



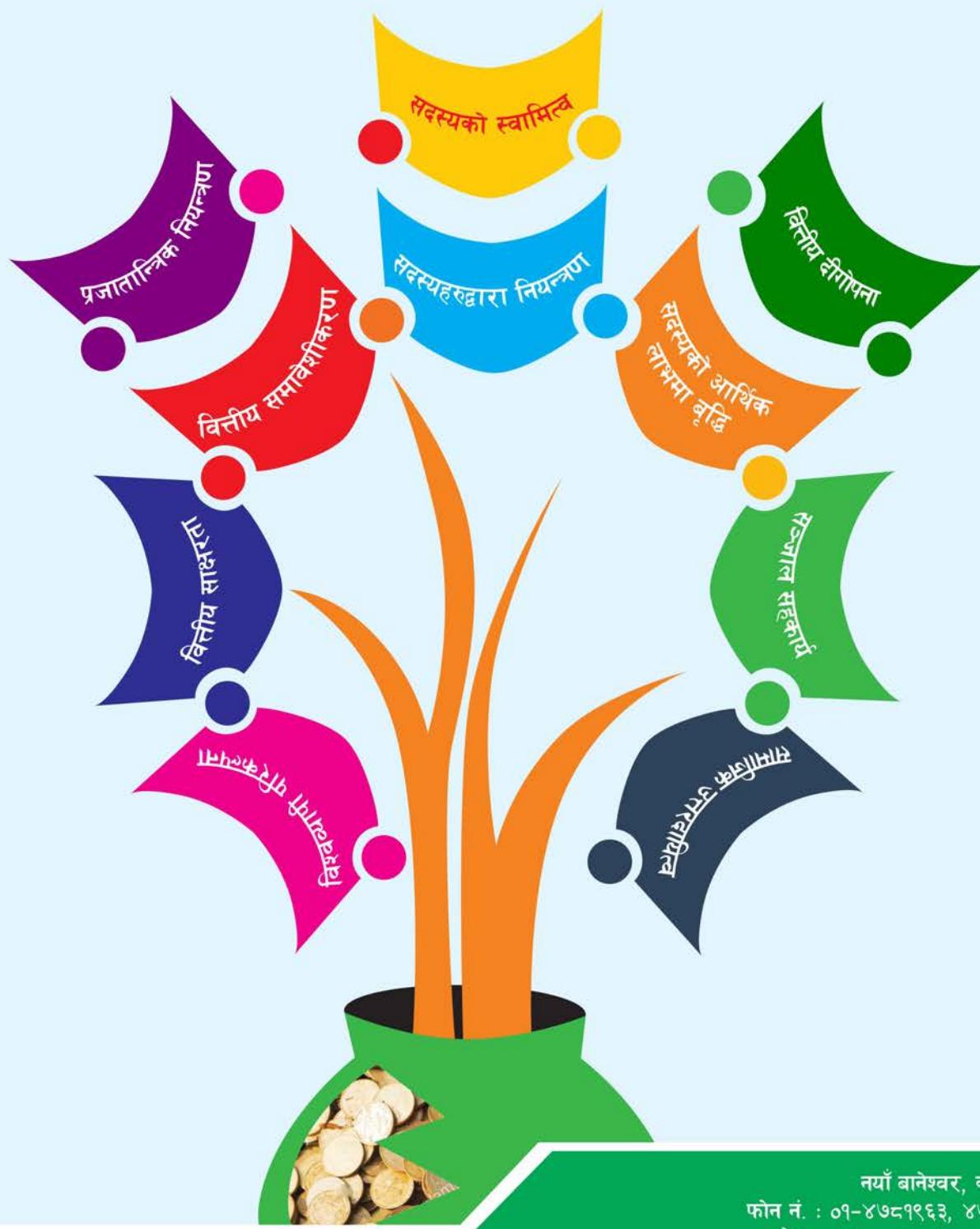
# साकोस आवाज SACCOS AAWAJ

नेप्स्कूनको  
त्रैमासिक  
प्रकाशन

बर्ष ४

अंक १३

पौष-फागुन (२०७६)



# संघका विविध गतिविधिका झलकहरू





#### प्रकाशक

नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ  
लिमिटेड (नेफ्स्कून)

#### संरक्षक

परितोष पौड्याल  
अध्यक्ष, नेफ्स्कून

**सूचना तथा प्रकाशन उपसमिति संयोजक**  
चन्द्र प्रसाद ढकाल  
बरिष्ठ उपाध्यक्ष/प्रवक्ता

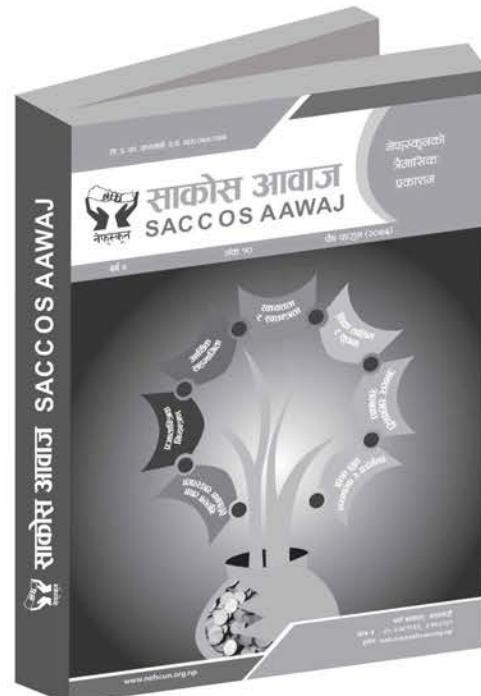
**सूचना तथा प्रकाशन  
उपसमिति सदस्यहरु**  
विपिन शर्मा  
लिला थापा  
जगदिश भट्टार्इ  
सालिकराम पुडासैनी

**सम्पादक**  
शिवजी सापकोटा  
प्रमुख कार्यकारी अधिकृत

**सह-सम्पादक**  
राधा पौडेल  
सूचना तथा सञ्चार अधिकृत

**आवरण/सज्जा**  
बेन्चमार्क डिजाइन एण्ड प्रिन्ट प्रा.लि.  
सम्पर्क : ९८४१८९४८६५  
Email : bench.letters@gmail.com

**मुद्रण**  
एकिसस प्रिन्टर्स प्रा.लि.  
न्यूप्लाजा काठमाडौं



#### यस मित्र

नेफ्स्कूनको २८ औं वार्षिक साधारणसभा	०७
सहकारीले ठूला मेघा परियोजना सम्म जानसक्ने आधार...	१०
Cooperatives & the Sustainable Development Goals	१३
नेपालको वित्तीय सहकारी विकासका विभिन्न चरणहरु...	२४
सहकारी अभियानमा कर्जा असुली न्यायाधिकरण...	३६
वित्तीय साक्षरता अभिवृद्धिमा सहकारीको भूमिका	३९
सहकारी र अन्य संस्थाहरुमा आधारभूत भिन्नता	४४
नेपालको सहकारी क्षेत्रका समसामयिक मुद्दाहरु	४८
सहकारीमा अभाव महशुस भएको पुस्ता	४९

**नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि. (नेफ्स्कून)**  
**केन्द्रीय कार्यालय: नयाँ बानेश्वर, काठमाडौं**  
फोन नं.: ०१-४७८१९६३, ४७८०२०९,  
इमेल : nefscun@nefscun.org.np, adcom@nefscun.org.np  
वेबसाइट : www.nefscun.org.np

■ यस साकोस आवाजमा प्रकाशित सबै धारणाहरु लेखकका निजी धारणा हुन्। -सम्पादक

## सम्पादकीय

**ब**चत ऋण सहकारी अभियान सुदूरीकरणका लागि सबै भन्दा बढि प्रतिक्षा गरिएको विषय हो, स्थिरीकरण कोष । स्थिरीकरण कोष बचत ऋण सहकारीहरूका लागि एक सुरक्षा कवच हो । सहकारी ऐन २०७४ को दफा १०३ को उपदफा ९ मा बचत तथा ऋण विषयगत केन्द्रीय संघको सञ्चालनमा सम्भावित जोखिम व्यवस्थापन गर्न त्यस्ता संस्थाहरू मिली एक स्थिरीकरण कोष खडा गर्न सक्ने व्यवस्था उल्लेखित छ । यस उपदफाले स्वीकार गरेको सम्भावित जोखिम पहिचान गरी समयमा नै समाधान गर्न संगठित हुने माध्यम नै स्थिरीकरण कोष हो ।

स्थिरीकरण कोष स्थापना तथा सञ्चालनका लागि २०७६ मंसिर ५ गते मन्त्रीस्तरको निर्णयवाट बचत तथा ऋण सहकारी संस्था सम्बन्धि स्थिरीकरण कोष स्थापना तथा सञ्चालन कार्यविधि २०७६ स्वीकृत भइसकेको छ । संघको अगुवाइमा स्थिरीकरण कोष स्थापना सम्बन्धमा विभिन्न जिल्लामा अभिमुखीकरण कार्यक्रमहरू र सरोकारवाला पक्षहरू सहित रणनीतिक योजना निर्माणको काम सम्पन्न भएको छ । अभियानको स्वामित्व तथा अभियानको नेतृत्वमा स्थिरीकरण कोष सञ्चालन अपरिहार्यता हो । स्थिरीकरण कोष साकोस अभियानको जगेडा कोष हो । यसको मूल भावना भनेको बचत ऋण सहकारीहरू समाझ्या नपरन् र परेमा पनि सहज व्यवस्थापनको प्रणाली स्थापित होस भन्ने हेतुले कोषमा सहभागी भइ योगदान गर्न र यसको लाभ लिन बचत ऋण सहकारीहरूको दायित्व र अबसर दुवै हो ।

बचत ऋण सहकारी अभियानको पैरबी तथा नेपाल सरकारको तत्परतामा जुन कानुनी वातावरण आज तयार भएको छ, कोषको सिद्धान्त अनुसार यद्यपी केही कमी कमजोरी छन् तर आजको आवश्यकता भनेको तयार भएको कानुनको सदुपयोग मार्फत थप उपलब्धीको लागि निरन्तर प्रयासरत रहने नै हो । कोष स्थापनाका जटिल पक्षहरूलाई सहकारी ऐन, नियमावली तथा कार्यविधि मार्फत स्पष्ट व्यवस्था गरिएकोले अबको मुख्य काम भनेको जिति सक्दो छिटो कोषको स्थापना गरी सञ्चालनमा ल्याउनु हो । मितव्ययी र प्रभावकारी कोष सञ्चालनका लागि तयार रही थप सुधारमा लाभन आजको अभियानको भावी मार्गचित्र सहित साकोस अभियान निर्माणमा जुट्न सम्पूर्ण बचत ऋण सहकारीहरूमा अनुरोध छ । सहकारी ऐन २०७४ कार्यान्वयनका लागि आवश्यक पर्ने विभिन्न ६ प्रकारका कार्यविधिहरू निर्माणको चरणमा यस केन्द्रीय संघ रहेको छ । स्थिरीकरण कोष सञ्चालन सम्बन्धी रणनीतिक कार्यशाला, बचत सुरक्षण कोष, कर्जा असुली व्यायाधिकरण, अन्तरसहकारी कारोबार कार्यविधि र संघको रणनीतिक योजना निर्माण लगायतका काममा अन्तराधिक्रमी श्रम संगठन (ILO)को सहकार्यमा संघको पहलकदमी रहेको छ ।

साकोस अभियानको थप सुदूरीकरण गर्न सहकारी ऐन र नियमावलीले दिशानिर्देश गरेका धैरै प्रावधानहरूको कार्यान्वयन वास्तवमै चुनौतीपूर्ण छ, तर असम्भव छैन । नेपालको सहकारी अभियानलाई नयाँ उचाइमा पुच्याउन, यसको गतिशिलतालाई थप बढाउन आम ६५ लाख सदस्यहरूको खरबाँ रकमलाई सुरक्षित बनाउन सहकारी ऐन २०७४ र नियमावली २०७५ ले राखेका प्रावधानहरूको पालना हुनेपर्छ । “कानूनको अङ्गानता क्षम्य हुदैन” यो कानूनशास्त्रको सिद्धान्त हो । सम्पूर्ण सहकारी संस्थाले सरकारको कानूनको पालना अनिवार्य रूपमा गर्नु पर्दछ ।

संरक्षक: परितोष पौडेयाल, अध्यक्ष, नेफ्स्कून

सचना तथा प्रकाशन उपसमिति संयोजक: चन्द्र प्रसाद ढकाल, सदस्यहरू: विपिन शर्मा, लिला थापा, जगदिश भट्टराई, सालिकराम पुडासैनी  
सम्पादक: शिवजी सापकोटा, प्रमुख कार्यकारी अधिकृत, नेफ्स्कून, सह-सम्पादक: राधा पौडेल, सूचना तथा सञ्चार अधिकृत, नेफ्स्कून

© नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि. (नेफ्स्कून)

केन्द्रीय कार्यालय: नयाँ बानेश्वर, काठमाडौं, फोन नं.: ०१-४७८१९६३, ४७८०२०१,  
ईमेल: nefscun@nefscun.org.np, वेबसाइट: www.nefscun.org.np

# अध्यक्षको कलमबाट

नेपालमा बचत ऋण सहकारी अभियान सहकार्यको अनुपम नमुना हो। सहकारी ऐन २०४८ को धरातलमा स्थापना भएर सहकारी ऐन २०७४ को आधारमा विकासको गतव्य खोजेको बचत ऋण सहकारी अभियान आज पनि अलगै पहिचान सहितको विकासका लागि क्रियाशिल रहेको छ। नयाँ सहकारी ऐन तथा नियमावलीको कार्यान्वयनमा रहेको यस चरणमा बचत ऋण सहकारी अभियानका लागि थप अभिभारा युगले थपेको महसुस भएको छ। राज्यले कल्पना गरेको समृद्धिको यात्रालाई सहज बनाउन पनि बचत ऋण अभियानको गुणात्मक विकास आजको आवश्यकता भएको छ। समावेशी र दीगो आर्थिक प्रणाली विकास मार्फत आर्थिक विकास र सामाजिक सशक्तिकरणमा योगदान गर्ने पनि बचत ऋण अभियानको वृहत सञ्जाल परिचालन हुन आवश्यक भइसकेको छ।

योजनाबद्ध विकास आजको समृद्धिको आधार हो। यसका लागि बचत तथा ऋण सहकारीहरुको सञ्जालको पनि योजनाबद्ध विकास हुन आवश्यक छ। सहकारी ऐन २०७४ को दफा ११ को व्यवस्था अनुसार एक मात्र केन्द्रीय बचत ऋण विषयगत सहकारी संघको प्रभावकारी र सदस्यमैत्री भूमिकाका लागि योजनाबद्ध विकासलाई पहिलो आधार मानी २८ औं बार्षिक साधारण सभावाट निर्वाचित संघको उत्साही सञ्जालक समितिले आगामी चार बर्षको लागि बचत तथा ऋण सहकारीहरुको पाँचौं योजना निर्माण मार्फत आगामी बर्षहरुको अभियानका जिम्मेवारीहरु परिभाषित गरेको छ। नेपाल सरकारले स्वीकृत गरेको पन्द्री योजनाले लिएको सहकारी क्षेत्रको लक्ष्य प्राप्तीको लागि संघको पाँचौं योजना परिपुरक बने अपेक्षा लिइएको छ।

यस योजनामा बचत तथा ऋण सहकारी सञ्जाल भित्र रहेका संस्था र संघहरु मार्फत आवश्यक साभा सेवाहरुको विकास गर्ने अवधारण योजनाको प्राथमिकतामा राखिएको छ। सञ्जालमा विद्यमान श्रोतहरुको परिचालन सञ्जाललाई आवश्यक पर्ने सेवाहरुको विकासका लागि उपयोग गरी सञ्जालको क्षमता र पेशागत विकास गर्ने अवधारणा यस योजनाले आत्मसाथ गरेको छ। यसका लागि बचत ऋण सहकारी अभियानको ध्येय दीगो वित्तीय सहकारी मार्फत समावेशी एवम् स्मार्ट सेवा सुनिश्चित गरी सदस्यको जीवनस्तर सुधार भन्ने स्वीकार गरिएको छ।

यस ध्येयले वित्तीय सहकारीहरुको दीगोपना र सेवाहरुमा समावेशीपन मात्र स्वीकार गरेको छैन स्मार्ट सेवा सुनिश्चितताको वातावरण तयार गर्ने लक्ष्य लिएको छ। स्मार्ट सेवाले प्रविधिमा आधारित



परितोष पौड्याल, अध्यक्ष, नेपालस्कूल

सेवा विकास, सदस्यमैत्री चुस्तदुरुस्त सेवाहरु तथा सेवाहरुमा नुतनपनको सुनिश्चितताको आधार तयार गर्ने लक्ष्य योजनामा स्वीकार गरिएको छ जसवाट आबद्ध सदस्यहरुको जिवनस्तरमा गुणात्मक सुधार सम्भव बनाउन सकिनेछ।

चार बर्षको रणनीतिक अवधिको परिकल्पनाको रूपमा सबल र सक्षम वित्तीय सहकारीहरुको साभा सञ्जाल प्रस्ताव गरिएको छ। सबल र सक्षम वित्तीय सहकारीको विकासका लागि सहयोग पुग्ने क्रियाकलापहरु नै संघको आगामी चार बर्षको यात्राको रूपमा तय भएको छ। यसका लागि सदस्यहरु समेतको स्वामित्वमा सञ्जालका साभा सेवाहरुको विकास पहिलो प्राथमिकतामा राखिएको छ। यस्तो साभा सेवाहरुवाट सञ्जालको साभा समस्याको समाधान गरी सञ्जालको क्षमता विकास र प्रभावकारी पैरबी मार्फत वित्तीय सहकारीहरुको दीगो सञ्जालको रूपमा बचत तथा ऋण सहकारी अभियान स्थापित हुने र यसवाट बचत ऋण सहकारीहरुको अलगै पहिचान बनेमा संघ विश्वस्त रहेको छ। योजना अवधिमा सञ्जालका सबै सदस्यहरुले आधारभूत वित्तीय सेवाहरु सञ्जालन गर्ने सक्षमता विकासका लागि संघ सहयोगी बन्न सक्ने कुरा यस योजनाले सुनिश्चित गरेको छ।

बचत ऋण सहकारीता समावेशी वित्तीय सेवाको सुनिश्चितताको लागि हो र सो को लागि यो अवधि कानुनी रूपमा समृद्ध वातावरण भएको अवधि हो। संविधानको तीन खाम्बे अर्थनीति, नयाँ सहकारी ऐन, नियमावली र नयाँ योजनामा सहकारीता स्वीकार गरिएको यो अवधि दीगो विकास लक्ष्यमा सम्पूर्ण विश्व सहमत भएको र यसको प्राप्तिको लागि सबै

भन्दा महत्वपूर्ण अबयवको रुपमा विश्व भरि सहकारीलाई स्वीकार गरिएको युगिन क्षणमा हामीले स्वीकार गरेको गन्तव्य बचत ऋण सहकारीता मार्फत समृद्ध समाज निर्माणको आधार तयार गर्न सकिनेमा संघ विश्वस्त रहेको छ । बचत ऋण सहकारीता भित्र गतिशिलता स्थापित गर्न अभियानको उर्जापूर्ण योगदानलाई योजनामा लिपिबद्ध गर्ने क्रममा संघको सबै सबल पक्षहरूको उपयोग सञ्जालको पेशागत सक्षमता विकासमा हुने रणनीतिमा विश्वास लिइएकोछ । आजको वित्तीय बजार प्रतिष्ठानमा आधारित छ, मुनाफामा आधारित छ र प्रबिधिले निर्देशित गरेको छ तर बचत ऋण सहकारीता मानवता सहितको सहकार्यको योगमा विश्वास गर्दछ ।

बचत ऋण सहकारीहरूको प्रबद्धनमा योगदान गर्न सक्नेहरूको बिचमा सद्भावपूर्ण सहकार्यलाई सबै भन्दा प्राथमिकतामा राखि सफलताको आधारको रुपमा लिइएको छ । आगामी दिनहरूमा बचत ऋण सहकारी संघ तथा संस्थाहरूको व्यवसायिक वातावरणमा सद्भावपूर्ण सहकार्य मार्फत दीगोपन विकासका लागि योगदान गर्न सक्षम हुने विश्वास लिइएको छ ।

बचत ऋण सहकारीहरूको स्थापना नै सहकार्यको अनुपम नमूना भएकोले यो नै सञ्जालको सबै भन्दा महत्वपूर्ण क्षमता हो । आज बचत ऋण सहकारीको संख्या बढि भएको आरोप होस् वा उत्पादनमा जान नसकेको भनि लाग्ने गरेको आरोप नै

किन नहोस सबैको एउटै समाधान भनेको सहकार्य मार्फत साभा सेवाहरूको विकास हो भने विश्वास संघले लिएकोछ ।

संघ र सदस्यहरूको सम्बन्ध र सेवाको दीगोपन पनि सहकार्यको मात्रा र गुणस्तरमा निर्भर हुन्छ । सञ्जालले अपेक्षा गरेको अभियान मैत्री वातावरणको प्राप्तीको लागि पनि सञ्जालको सद्भावपूर्ण सहकार्यको ज्यादै महत्व रहेको हुन्छ । त्यसैले संघ र संस्था अलग रुपमा नहेरी सहकार्यको लागि प्राप्त अबसरको रुपमा स्वीकार गरि अगाडि बढ्न सके मात्र बचत तथा ऋण सहकारी मार्फत सदस्यहरूको जिवनस्तर सुधार गर्ने र सञ्जालको विकासमा इर्या गर्नेहरूलाई सही जवाफ दिन सकिन्छ भन्ने विश्वास हाम्रो रहेको छ ।

बचत ऋण सहकारीहरूले सहकारी नियमावली २०७५ ले गरेको वित्तीय सहकारीहरूको परिभाषामा बसेर सदस्यहरूको जिवनस्तर सुधार गर्न तथा आबद्ध हुन नसकेकाहरूलाई आबद्धताका आधारहरु विकास गरि सञ्जालको दीगोपनको लागि सद्भावपूर्ण सहकार्य मार्फत दीगो अभियान निर्माणमा जुट्नु आजको युगको आवश्यकता हो भने संघको विश्वास रहेको छ । यसका लागि सहकार्यमा साभा सेवाहरु विकास गर्ने सक्षमता संघ सँग रहेकोले यसको उपयोग मार्फत समृद्ध सदस्यहरु भएको सञ्जाल बनाउन सबैले योगदान गरौं यसवाट राज्यले राखेको समृद्धिको यात्रामा योगदान सम्भव हुन्छ ।

## नेप्स्कूनलाई सिटिड्विभिटीद्वारा सहकारी तालिम सञ्चालन सम्बन्धन प्राप्त

नेप्स्कूनलाई प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम परिषदद्वारा (CTEVT) छोटो अवधिका तालिमहरु सञ्चालन का लागि फागुन १६ गते सम्बन्धन प्राप्त भएको छ । अभियानको माग बमोजिम नेप्स्कूनको निरन्तरको प्रयास पछि परिषदले तालिम सञ्चालनका लागि सम्बन्धन प्रदान गरेको हो । यससँगै अब नेप्स्कूनले तीन वटा मोड्युलका सहकारी सम्बन्धी तालिमहरु सञ्चालन गरी परिषद्वाट प्रमाणिकरण गराउन सक्नेछ । नेपालको सहकारी क्षेत्रमा दक्ष जनशक्ति तयार गरी अभियानलाई थप सुदृढ र बलियो बनाउनको लागि यो कार्यक्रमले सहयोग गर्ने विश्वास लिइएको छ । नेप्स्कूनलाई परिषदले सहकारी व्यवस्थापक, रिसेप्सन एवं क्यासियर (खजाञ्ची) र बचत तथा ऋण परिचालन गरी तीन वटा विषयमा तालिम सञ्चालन पश्चात परिषद्वाट शिप परिक्षणको लागि सम्बन्धन दिएको हो ।

नेप्स्कून र परिषद्विचको सहकार्यमा गत वर्ष यस सम्बन्धी पाठ्यक्रम निर्माण भई स्वीकृत भएको थियो । पाठ्यक्रम निर्माण कार्यमा नेप्स्कूनको व्यवस्थापन, आबद्ध संस्थाका व्यवस्थापक लगायतका व्यक्तिहरूको महत्वपूर्ण भूमिका रहेको थियो । नेप्स्कूनले तालिम केन्द्र मार्फत हरेक वर्ष दश हजार जनाको संख्यामा विभिन्न विषयहरूमा सहकारी सम्बन्धी शिक्षा तथा तालिम प्रदान गर्दै आएको छ भने यसै वर्षबाट परिषद्वाट प्रमाणिकरण हुने उल्लेखित तीनवटा तालिमहरु समेत सञ्चालन गर्नेछ ।

## राष्ट्रिय सहकारी दिवसको नारा “मर्यादित श्रम र पर्यटनका लागि सहकारी”

राष्ट्रिय सहकारी महासंघले ६३औं राष्ट्रिय सहकारी दिवस २०७६ का लागि ‘मर्यादित श्रम र पर्यटनका लागि सहकारी’ को नारा तय गरेको छ । वि.सं. २०१३ साल चैत्र २० गते बाढी पीडितहरूको पूर्णस्थापनाका लागि अन्तर्राष्ट्रिय निकायको सहयोगमा चितवनको बखानपुरमा स्थापित बखान ऋण समिति नै नेपालको पहिलो सहकारी भएको इतिहासलाई समिक्षादै प्रत्येक वर्ष चैत्र २० गते नेपालमा राष्ट्रिय सहकारी दिवस मनाउने गरिन्छ ।



राष्ट्रिय सहकारी महासंघले २०७६ को चैत २० गते ७७ वटै जिल्लामा सहकारी दिवस मनाउन आव्हान गरेको छ । नेपालले पर्यटन वर्ष २०२० मनाइहेको अबसरमा महासंघले मर्यादित श्रम र पर्यटनको विकास र विस्तारका लागि सहकारीबाट योगदान बृद्धि गर्ने उद्देश्यले सहकारी दिवसको नारा तय गरिएको जनाएको छ ।

## नेफ्स्कूनको २८ औं बार्षिक साधारणसभा

**ने**फ्स्कूनको २८औं बार्षिक साधारणसभा २०७६ पौष ४ र ५ गते सदस्यहरूको उत्साहजनक सहभागीताका बीच काठमाडौंमा सम्पन्न भएको छ । साधारणसभाको औपचारिक उद्घाटन पौष ४ गते भूमि व्यवस्था, सहकारी तथा गरिबी निवारण मन्त्री पदमा कुमारी अर्यालले गर्नुभएको थियो ।

सभाको उद्घाटन गर्दै प्रमुख अतिथि मन्त्री अर्यालले सहकारी मार्फत मुलुक विकास गर्ने प्रशस्त सम्भावना रहेको बताउँदै सरकार र सहकारी अब साफेदारी अभियानलाई कृषि लगायत उत्पादनको यान्त्रिकीकरणमा जोड दिने कार्यमा सरकारको सहयोग रहने प्रतिबद्धता व्यक्त गर्नुभयो । उहाँले अब सहकारी क्षेत्रलाई विद्युतीकरण गरी अन्तर सहकारी करोबार गर्नको लागि प्रविधियुक्त बनाउनुपर्नेमा जोड दिनुभयो ।

सभामा बोल्दै राष्ट्रिय सहकारी महासंघका अध्यक्ष केशव बडलले सहकारीले गरिबी निवारणमा महत्वपूर्ण भूमिका खेलेको बताउँदै सहकारी नर्कटको भाँड जस्तो नभएर तल्लो तहबाट विकसित हुँदै आएको सामाजिक न्याययुक्त अभियान भएकोमा जोड दिनुभयो । सहकारी विभागका रजिस्ट्रार डा. टोकराज पाण्डेले सहकारी सदस्यको लागि भएको हुँदा सदस्यहरूलाई उत्पादनमा लगाई रोजगारी सृजना गर्ने सहकारी लानुपर्नेमा जोड दिनुभयो ।



सो कार्यक्रममा राष्ट्रिय सहकारी विकास बोर्डका सहअध्यक्ष दक्ष पौडेलले २१औं शताब्दीको सहकारी प्रविधिमैत्री बनाई सम्झूल र राष्ट्र विकासको रूपमा अभियानलाई विकसित गर्नुपर्ने कुरामा जोड दिनुभयो । सभामा बोल्दै अन्तराष्ट्रिय संस्था सिक्ट्राव भारतका निर्देशक डा.के.के.त्रिपाठीले नेपालमा नेफ्स्कूनको नेतृत्वमा निर्माण हुन लागिरहेको सहकारी शिक्षा तथा तालिम केन्द्रका लागि भारतको कृषि मन्त्रालय अन्तर्गत रहेर सहयोग गर्ने बताउनुभयो । कार्यक्रममा विभिन्न राजनीतिक दलका प्रतिनिधिहरूले शुभकामना मन्तव्य व्यक्त गर्नुभएको थियो । सभाका प्रमुख अतिथि माननीय मन्त्री अर्यालद्वारा नेफ्स्कूनका प्रमुख कार्यकारी अधिकृत शिवजी सापकोटाद्वारा लिखित "सहकारीको नजितामुखी व्यवस्थापन"को विमोचन गर्नुभएको थियो । नेफ्स्कूनले आबद्ध सहकारीहरू मध्येबाट उत्कृष्ट सहकारीहरूलाई सम्मान समेत गरेको कार्यक्रममा राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय सहकारी क्षेत्रका विशिष्ट व्यक्तिहरूको आतिथ्यता सहित देशभरका बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाका प्रतिनिधिहरूको उत्साहजनक सहभागीता रहेको थियो ।



## परितोष पौड्यालको अध्यक्षतामा उन्नाइस सदस्यीय सञ्चालक समिति र तीन सदस्यीय लेखा समिति चयन



नेपूर्कूनको २८ औं बार्षिक साधारण सभाबाट २०७६ पौष ५ गते चार बर्षे कार्यकालका लागि परितोष पौड्यालको अध्यक्षतामा नयाँ नेतृत्व निर्वाचित भएको छ। अध्यक्ष १, वरिष्ठ उपाध्यक्ष १, महिला उपाध्यक्ष १, महासचिव १, कोषाध्यक्ष १, सञ्चालक सदस्यहरू सात प्रदेशबाट १/१ जना, महिला ३ र खुला ४ गरी १९ सदस्यीय सञ्चालक समिति र संयोजक १ सहित ३ सदस्यीय लेखा सुपरिवेक्षण समिति निर्वाचित भएको हो। निर्वाचित पदहरूमध्ये वरिष्ठ उपाध्यक्षमा चन्द्र प्रसाद ढकाल, महिला उपाध्यक्षमा शान्ति अधिकारी, महासचिवमा

दामोदर अधिकारी, कोषाध्यक्षमा दीपक पनेरु, लेखा सुपरिवेक्षण समिति संयोजकमा नवराज सापकोटा र सञ्चालक सदस्यहरूमा मन्दरा मिश्र, रिना आचार्य र विद्या कोइराला निर्विरोध हुनुभएको हो।

त्यसैगरी प्रदेशगत सञ्चालक सदस्यहरूमा प्रदेश नं. १ बाट गोमा नेपाल, प्रदेश नं. २ बाट हेरेम प्रसाद, प्रदेश नं. ३ बाट जिवसराज खड्का, गण्डकी प्रदेश बाट कमलादेवी गिरी, प्रदेश नं. ५ बाट सन्दिप सापकोटा, कर्णाली प्रदेशबाट यज्ञ प्रसाद ढकाल, सुदूर पश्चिम प्रदेशबाट माधव प्रसाद जोशी निर्विरोध हुनुभएको थियो। साथै लेखा समिति सदस्यहरूमा शुसिल

कुमार बस्नेत र सुभद्रादेवी महतो निर्विरोध हुनुभएको थियो। अध्यक्ष पद र सञ्चालक चार सदस्य खुला पदका लागि पौष ५ गते सम्पन्न निर्वाचनबाट अध्यक्षमा परितोष पौड्याल, खुला सञ्चालक पदमा घनश्याम अधिकारी, नुह्ये नारायण श्रेष्ठ, जनक खत्री र चण्डी प्रसाद शर्मा पौडेल निर्वाचित हुनुभएको छ। संघमा आबद्ध सदस्यहरू मध्य नविकरण भएका २८२७ संस्थाबाट २००९ (७१.०६%) प्रतिनिधिको उपस्थिति रहेको थियो। निर्वाचन विद्युतीय भोटिङ मेसिनबाट सम्पन्न भएको थियो भने प्रमुख निर्वाचन अधिकृत, अधिवक्ता रामचन्द्र सिंखडा रहनु भएको थियो। ■■■

## साकोसहरूका लागि पल्स अनुगमन प्रणाली तालिम

रुपन्देही, कपिलवस्तु र नवलपरासी जिल्लामा सञ्चालित २४ वटा बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाका सञ्चालक समितिका पदाधिकारी र व्यवस्थापकहरूका लागि पल्स अनुगमन प्रणाली तालिम माघ २२ गते सम्पन्न भएको छ। तालिममा साकोस गुणस्तर सुनिश्चितताका कार्यक्रमहरू कर्बसु, प्रोवेसन र एक्सेस मा आबद्ध साकोसका पदाधिकारी र व्यवस्थापक गरी ३६ जनाको सहभागीता रहेको थियो। माघ २० देखि २२ गते सम्म सञ्चालन भएको उक्त तालिम सहजीकरण संघका बरिष्ठ अधिकृत भरत न्यौपानेले गर्नुभएको थियो। तालिम उद्घाटन



सत्रमा नेपूर्कूनका सञ्चालक सदस्य सन्दीप सापकोटाको अध्यक्षता, राष्ट्रिय सहकारी महासंघका सञ्चालक रामकृष्ण खाँडको प्रमुख आतिथ्यता सहित संघका निर्वत्मान

सञ्चालक कृष्ण प्रसाद नेपाल, फिल्ड व्यवस्थापन उपसमिति सदस्यहरू महेश्वर प्रसाद श्रेष्ठ र शुवकान्त न्यौपानेको उपस्थिति रहेको थियो। ■■■

# नेफ्स्कून उत्कृष्ट सदस्य संघसंस्था एवं व्यक्ति पुरस्कृत

नेफ्स्कूनले आर्थिक वर्ष २०७५/०७६ मा उत्कृष्ट कार्य गरेवापत विभिन्न विधामा उत्कृष्ट संघसंस्था एवम् व्यक्तिहरुलाई सम्मान तथा पुरस्कृत गरेको थियो । २०७६ पौष ४ गते सम्पन्न संघको २८औं बार्षिक साधारणसभाको उद्घाटन सभाका प्रमुख अतिथि, भूमि व्यवस्था, सहकारी तथा गरिबी निवारण मन्त्री पद्मा कुमारी अर्थालले उत्कृष्ट संघसंस्था एवम् व्यक्ति सम्मान तथा पुरस्कार प्रदान गर्नुभएको थियो ।

संघले गत बर्षको संस्थापक अध्यक्ष पुरस्कार विगत लामो समयदेखि सहकारी अभियानमा सक्रिय रूपदेहीस्थित जनउत्थान साकोसका अध्यक्ष महिला सहकारीकर्मी ज्ञानु पौडेल र अभियानमा क्रियाशिल काङ्गे जिल्ला बचत संघका अध्यक्ष रामहरी के.सी.लाई प्रदान गरिएको थियो ।

नेफ्स्कून सर्वोत्कृष्ट साकोसमा ललितपुरस्थित कल्याणकारी साकोस र महिलाद्वारा सञ्चालित सर्वोत्कृष्ट साकोसमा सक्रिय महिला साकोस मकवानपुर पुरस्कृत भएका थिए । नेफ्स्कून प्रदेशस्तरीय उत्कृष्ट साकोसहरूमा प्रदेश नं. १ बाट सुदूरपश्चिम साकोस-मोरङ, प्रदेश नं. २ बाट नन्देश्वर महिला साकोस-मल्हाही, प्रदेश नं. ३ बाट नवजागरण साकोस-मन्थली, गण्डकी प्रदेशबाट पोखरा रोयल साकोस -पोखरा, प्रदेश नं. ५ बाट सामूहिक विकास साकोस-रुपदेही, कर्णाली प्रदेशबाट विरेन्द्रनगर साकोस सुर्खेत र सुदूरपश्चिम प्रदेशबाट जिवनज्योति साकोस-वैठडी



पुरस्कृत भएका थिए । नेफ्स्कून अग्रज व्यक्तित्व सम्मान अन्तर्गत महिलातर्फ संघको पूर्व लेखा सुपरिवेक्षण समिति सदस्य हुमा डी.सी.(दाङ) र पुरुषतर्फ काठमाडौंका सुवर्ण कुमार कर्मचार्य सम्मानित हुनुभएको थियो ।

उत्कृष्ट जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघमा बारा जिल्ला बचत संघलाई सर्वोत्कृष्ट संघ पुरस्कार प्रदान गरिएको थियो । त्यसैगरी नेफ्स्कून विद्धता पुरस्कारमा सुर्खेतका लिलाधर तिवारी, पि.एच.डी., नेफ्स्कून राइफाईसन क्रेडिट युनियन पुरस्कारमा Centre for International Cooperation and Training In Agricultural Banking CICTAB - सिकट्याब, भारत पुरस्कृत भएको थियो ।



थियो । नेफ्स्कून पत्रकारिता पुरस्कारतर्फ ललितपुरस्थित क्लासिक एफ.एम.का पत्रकार कृष्णचन्द्र बस्नेत पुरस्कृत हुनुभएको छ भने नेफ्स्कून उत्कृष्ट कर्मचारी पुरस्कारमा नेपालको साकोस अभियानको तर्फबाट उत्कृष्ट व्यवस्थापक रूपदेहीस्थित कोलिय देवदह साकोसका व्यवस्थापक विनोद पराजुली र नेफ्स्कूनको उत्कृष्ट कर्मचारीतर्फ बरिष्ठ अन्तरलगानी सहायक मनोज कार्की पुरस्कृत हुनुभएको थियो ।

त्यसैगरी नेफ्स्कून प्रशंसा पुरस्कारतर्फ उत्कृष्ट नेकोस प्लस सफ्टवयर प्रयोगकर्तामा मोर ड-बेलबारीस्थित लालीगुराँस साकोस, उत्कृष्ट बचतकर्तामा लमजुङस्थित जनकल्याण साकोस, उत्कृष्ट शेयर खरिदकर्तामा काङ्गेपलाज्चोकस्थित सामूदायिक साकोस र उत्कृष्ट लघुवित्तमा काङ्गेपलाज्चोक स्थित ज्योति मिर्मी सामूहिक साकोस पुरस्कृत भएका थिए ।

अनुकरणीय उच्चस्तरको प्रविधि प्रयोग गर्ने साकोसमा नवलपरासीस्थित वीकू साकोस र साकोस एकीकरण अभियानमा दोलखास्थित मिलिजुली साकोसले उत्कृष्ट पुरस्कार प्राप्त गरेका थिए । ■■■



# सहकारीले ठूला मेघा परियोजना सम्म जानसक्ने आधार तयार पार्नुपर्द्ध

मिनराज कडेल, अध्यक्ष, राष्ट्रिय सहकारी महासंघ

२०७७ साल माघ २० गते धादिङको तत्कालीन बेनीधाट गाविस रिचोकटार, मलेखुमा जन्मिनुभएका मिनराज कडेल नेपालको सहकारी आन्दोलनको सुपरिचित र अग्लो व्यक्तित्व हुनुहुन्छ । २०५३ सालमा मलेखुस्थित जनकल्याण बचत ऋण सहकारीसँगको आबद्धतासँगै यस क्षेत्र प्रवेश गर्नुभएका कडेल करिब साढे १२ वर्ष उक्त संस्थाको संस्थापक अध्यक्ष रहनुनिर्माण । हाल ७७ सय सदस्य रहेको उक्त संस्थाको उहाँ सदस्य नम्बर १ हुनुहुन्छ । त्यसयता, धादिङ जिल्ला संघको अध्यक्ष भएर १५ वर्ष काम गर्नुभएका कडेलले सहकारीका राष्ट्रिय अन्तर्राष्ट्रिय घटनाक्रमलाई नजिकबाट नियाल्दै आउनुभएको छ । उहाँले सहकारी र त्यसमा पनि साकोस अभियानको विकासक्रममा अहम भूमिका निर्वाह गर्नुभएको छ । यस क्षेत्रको लामो इतिहास बोक्नुभएका कडेल नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि. (नेफ्स्कून) को दुई कार्यकाल अध्यक्ष र उपाध्यक्षको जिम्मेवारीमा रहेर लामो सयम बचत तथा ऋण सहकारी अभियानको नेतृत्व गरिसक्नुभएको छ । उहाँ सहकारी अभियानको नेतृत्व गर्दै पछिलो समय राष्ट्रिय सहकारी महासंघको बरिष्ठ उपाध्यक्ष हुँदै महासंघको २७ औं बार्षिक साधारणसभा पश्चात यहि मिति २०७६ पौष २७ गतेबाट अध्यक्षमा निर्वाचित हुनुभएको छ । नेपालको सहकारी अभियानका प्रमुख नेतृत्वकर्ता महासंघका अध्यक्ष कडेलसँग साकोस आवाजका सह-सम्पादक राधा पौडेलले गर्नुभएको सहकारी अभियान केन्द्रीत कुराकानीको सारसंक्षेप :

## राष्ट्रिय सहकारी महासंघमा भर्खरै यहा अध्यक्षको जिम्मेवारीमा रहादा महासंघले यतिवेला अगाडि सारेका मुख्य गतिविधि के हुन् ?

मुलत महासंघको तर्फबाट हेर्दा यतिवेला लविड, एझेप्रेसी कै पाटो मुख्य हो, संघीय ऐन, प्रादेशिक ऐनमा पनि करिपय सहकारी मैत्री नभएका दफाहरु छन्, तीनलाई संशोधनको तर्फबाट अगाडि लैजान पहल गरिराखेका छौं । प्रदेश ऐनहरु संघीय ऐन सँग बाभिएका विषयहरु छन् । सहकारी मैत्री नभएका दफाहरु छन् । स्थानीय तहले पनि आफै ऐन जारी गर्दै, त्यसका पनि करिपय

दफाहरु संशोधन गर्नुपर्ने वा नयाँ ऐन निर्माण गर्नुपर्ने विषय छन् भने पालिकाय ऐनहरु पनि भिन्न भिन्न छन् तिनलाई देशव्यापी रूपमा एकरूपता कायम गरी सहकारी मैत्री बनाउनुपर्ने छ । संघीय ऐन र प्रादेशिक ऐनको आधारमा स्थानीय तहका ऐनहरुलाई पनि सहकारी मैत्री बनाउन पहल गर्नुपर्ने सबभन्दा ठूलो चुनौती छ । ७ सय ६१ वटा सरकारसँग साक्षात्कार गर्नुपर्ने महत्वपूर्ण विषय हाम्रा सामु छ ।

दोस्रो कुरा हाम्रा जिल्लास्तरीय संघहरु त्यती सक्षम छैनन्, विषयगत संघहरु,

जिल्ला संघहरु र करिपय केन्द्रीय संघहरु पनि आफैनै खुद्दामा उभिन सक्ने वा संघहरुलाई व्यवरिथत रूपले चिनाउन सक्ने र सदस्यहरुलाई सेवा दिन सक्ने अबस्थामा छैनन् । केही केन्द्रीय संघहरु जरै नेफ्स्कून, कृषि केन्द्रीय संघ, दुध केन्द्रीय संघले राम्रै गरेका छन् । तर करिपय संघहरु राम्रो सेवा दिन सक्ने अबस्थामा छैनन्, तिनलाई क्रियाशिल र व्यावसायीक बनाउने विषयमा व्यावसायीक रणनीतिक योजना बनाएर तिनीहरुलाई दीगो र सबल बनाउने पाटोमा ध्यान दिनुपर्ने अबस्था छ । यससँगै राज्यको तीन तहको ढाँचा स्थानीय सरकार, प्रदेश र

संघीय सरकार भइहेको सन्दर्भमा जिल्ला संघहरुको भूमिका के हुने हो ? जिल्लामा जिल्ला समन्वय समिति मात्रै त्यस विषयमा सहकारीका साथीहरु बसेर छलफल गेरे एउटा निश्कर्षमा पुनुपर्ने विषयहरु छन् । अर्को मुख्य विषय भनेको सहकारी संस्थाहरुले खाली वित्तीय कारोबार मात्रै गर्छन्, सहकारीहरु उत्पादन र व्यवसायमा गएनन् भन्ने आरोप मन्त्रीहरु, अन्य नेता तथा व्यक्तिहरुबाट पनि लाने गरेको छ । अब सहकारीका पूँजीलाई खासगरी बचतका पूँजीलाई त हामीले दीर्घकालमा मा अरु उत्पादनमा लगाउन सक्दैनौ तर शेयरका रकमहरु बढाएर कोषको रकमहरुलाई परिचालन गेरे उत्पादनमा कृषि क्षेत्र, पर्यटन, जलस्रोत वा अरु तमाम खालका सेवा व्यवसाय का क्षेत्रमा सहकारीको पूँजी कसरी परिचालित गर्ने भन्ने विषय अर्को च्यालेजिङ विषय छ । त्यसमा हामीले ध्यान दिनुपर्नेछ ।

### **सहकारीको एकीकरण अभियानप्रति महासंघको भूमिका के रहेको छ ?**

हाल ३५ हजार भन्दा बढी सहकारीहरु छन् । देशभरीमा १४ हजारको हाराहारीमा बचत ऋण सहकारीहरु छन् यति संख्यामा अब सहकारीहरु आवश्यक छैनन् यसलाई मर्ज गर्दै बलियो बनाएर सदस्यका हिसावले, पूँजीका हिसावले, कार्यक्रमका हिसावले र सेवाका हिसावले उत्कृष्ट अभियानको रूपमा यसलाई अगाडि बढाउनुपर्छ भन्ने विषयमा जोड दिएका छौं ।

अन्तर्राष्ट्रीय अभ्यासलाई हेने हो भने पनि धेरै संस्थाहरु खोल्ने र पछि एकीकरण गर्दै सेवा र उत्पादनका हिसावले बलियो संस्था बनाउँदै लगेका राम्रा उदाहरणहरु छन् । सन २०१२ मा सम्पन्न प्रथम साकोस समिटमा पनि क्यानडा बाट रिसोर्स पर्सन ल्याएर सहकारी एकीकरण सम्बन्धी अभियान नै चलाएका थियौं । सहकारी अभियानलाई दीगो, सबल र प्रभावकारी बनाउनको लागि सहकारी एकीकरण अभियानलाई अगाडि बढाउन हामी निरन्तर लागिरहेकै छौं । अब हाम्रो परिवेशमा ३५ हजार भन्दा बढी सहकारी संस्थाहरु आवश्यक छैन । दुर दराजका हिमाली क्षेत्र वा सहकारी नपुङोका अरु ठाउँमा नयाँ गठन गर्ने विषयमा ध्यान दिनुपर्ने छ । कतिपय केन्द्रीय संघहरु र जिल्ला संघहरु पनि मर्ज गर्नुपर्ने अबस्थामा छन् । तलका प्रारम्भिक सहकारी संस्थाहरु पनि एकीकरणको माध्यमबाट बलियो बनाएर उद्देश्य अनुरूपको व्यवसाय गर्न सक्ने ठाउँमा पुनर्को लागि पनि अगाडि बढाउनुपर्ने विषय छ ।

### **सहकारीलाई उत्पादनमूलक बनाउने भनिन्छ, यो कसरी सम्भव छ ?**

खासगरी हाम्रो संविधानले मुलत सार्वजनिक, निजी र सहकारीलाई जसरी प्राथमिकता दिएको छ । त्यसका अधारमा सहकारी संस्था वा संघले आफैले गर्न सक्ने व्यवसाय के हुन सक्छन् सहकारी सहकारी विचको साफेदारीमा के काम गर्न सक्छौं वा सहकारी र अरु निजी क्षेत्रसँग साफेदारी गेरे व्यवसायका लागि लगानी बढाउने कुरा र सँगसँगै विशिष्टिकृत संघ बनाएर अगाडि बढाउनुपर्ने विषय र निजी क्षेत्र, सहकारी र सरकार समेत मिलेर उत्पादनमूलक व्यवसायमा जानसक्ने कानूनी आधारहरु तयार पार्दै ढूला मेघा परियोजनाहरु सम्प पनि जानसक्ने बाटाहरु खुलाउनुपर्ने अबस्था छ ।

जसका माध्यमबाट देशमा रोजगारी सुजना गर्ने, रोजगारीका शिलसिलामा विदेश पलायन र्भईहनु भएका युवा जनशक्तिलाई देशमै स्वरोजगार सृजना गरी आय आर्जन र उत्पादनका बाटाहरु निर्माण गरी मुलुकमा गरिबी न्यूनीकरण गरी समग्र मुलुकलाई सम्पृद्धितर अगाडि बढाउनको लागि र हाम्रो समृद्ध नेपाल सुखी नेपालीको राज्यको थीमलाई पुरा गर्नका लागि सहकारीले खेल्नुपर्ने भूमिका र यसलाई कसरी प्रभावकारी बनाएर लैजान सकिन्छ भन्ने विषयमा महासंघले छलफल र बहशहरु चलाएर अभियानलाई कसरी अगाडि बढाउनुपर्छ भन्ने विषयमा जोड दिएका छौं ।

### **नेफस्कूनले स्थिरीकरण कोष सञ्चालनको तयारी गरिरहेको छ । यसप्रति यहाको धारणा के छ ?**

स्थिरीकरण कोष हामीले हिजो देखि उठाउँदै आएको विषय हो । कुनै संस्थालाई कुनै घटना क्रमबाट समस्या पर्दै आयो, कमजोर हुँदै आयो भने त्यसलाई बचाउन पत्त्यो भने स्थिरीकरण कोषको परिचालन गेरे र विना व्याजी ऋण दिएर सधन अनुगमन मार्फत संस्थालाई अगाडि बढाउन महत्वपूर्ण भूमिका खेल्दछ । सहकारी ऐन २०७४ मा भएको व्यवस्था, जुन कार्यान्वयनको चरणमा आइसकेको छ ।

नेफस्कूनका अध्यक्षले यसको अध्यक्षता गर्ने र संघमा कार्यालय रहने गरी काम अगाडि बढेको छ । यसमा विशेषत वित्तीय कारोबार गर्ने संस्थाहरुलाई कोषको आवश्यकता पर्ने हो । बचत तथा ऋणका संस्थाहरुको मात्र नेतृत्व गर्ने संस्था भएकाले नेफस्कूनले यस

कोष सञ्चालनको जिम्मेवारी लिएको छ । अहिले मुलत अन्य दुई वटा संस्थाहरु जुन बहुउद्देश्यीय सहकारी संस्था र कृषि सहकारी संस्थाले पनि बचत तथा ऋणको कारोबार गर्दै आइहेका छन् । यीनका पनि आफैनै केन्द्रीय संघ छन् र आ-आफैना सदस्यहरुलाई सेवा दिने भएको हुनाले हामीले यसपटक ऐन संशोधनमा बचत ऋण सहकारीको स्थिरीकरण कोष नेफस्कूनमा रहेजस्तै भोलिका दिनमा बहुउद्देश्यीय वा कृषि सहकारीको पनि आफैनै केन्द्रीय संघहरुले आफैना सदस्यहरुलाई सहयोग पुन्नाउने र अप्टेरोबाट जोगाउनको लागि त्यो कोष निर्माण गर्न पाउनुपर्ने प्रस्ताव पेश गरेका छौं ।

### **कर्जा सूचना केन्द्र र बचत तथा कर्जा सुरक्षण कोष स्थापनाको काम कहा पूऱ्यो ?**

कर्जा सूचना केन्द्र र बचत तथा कर्जा सुरक्षण कोषका सन्दर्भमा नियमावलीले विशिष्टिकृत संघको रूपमा सञ्चालन गर्ने भने भएपछि महासंघले दुई तीनवटा बैठक तथा अन्तर्रिक्तिया गरिसकेको छ र कर्जा सूचना केन्द्रका लागि विनियमको ड्राफ्ट पनि भैसकेको छ । कम्तिमा २५ वटा संघ संस्थाहरु मिलेर कर्जा सूचना केन्द्र गठन गर्ने । मन्त्रालय, विभाग, प्रदेश र अन्य संघ संस्थाहरुको पनि यसमा सहभागीता र शेयर सदस्यता रहन्छ ।

कर्जा सूचना केन्द्र गठन गरिसकेपछि यसले विभिन्न सहकारीमार्फत लिइने ऋण र ऋणिको ट्रेडिट हिस्टीको बारेमा जानकारी गराउँछ र कुनै व्यक्तिले कुनै संस्थाको ऋण नतिरेर कालो सूचिमा राख्नुपर्ने अबस्था आएको खण्डमा सम्बन्धित संस्थाको शिफारिसमा कर्जा सूचना केन्द्रले कालो सूचिमा राख्ने र उसले ऋण तिरिसकेपछि त्यही संस्थाको शिफारिसमा हटाउन सक्ने पनि व्यवस्था गरेको छ ।

कर्जा सूचना केन्द्र र कालो सूचि सँगै राख्ने कुराले हाम्रो सहकारी क्षेत्रमा खासगरी खराव नियतका बश ऋणको कारोबार गर्नेहरुलाई सचेत गराउने र तिनीहरुलाई ऋण नदिने कार्यमा यसले मद्दत पुऱ्याउँछ । र अर्को बचत तथा कर्जा सुरक्षण कोष भन्ने छ, बचतको पनि सुरक्षा र कर्जाको पनि सुरक्षणका लागि पनि विशिष्टिकृत संघबाट अगाडि बढाउनेकुरा पनि वर्कआउट भएको छ । यो अहिले प्रारम्भिक छलफलको चरणमा छ, यसमा पनि विनियम नै तयार पारेर जाने विषयमा महासंघले पहल गरिरहेको छ । ■■■

## नेफ्स्कूनको नवनिर्वाचित सञ्चालक समितिद्वारा पद तथा गोपनियताको सपथ



नेफ्स्कूनको नवनिर्वाचित सञ्चालक समिति र लेखा सुपरिवेक्षण समितिले पौष ६ गते औपचारिक रूपमा पद तथा गोपनीयताको सपथ ग्रहण गर्नुभएको थियो । संघको २८ औं बार्षिक साधारण सभाद्वारा निर्वाचित सञ्चालक समितिलाई प्रमुख निर्वाचन अधिकृत अधिवक्ता रामचन्द्र सिंहडाले सपथ गराउनुभएको हो ।

राष्ट्रिय सहकारी महासंघका अध्यक्ष केशब बडाल, महासंघका बरिष्ठ उपाध्यक्ष एवम् नेफ्स्कूनका सल्लाहकार मीनराज कंडेल, राष्ट्रिय सहकारी बैंकका अध्यक्ष केबी उप्रेती, बैंकका पूर्व अध्यक्ष एवम् महासंघका सञ्चालक सदस्य रमेश प्रसाद पोखरेल, निर्वतमान अध्यक्ष डी.बी. बस्नेतको उपस्थितिमा आयोजित कार्यक्रममा नवनिर्वाचित समितिका अध्यक्ष परितोष पौड्याल, बरिष्ठ उपाध्यक्ष चन्द्र प्रसाद ढाकाल, महासचिव दामोदर अधिकारी, महिला उपाध्यक्ष शान्ति अधिकारी, कोषाध्यक्ष दीपक पनेरु, लेखा समिति संयोजक नवाज सापकोटा सहित सञ्चालक समिति सदस्यहरु, लेखा समिति सदस्यहरु र संघका उच्च व्यवस्थापनका कर्मचारीहरुको उपस्थिति रहेको थियो । कार्यक्रममा महासंघका अध्यक्ष बडालले नयाँ सञ्चालक समिति उर्जावान

भएकोले नेफ्स्कूनलाई थप उचाईमा पुयाउने विश्वास व्यक्त गर्नुभयो । सहकारीका केन्द्रीय निकायमध्ये बचत तथा ऋणको कार्य गर्ने नेफ्स्कून माउ संघ भएकाले थप जिम्मेवारी बोधका साथ अघि बढ्न शुभकामना व्यक्त गर्नुभयो ।

कार्यक्रममा राष्ट्रिय सहकारी बैंकका अध्यक्ष केबी उप्रेतीले नयाँ समिति थप सशक्त ढांगले अघि बढ्ने आशा व्यक्त गर्नुभयो ।

कार्यक्रममा महासंघका बरिष्ठ उपाध्यक्ष एवम् नेफ्स्कूनका सल्लाहकार कँडेलले २८ औं साधारण सभाले सहज नेतृत्व हस्तान्तरणको गतिलो उदाहरण पेश गरेको बताउनुभयो ।

साकोस अभियानलाई नीति, विधि र प्रविधिमार्फत थप उचाईमा लैजाने दिशामा नयाँ सञ्चालक समिति प्रभावकारी ढांगले अघि बढ्नुपर्नेमा कँडेलले जोड दिनुभयो । त्यसैगरी, नेफ्स्कूनका निर्वतमान अध्यक्ष डी.बी. बस्नेतले नयाँ समितिलाई बधाई दिई सबै पूर्व अध्यक्षहरु वाचडगका रूपमा संघसँग आबद्ध रहने प्रतिबद्धता व्यक्त गर्नुभयो ।

कार्यक्रमलाई समापन गर्दै नवनिर्वाचित अध्यक्ष परितोष पौड्यालले नीति, विधि र प्रविधिलाई आत्मसात गर्दै थप सशक्त, एकताबद्ध र जुझारु ढांगले जिम्मेवारीबोधका साथ साकोस अभियानलाई अघि बढाउने विश्वास दिलाउनुनिर्माण । यस क्रममा संघका पूर्व अध्यक्षहरु, अभियानका अगुवाहरुको साथ र सहयोग नयाँ सञ्चालक समितिमा रहेको भन्दै अध्यक्ष पौड्यालले पदाधिकारीहरुको जोश, जाँगर र उत्साहको साथमा चुस्त व्यबस्थापनको सहयोगमा नेफ्स्कूनलाई गतिशिल बनाउने बचनबद्धता व्यक्त गर्नुभयो । ■■■



# Cooperatives and The Sustainable Development Goals: Nepalese Context

## Introduction

From the primitive age, humans have been working together in the various ways, formally and informally, so as to make their lives safe and comfortable. Over the period, different forms of cooperation have emerged and converted into tradition across the world. Nepal is one of those countries where different ethnicities have been practicing different forms of cooperation. Tradition of "parmpaat", "dhikri", "manka", "guthi" are few of them. However, cooperative as a formal organization is different since "the tradition of reciprocity does not necessarily mean cooperatives". The formal cooperatives emerged in Nepal only after the establishment of democracy in 1950s. However, cooperatives are defined and perceived differently during different political regimes.

Though, cooperative is a traditional institution of a couple of ethnicities in Nepal, it was first established in 1957 in order to provide the service of saving and credit to the members. Later, it was mobilized by the government as a tool to implement some of the government policies and programmes. Over the period, cooperatives were perceived as the government agencies. Moreover, the sector could not grow as the independent business organizations as expected. Then, Government of Nepal initiated the policy reform in 1990s. The reform provided independence and autonomy to the cooperatives due to which



**Chandrakala Paudel**

*Joint Secretary, Ministry of Land Management, Cooperative and Poverty Alleviation*

cooperative organizations were formed in all parts of the country. At present, about 73 percent households find at least one cooperative within an hour of walk; in every four persons there is a cooperative member in the country. However, the sad is that the sector is able to create just 64 thousand jobs within cooperatives—only 1.8 jobs per cooperative. Nearly 74 percent of the share capital in the cooperative sector is of saving credit cooperatives only.

## Current situation of cooperative movement in Nepal

Currently, there are about 34737 primary cooperatives in Nepal. And, 325 district level unions and twenty national level unions are also working in their respective areas. At the apex level, National Cooperative Federation (NCF) is representing this sector and working for policy advocacy, networking and

alliance building, and capacity building. A Cooperative Bank is working to serve the member cooperatives in their financial needs. Altogether, nearly 6.5 million people are associated with cooperatives in Nepal. Such cooperatives are founded in all the districts and geographic areas. According to Nepal Living Standard Survey 2010/11, about 73 percent of the households find a cooperative within an hour walk.

Cooperatives have helped improve people's access to finance significantly. In particular, they have played praiseworthy role in agriculture and in informal sectors. Recently, Nepal Rasra Bank revealed that the ratio of loan issued by cooperatives and by bank and financial institutions is about 14 percent.

Cooperatives are considered as the important social organizations. They are remembered for the contribution in community mobilization, empowerment, leadership development and democracy. One in every four people is associated with cooperatives in the country. Above 50 percent of the cooperative members are women, which is 21 percent of total population of the country. A significant number of present members of parliaments and local level leaders had initiated their carrier from cooperative movement. Cooperative sector is consulted during planning and budgeting activities by all levels of government.

Cooperatives are recognized as a pillar of the economy. So, many policies and programmes in the form of concessions, relaxation and subsidies are introduced so that cooperatives could grow as the vibrant business organizations. To illustrate, the incumbent Cooperative Act relaxes many obligations to the cooperative business. The government has been implementing various programmes since the eighth five year plan to build the business capacity and infrastructure for cooperative sector. Moreover, the government offers support measures frequently to this sector for value chain development of milk, fruits and vegetable marketing, consumer fair price shops, housing development, renewable energy development, and agricultural and herbal processing enterprises through its annual budgets. Recently published approach paper of the 15th five year plan envisions achieving economic prosperity and social transformation through qualitative and sustainable cooperatives.

Nepal's cooperative sector is largely dominated by saving credit services. According to the statistics produced by Department of Cooperatives, altogether 39 percent of primary cooperatives are saving-credit related which occupy 55 percent of the total members and 74 percent of total share capital of Nepal's cooperatives. Saving credit is the major service of multipurpose and agriculture cooperatives as well. Only few cooperatives dairy, tea and coffee related cooperatives in particular are engaged in value chain development and marketing activities. It shows

**Cooperatives are recognized as a pillar of the economy. So, many policies and programmes-in the form of concessions, relaxation and subsidies-are introduced so that cooperatives could grow as the vibrant business organizations.**

that Nepal's cooperatives are largely service oriented rather than being engaged in the production, processing and marketing activities. Hence, there are only about 63,500 direct employment being generated within cooperatives despite many efforts of the government. This is 1.8 jobs per cooperative staying far below the global average of 5.44.

Though the constitution aims to make Nepal's economy socialism-oriented, it follows the features of liberal economic system in general. So, a cooperative couldn't do business well unless it develops its entrepreneurial skills. And, it is argued that Nepal's cooperatives lack entrepreneurial skills to handle the changing market dynamics.

**Development of SDGs Agenda**  
Looking into the historical context, when the global community was discussing about Post Millennium Development Goals (MDG) Agenda, International Cooperative

Alliance (ICA) on behalf of world cooperative movement had already endorsed its decade long global strategy- "Blueprint of Cooperative Decade 2013-20" that states "cooperatives are the builders of sustainability". This shows how cooperatives have the closed tie with sustainable development. World community has already realized the roles of cooperatives in achieving Sustainable Development Goals (SDGs). To illustrate, the outcome document of 17th session of UN General Assembly that adopted the 2030 Agenda for Sustainable Development states that private business activity, investment and innovation are major drivers of productivity, inclusive economic growth and job creation and acknowledges the diversity of the private sector, ranging from micro-enterprises to cooperatives to multinationals. Then, a couple of UN agencies such as ILO, FAO have made memorandum of understanding/agreements with ICA regarding how they can make the partnership to sensitize the cooperatives on SDG issues and translate them into cooperatives' programmes/actions. Moreover, UN Department of Economic and Social Affairs (UNDESA) the UN's focal point on cooperatives is working for promotion and development of cooperatives at the national and international levels.

ICA states that "cooperatives have sustainability in their DNA". The principles and values of cooperatives themselves carry the idea and spirit of SDGs. For example, third principle (members' economic participation) helps the members of cooperatives irrespective of their gender, race and religion getting access to finance, support

of inputs and markets of their produces which eventually contribute to goal one (Poverty reduction), goal two (food security), goal five (gender), goal 8(inclusive growth, employment and decent job) goal 10 (reducing inequality), among others.

Implementation of second (democratic member control) and fourth (autonomy and independence) principles contribute to institutionalize the democratic values and principles, empower the women and marginalized communities economically and socially in the society which are helpful to achieve goal four (education and training), goal five (gender empowerment), goal 10 (inequality), goal 16 (peace, inclusion and justice). The other principles and values are also important achieve various SDG indicators. Against this context, if cooperatives are able to upgrade themselves by improving their entrepreneurship and internalizing the technology within them, their actions automatically contribute to the different targets of SDGs.

#### **Nepal's Sustainable Development Goal(SDGs) initiatives**

Nepal has made significant accomplishments in internalizing the SDGs. It has mainstreamed them into planning and budgeting, calculated the cost, and created the institutions.

- National Planning Commission (NPC) has prepared "Sustainable Development Goals: Status and Roadmap 2016-2030" in 2017. The document has not only localized the SDG indicators, but also brought

the baseline values and set milestones for the year 2019, 2022, 2025 and 2030. UNDP is helping the provincial governments to prepare province-wise baseline of SDG as well.

- National Planning Commission has also prepared "Needs Assessment, Costing and Financing Strategy for Nepal's Sustainable Development Goals" which has calculated the total costs required to achieve all the SDG targets and financing gaps.
- National Planning Commission in partnership with UNDP Nepal is working to help localize and internalize the SDG in the provincial-level development planning. National Planning Commission has prepared two model-manuals for local and provincial governments in helping for Formulation of Periodic Plan of the respective provincial and local governments with adequately suggesting the process of internalizing and localizing SDGs and way of coordinating with the federal governments.
- NPC recently, prepared a web portal that shows the province-wise baseline information of SDG indicators and published approach paper of 15th five year plan has aligned its targets and harmonize its sectoral policies with SDGs to the larger extent.
- Government of Nepal has initiated coding the annual activities and respective budget line in the "Annual Development Programme" based on SDGs since 2016/17.
- Besides, the government has formed two high level committees to

supervise and guide the SDG implementation and assessment. At the apex level, there is National Steering Committee on SDGs chaired by Prime Minister. Under this, Implementation Coordination and Monitoring Committee on SDGs is formed under the chairpersonship of the vice chair of National Planning Commission which will work for institutional arrangements, approval of the programmes to enhance capacity at local and regional levels, mobilization of financial resources to implement programmes, coordinate with stakeholders, and frame the indicators.

- Private sector is also taking into account the spirit and objectives of the SDGs and exploring the ways they could contribute. Private sector is organizing consultation and sensitizing its members about 'responsible business'.
- Moreover, civil society organizations have also created the forums to exchange the experiences and ideas with regard to their role in helping SDG implementation. It has recently published a "Perspective Report" and is organizing capacity building activities across the country.

#### **Sustainable Development Goals and cooperative**

Yet, Nepal's cooperative sector has made a couple of notable engagements with the issues of SDGs. For example, nearly 18 thousand saving credit and multi purpose cooperatives have been giving services to the 4.7 million members in improving their financial access. Nearly 11 thousand agriculture

## ARTICLE

cooperatives most of them are small farmer cooperatives which have their own history in agriculture development have been providing services of credits, inputs, and market to their member farmers.

Many programmes implemented by I/NGOs have promoted to form the cooperatives so that they could help unite women, poor and people from marginalized community; expand their access to credit; build small community infrastructure; get livelihood-related training; improve access to market, promote self-employment, among others. Significant size of multipurpose cooperatives based in the rural part of the country have been supporting farmers by providing improved seeds, loans, and chemical fertilizers. Dairy and cash crop related cooperatives have offered the sustainable income to their member-farmers.

Similarly, cooperatives have contributed for leadership development, women empowerment, awareness creation, among others: they have above 50 percent women members which is 21 percent of the total population of the country. Moreover, they frequently organize health camps for their members, conduct blood donation programmes, provide stipend to the children of the members, conduct tree plantation, supply biogas plants, among others.

Government of Nepal has taken many initiatives to stimulate the SDG alignments within cooperatives. The constitution which was promulgated in 2015 carries the spirit of sustainable development in general. Since

it aims to make our economy socialism oriented, rapid economic growth, sustainable economic development, just distribution, elimination of economic inequality are the guiding principles of the constitution. And, in order to materialize those principles, cooperative sector is taken as one of the three pillars of the economy.

On policy/programme front, our government has recently brought long term vision of the country with the slogan "Prosperous Nepal and Happy Nepali". Under this slogan, we have developed the prosperous indicators and happy indicators separately which are aligned with indicators of SDGs. For example, we aim to reduce absolute poor and multidimensionally poor people from 18.7 percent and 28.6 percent to zero percent and 5 percent respectively by 2043. And, cooperative sector is expected to contribute to achieve those objectives significantly. To illustrate, cooperative sector is expected to contribute 5.4 percent of the total investment and 85 thousand additional jobs during the 15th plan period. So, we are keen to know from across the world regarding how cooperative could generate productive employment sustainably.

Nepal is probably the one of the first countries to produce SDG baseline in 2015. In 2017, National Planning Commission of Nepal published "Sustainable Development Goals: Status and Roadmap: 2016-30". It is the guiding document for all categories of stakeholders governmental organisations, private sector, cooperatives,

and civil society organizations to know how they could align their programmes with SDGs. The document envisages the cooperative sector as the complement of private sector to create the sustainable jobs, achieve the food security, empower the women and children, promote the sustainable consumption and production, among others. Moreover, there are few indicators which are made exclusively for cooperative sector.

In 2018 only, National Planning Commission prepared "Need Assessment, Costing and Financial Strategy for SDGs". It expects that cooperative sector will invest 4.3 percent of total investment required to achieve SDGs. The strategy urges the governments at all levels to partner with the cooperatives on various fronts such as implementation of targeted intervention, mobilization of resources, enhancement of access to financial services, creation of inclusive economic growth, improvement of public service delivery, among others.

Contribution of cooperatives in leadership development, women empowerment and community mobilization is commendable. Yet, total number of direct employments is just 1.8 per cooperative whereas global employment (direct) by cooperative is 5.44 per cooperative. Contribution by cooperatives to GDP is negligible. So, objective of this visit is to observe the first hand information about how cooperatives could create employment opportunity, contribute to GDP at local level. NCF, the apex organization of

cooperatives in Nepal, formally decided to use the slogan "cooperatives for sustainable development". It has been organizing various capacity building activities targeting to its member organizations to sensitize SDG related issues across the country. In support of CMDP (a joint initiative of our ministry and UNDP Nepal), it is preparing "SDG Guidelines for Cooperatives".

In order to mobilize the cooperatives as the vibrant business organizations, Government of Nepal has made a couple of initiatives. To illustrate, new Cooperative Act 2017 has been enacted replacing the old cooperative act. The new act gives rights to every citizen to form cooperative and rights to every cooperative to conduct any kind of business unless otherwise specified. According to the new act, cooperatives are autonomous and can make their rule/bylaw, business plan and benefit sharing method on their own. They can also develop their own brand. They could mobilize the resources on their own way.

#### **Contribution to SDGs by Cooperatives**

##### **Goal 1-No poverty**

- Nearly 18 thousand saving credit + multipurpose coops promoted by 4.7 million members are providing access to finance to the rural and urban poor (informal business, farmers; without collateral).
- 330 cooperatives federated under MEDEP have brought significant size of population out of poverty through entrepreneurship development
- NLSS 2010/11 shows that if

25 per cent of the households are in absolute poverty, only 17 per cent of the households who have access to cooperatives are absolutely poor.

- Various programmes like LGCDP (Above 600 Citizen Awareness centres formed by the poorest and marginalized people residing in the poorest areas of the particular local units), Women Development programme (2000 women groups federated to cooperatives) have helped poorest and marginalized section of the poorest area part of local units to expand their access to credit, build small community infrastructure, get livelihood-related training, improve access to market, promote self-employment and pull out them from the poverty in the sustainable way

##### **2. Zero hunger**

- Nearly 11 thousand agriculture cooperatives most of them are small farmer cooperatives which have their own history in agriculture development since Small Farmers Development Programme (SFDP) have truly contributed in improving the agriculture productivity in Nepal by various means.
- In addition to agriculture cooperatives, significant size of multipurpose coops based in the rural part support farmers by providing improved seeds, loans, and chemical fertilizers to support to improve the agriculture productivity.
- Few cooperatives in Morang and Sunsari has adopted SRI technology and mechanization which have

increased the productivity multiple times many have started replicating it.

- A few number of cooperatives in a number of districts partnering with community to promote community seed banks, biodiversity blocks and conserving agriculture related genetic resources and associated traditional knowledge
- Dairy cooperatives, fruits and vegetable cooperatives and other cooperatives have contributed in fulfilling the nutrition needs of the country.

#### **Goal-3 (Good health and wellbeing)**

- 14,453 members have established about 128 health-related cooperatives which provide basic to secondary health services
- Some other kinds of cooperatives are also providing occasional health checkup services to its members and senior citizens of the family of the members while celebrating the occasions like anniversary of the cooperatives

#### **Goal-4- Access to quality education**

Jyotiday Cooperative School, Bajrabarahi, Lalitpur: 1) while casting vote to select captain and vice captain 2) world evn day

#### **Goal 5- Gender Inequality:**

- Nearly 51 % of the cooperative members in Nepal are women: 31 percent of total women above 15 years are associated in any of the coops, this is about 21 percent of total population
- A significant size of leadership in LGUs are groomed by

cooperatives who are now performing judiciary services to respective LGUs: in Makawanpur, all deputies are from cooperatives .

### **Goal 6: Clean water and sanitation**

- More than 10 cooperatives are in a consortium called, WASH Alliance Nepal, and assisting the mission to improve the access to safe drinking and sanitation
- WASH Sector Development Plan 2016-30: "Water Users and Sanitation Committee (WUSC) will be encouraged to form Water Supply Management Cooperatives"

### **Goal 7: Access to clean energy**

- 41380 members associated with 463 electricity consumer cooperatives. They are mostly involved in distributing the electricity to the member-consumers efficiently
- Established in 2004, Nepal's first Khimti Rural Electric Cooperative Limited is managing a 635kW mini-hydro power plant in Dolakha and supplying renewable electricity to 4,600 households; owns power plant, as well as the transmission & distribution system.
- NACCFL is also conducting various activities to promote biogas

### **Goal 8: Decent work and economic growth:**

- Above 63,000 direct jobs in cooperative sector. (1.7 per cooperative)
  - Hundreds of thousand indirect jobs are created by cooperative organizations
- SDG Status and Roadmap Report: It has expected the contribution

of cooperative sector to compliment public and private sector in attaining sustainable jobs, food security, women empowerment, sustainable consumption and production, among others. Moreover, there are few indicators set for cooperative sector exclusively. Need Assessment, costing and financial Strategy for SDGs: The document, recently published by National Planning Commission highlights how cooperatives could contribute to SDGs through creating jobs in community-led initiatives such a construction of housing, food security through community agricultural production, community health services, environment security such as community forest management, and engagement in governance of financial safety nets, among others. Altogether, cooperative sector is expected to finance 4.3 percent of total SDG investment need. In order to ensure this investment, government has already brought new cooperative act, replacing old one, to facilitate the investment of cooperatives. This year itself, through its annual budget, government indicated its intention to modernise/commercialise/mechanise agriculture sector through cooperatives.

The subject mentioned strategy urged the governments at all level to partner with the cooperatives on various fronts such as: (iv) implementing targeted interventions for poverty, hunger, energy, tourism, industry, housing, climate change, and forestry; (v) mobilizing domestic resources for bridging the SDG financing gap; (vi) enhancing access to financial services such as saving and credit,

crop, live - stock, and health insurance (member protection); (vii)achieving the goals of inclusive growth, decent work and productive employment, reduction in income inequality, sustainable consumption and production patterns, and distribution, and (viii) making effective public service delivery (such as distribution of agro-inputs, distribution of subsidized food, delivery of relief materials for disaster-affected people, and delivery of public subsidies and grants).

### **Conclusion**

Sustainable development goals are aimed at ensuring economic, social and environmental justice to the present as well as future generations. So, every stakeholder from an individual to multinational businesses and organizations has own role to contribute to those objectives. Moreover, researchers, policy makers, thought leaders, development partners should think about how even an inactive individual/agency could be mobilized so that synergy is created in the work. For many reasons, cooperatives are important stakeholder of the Agenda 2030. Hence, policies, finance, laws need to be harmonized in such a way that cooperative sector could make the tangible contribution to this agenda. I believe that cooperative sector should also have commitment towards the spirit of SDGs. I hope that presentations and deliberations in the following sessions will help me understand how the governments and cooperative sector could collaborate so that our cooperatives would be able to contribute to SDGs tangibly.

■■■

## स्थिरीकरण कोष सम्बन्धी राष्ट्रिय गोष्ठी



जोखिम मुक्ति, दीपों र भरपर्दो बचत ऋण सहकारी अभियानका लागि स्थिरीकरण कोषको शुश्रावत सम्बन्धमा बचत ऋण सहकारी अभियानका प्रतिनिधिहरु र सरोकारवाला निकायहरूद्वारा सामूहिक ऐक्यबद्धता जाहेर भएको छ।

२०७६ माघ २७ गते नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि.(नेफ्स्कून) को आयोजनामा काठमाडौंमा सम्पन्न स्थिरीकरण कोष सम्बन्धी राष्ट्रिय गोष्ठीमा बोल्दै उक्त ऐक्यबद्धता जाहेर गरेका हन्। गोष्ठीको उद्घाटन प्रतिनिधि सभा सदस्य एवम् कृषि सहकारी एवं प्राकृतिक स्रोत समिति तथा सहकारी उपसमिति संयोजक माननीय घनश्याम खतिवडाले गर्नुभएको थियो। गोष्ठीलाई सम्बोधन गर्दै खतिवडाले स्थिरीकरण कोष बचत तथा ऋण सहकारीको प्रबद्धन र विकासका

निमित भएकोमा कसैको दुई मत नहुने भन्दै सहकारीको विकासका लागि छुट्टै सहकारी मन्त्रालय र बचत तथा ऋण सहकारी ऐनको आवश्यकताका सम्बन्धमा जोड दिनुभयो।

सहकारी विभागका रजिस्टर डा.टोकराज पाण्डेले स्थिरीकरण कोष कार्यविधि जारी भएको छ, कोष सञ्चालनमा नेफ्स्कूनले सही पहलकदमी अगाडि बढाउन र सम्पूर्ण बचत तथा ऋण सहकारीहरु द्रुक्कका साथ आजैबाट स्थिरीकरण कोषमा सहभागी हुन आब्हान गर्नुभयो। गोष्ठीमा संघका पूर्व अध्यक्ष ऋषिराज घिमिरेले स्थिरीकरण कोषको आवश्यकता सम्बन्धमा र नेफ्स्कूनका परामर्शकर्ता शिव अधिकारीले स्थिरीकरण कोष स्थापना तथा सञ्चालन कार्यविधि र कार्यान्वयन रणनीति, २०७६ सम्बन्धी कार्यपत्र प्रस्तुत गर्नुभएको थियो। कार्यक्रममा राष्ट्रिय सहकारी विकास बोर्डका सहअध्यक्ष

दक्ष पौडेल, राष्ट्रिय सहकारी महासंघका उपाध्यक्ष रमेश पर्वारेल, राष्ट्रिय सहकारी बैकका अध्यक्ष के.बी. अप्रेटी लगायतले स्थिरीकरण कोष सञ्चालन सम्बन्धी ऐक्यबद्धता मन्त्रव्य व्यक्त गर्नुभएको थियो। कार्यक्रममा स्थिरीकरण कोष सञ्चालन समितिका सदस्यहरु, नेफ्स्कूनका निवर्तमान अध्यक्ष, पूर्व अध्यक्ष, सञ्चालक समिति, लेखा समिति लगायत विभिन्न जिल्लाबाट सहभागी हुनुभएका साकोसका प्रतिनिधिहरु र कर्मचारीहरुको उत्साहजनक सहभागीता रहेको थियो। नेफ्स्कूनका उपाध्यक्ष शान्ति अधिकारीको अध्यक्षतामा सम्पन्न कार्यक्रममा अध्यक्ष परितोष पौडेलले स्वागत मन्त्रव्य व्यक्त गर्नुभएको थियो भने महासचिव दामोदर अधिकारीले कार्यक्रम उद्घोषण गर्नुभएको थियो। गोष्ठीले स्थिरीकरण कोषको प्रारम्भिक भेलामा छलफलका लागि चारवटा प्रस्तावहरु समेत पारित गरेको छ। उक्त ४ प्रस्तावहरुमा :

- बचत ऋण सहकारी संस्थाहरुको जोखिम व्यवस्थापनका लागि स्थिरीकरण कोष स्थापना गर्न हामी तयार छौं।
- सहकारी नियमावलीको नियम ७४ को उपनियम (४)बमोजिम आवश्यक न्यूनतम प्रारम्भिक योगदान पुने गरी कोषमा रकम जम्मागर्ने हामी प्रतिबद्ध छौं।
- प्रारम्भिक योगदानको रकम २०७६ चैत्र मसान्त भित्र जम्मा गर्न हामी तयार छौं।
- प्रारम्भिक योगदान वापत प्राप्त हुने रकम कार्यविधि अनुसार बैंक खातामा राख्न हामी प्रतिबद्ध छौं। ■■■

## विभिन्न जिल्लामा आयोजित स्थिरीकरण कोष सञ्चालन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी अभिमुखीकरण

### काठमाडौं

नेफ्स्कूनको आयोजना र अन्तराष्ट्रिय श्रम संगठन (ILO) को सहयोगमा स्थिरीकरण कोष सञ्चालन सम्बन्धी रणनीतिक कार्यशाला गोष्ठी माघ २० गते काठमाडौंमा सम्पन्न भएको छ। नेफ्स्कूनका बरिष्ठ उपाध्यक्ष चन्द्र प्रसाद ढकालकै अध्यक्षतामा आयोजित गोष्ठीको उद्घाटन सहकारी विभागका उपरजिष्ठार शशि कुमार लम्सालले गर्नुभएको थियो। कार्यक्रममा राष्ट्रिय सहकारी महासंघका अध्यक्ष मीनराज कडेल, नेफ्स्कूनका महासचिव दामोदर अधिकारी, कोषाध्यक्ष दीपक पनेरु, नेफ्स्कूनका पूर्व अध्यक्ष एवम् सल्लाहकार ऋषिराज घिमिरे, नेफ्स्कूनका सञ्चालक

सदस्यहरु, स्थिरीकरण कोष सञ्चालन समितिका सदस्यहरु, आइएलओ का प्रतिनिधि र विभिन्न बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाका अध्यक्ष एवम् व्यवस्थापकहरुको उपस्थिति रहेको थियो।

स्थिरीकरण कोषको कार्यान्वयन रणनीति, २०७६ को प्रस्तुतीकरण स्थिरीकरण कोष रणनीतिक कार्ययोजना परामर्शकर्ता शिव कुमार अधिकारीले गर्नुभएको थियो। कार्यक्रमलाई सम्बोधन गर्दै प्रमुख अतिथि सहकारी विभागका उपरजिष्ठार शशि कुमार लम्सालले सहकारी ऐन २०७४ ले नया विषय समेत आएको छ, सहकारी ऐन र नियमावलीमा व्यवस्था

भएको विषयलाई तत्काल शुरू गरेर बचत तथा ऋण सहकारी अभियानमा स्थिरीकरण कोष कार्यान्वयनले वित्तीय सुशासन कायम गर्ने र संस्थागत सक्षमता विकासका लागि महत्वपूर्ण भूमिका निर्वाह गर्नसक्ने बताउनुभयो। राष्ट्रिय सहकारी महासंघका अध्यक्ष मीनराज कडेलले स्थिरीकरण कोषलाई बचत ऋण अभियानको जगेडा कोषको रूपमा लिएर अगाडि बढन सकिने बताउँदै स्थिरीकरण कोष सञ्चालन कार्यविधिमा कोष सञ्चालन सम्बन्धी केही अन्तराहरु भएमा ऐन तथा नियमावली संशोधन प्रक्रियाकै क्रममा स्पष्ट व्यवस्था गर्ने महासंघले पनि आफ्नो ठाउँबाट पहल गर्ने प्रतिबद्धता व्यक्त गर्नुभयो।

नेफस्कूनका पूर्व अध्यक्ष एवम् सल्लाहकार ऋषिराज घिमिरेले कानुनी प्रक्रियामा जे जस्ता अप्नेराहरु छन् त्यसलाई पनि फुकाउँदै जान र कोष स्थापनामा दिलाई नार्न अनुरोध गर्दै स्थिरीकरण कोष सञ्चालन समिति कटिबद्धताका साथ अगाडि बड्नुपर्नेमा जोड दिनुभयो । उहाँले अभियानमा कोष खडा गर्न साकोसहरूले एकपटक दिल खोलेर लानुपर्ने बताउँदै अभियानकै एकीकृत आवाज लिएर कोष सञ्चालनमा जानुपर्ने आवश्यकता औल्याउनुनिर्माण ।

नेफस्कूनका बरिष्ठ उपाध्यक्ष चन्द्र प्रसाद ढकालले बचत ऋण अभियानभित्र स्थिरीकरण कोष सञ्चालन, व्यवस्थापनको जिम्मेवारीमा जे जस्ता समस्याहरु छन् तिनलाई ऐन, विनियम संशोधन मार्फत अगाडि बढाउँदै लैजान सहकारी विभाग र मन्त्रालयले सकारात्मक रूपमा लिइदिनुहुन अनुरोध गर्दै स्थिरीकरण कोष स्थापनामा सहभागी हुन सम्पूर्ण बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरुलाई आब्हान गर्नुभएको थियो ।

नेफस्कूनका प्रमुख कार्यकारी अधिकृत शिवजी सापकोटाले बचत ऋण अभियानमा स्थिरीकरण कोषको स्थापना र प्रभावकारी परिचालनको माध्यमबाट वित्तीय सुरक्षा प्रदान गरी बचत तथा ऋण सहकारी संस्थालाई सबल र सुदूढ बनाउन नेफस्कूनको पहलकदमी रहेको जानकारी गराउनुनिर्माण । नेफस्कूनका महासचिव दामोदर अधिकारीले साकोस अभियानको सुदृढीकरणका लागि स्थिरीकरण कोष कोशेहुङ्गा सावित हुने बताउँदै कोष स्थापनाका कार्याविधिगत आधारहरु तय गर्न र कोष अभिबृद्धिको रणनीति विकास गर्न अभियानको एकीकृत आवाज समेतिने बताउनुभयो ।

उक्त कार्यशालामा सहभागी साकोस प्रतिनिधिहरुबाट रणनीतिक कार्ययोजनामाथी सुभावहरु संकलन गरिएको थियो । सोही क्रममा आइएलाई का कार्यक्रम सहायक नविन कुमार कर्ण, भक्तपुर जिल्ला बचत संघका अध्यक्ष कृष्ण गोविन्द लाखाजु, विन्धवासिनी साकोसका कोषाध्यक्ष शान्त कुमार श्रेष्ठ, राष्ट्रिय सहकारी महासंघका अध्यक्ष मिनराज कंडेलले सुभावहरु प्रस्तुत गर्नुभएको थियो । ■■■

### कैलाली

कैलालीको अत्तरियामा साकोस सुदृढीकरण तथा स्थिरीकरण कोष व्यवस्थापन कार्यशाला माघ ८ गते सम्पन्न भएको छ । नेफस्कून फिल्ड कार्यालय कञ्चनपुरको आयोजनामा कैलालीको अत्तरियामा सम्पन्न उक्त कार्यक्रममा नेफस्कून सञ्चालक सदस्य माधव प्रसाद जोशीको अध्यक्षता तथा राष्ट्रीय सहकारी महासंघका सञ्चालक माननीय तारालामा तामार्चीको प्रमुख अतिथ्यता रहेको थियो । उक्त कार्यक्रममा सुदूरपश्चिम बचत तथा ऋण सहकारी संघका सचिव तुलसी शर्मा, कञ्चनपुर जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघका अध्यक्ष तथा कञ्चनपुर फिल्ड व्यवस्थापन उप-समिति सदस्य भवानी चन्द, सचिव मोहन चन्द, नेफस्कून प्रदेश उप-समिति सदस्य जगदिश भट्ट लगायतको उपस्थिति रहेको थियो ।

कार्यक्रमको उद्घाटन गर्दै प्रमुख अतिथि तामार्ची सुदूर पश्चिम क्षेत्र भित्र रहेका सहकारी संस्था र अभियानको बृद्धि विकासका लागि सधै आफ्नो भूमिका सहकारी क्षेत्रकै हितमा रहने बताउनु निर्माण । साथै नेफस्कूनले हाल सम्म गर्दै आएका कामहरु केन्द्र देखि स्थानीय स्तर सम्म अत्यन्त सहायिन रहेको बताउनु निर्माण । नेफस्कूनले बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरुको बृद्धि विकासका लागि आवश्यकता अनुसार विभिन्न तालिम तथा कार्यक्रमहरुको आयोजना गरी बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरुलाई सुदूढ तथा बलियो बनाउँदै लगेको र बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरुमार्फत कृषि क्षेत्रको प्रवद्धनमा समेत जोड दिँदै आएको बताउनु निर्माण ।

नेफस्कूनका सञ्चालक सदस्य माधव जोशीले नेफस्कून सदस्यहरुको हकहितको निमित्त सुशासित र व्यावसायिक साकोस निर्माणको लक्ष्य सहित अगाडि बढेको जानकारी गराउनुनिर्माण । उहाँले सहकारी ऐन २०७४ र नियमावली २०७५ सहकारी मैत्री रहेको बताउँदै अब नीति, विधि र प्रविधि अनुरूप संस्था सञ्चालन गरी साकोस गुणस्तर सुनिश्चितताका कार्यक्रमहरुमा सहभागी हुन र संस्थाको परीक्षण गरी स्वास्थ्य साकोस निर्माणमा प्रतिवद्धताका साथ लान सम्पूर्ण साकोसकर्मीहरुलाई आग्रह गर्नुनिर्माण । कार्यक्रममा कञ्चनपुर र कैलाली जिल्लाबाट गरी ६५ साकोसका ८२ जना साकोस प्रतिनिधिहरुको सहभागीता रहेको थियो । कार्यक्रममा संघका बरिष्ठ कार्यक्रम अधिकृत दीपक दुंगानाले साकोस अभियान सुदृढीकरण तथा स्थिरीकरण कोष व्यवस्थापनका नितिगत व्यवस्था सम्बन्धी प्रस्तुतीकरण गर्नुभएको थियो । ■■■

### चितवन

चितवन, नवलपुर, नवलपारासी, रुपन्देही र मकवानपुर गरी पाँच जिल्लाका बचत तथा ऋण सहकारीकर्मीहरुबीच स्थिरीकरण कोष सञ्चालन सम्बन्धी अभिमुखीकरण माघ १९ गते चितवनमा सम्पन्न भएको

छ । स्थिरीकरण कोष के हो र यसको आवश्यकता र महत्व के छ ? साथै कोष सञ्चालनको कानुनी र नीतिगत व्यवस्था सहित २०७६ मसिर ५ को मन्त्रीस्तरीय बैठकको निर्णय बमोजिम नेफस्कूनलाई प्राप्त स्थिरीकरण कोष कार्याविधिका सम्बन्धमा



## बाँके

स्थिरीकरण कोष के हो ? यसको आवश्यकता र महत्व के छ ? साथै कोष सञ्चालनको कानूनी र नितीगत व्यवस्था सहित २०७६ मंसिर ५ को मन्त्रीस्तरीय बैठकको निर्णय बमोजिम नेप्स्कूनलाई प्राप्त स्थिरीकरण कोष कार्याविधिका सम्बन्धमा माघ १२ गते नेपालगञ्ज अभियुक्तीकरण सम्पन्न भएको थियो । कार्यक्रममा स्थानीय सहकारी अभियन्ताहरु सहित बाँके, बर्दिया, सुर्खेत, दाढ र सल्यान जिल्लाका बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरुबाट गरी १४६ जना साकोस प्रतिनिधिहरुको सहभागीता रहेको थियो ।

कार्यक्रम नेप्स्कूनका कोषाध्यक्ष दीपक पनेरुको अध्यक्षता र महासचिव दामोदर अधिकारीको प्रमुख आतिथ्यतामा सम्पन्न भएको थियो । महासचिव अधिकारीले सम्पूर्ण सहभागीहरुलाई स्वागत गर्दै स्थिरीकरण कोष सम्पूर्ण सहकारीहरुको सुरक्षा कवज रहेको र यसले सहकारीहरुलाई स्टेवलाईजरले काम गरे जस्तै सहकारीहरु संकट तथा जोखिममा



रहेमा वित्तीय सापटी तथा व्यवस्थापकीय सहयोग गरी जोखिम तथा टाट पल्टिएका सहकारीहरुलाई पुनः जिवित गरी सञ्चालनमा सहयोग गर्ने भएकोले यसमा सम्पूर्ण बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरु सहभागी हुन आग्रह गर्नुभएको थियो । नेप्स्कूनले दक्षिणकोरीयामा नाकुफोकले सञ्चालन गरेको स्थिरीकरण कोष जसरी नै वासलातको केही निश्चित प्रतिशत रकम कोषमा उपलब्ध गराउने र यसो हुँदा सम्पूर्ण सहकारीहरुलाई

कोषमा आवद्ध गर्न सकिने कुरामा बहस पैरबी गर्दै आईहेको बताउनु निर्माण । संस्थाको मुद्राढीकरणका लागि नेप्स्कूनको पहलमा स्थिरीकरण कोषले कानूनी बैधता पाएको र अब यो कोष सञ्चालनमा साकोसहरुको सक्रिय सहभागीताका लागि अनुरोध गर्नुभएको थियो ।

कार्यक्रममा नेप्स्कूनका नायव प्रमुख कार्यकारी अधिकृत प्रकाश प्रसाद पोखरेलले स्थिरीकरण कोष र यसको सञ्चालन आवश्यकताका सम्बन्धमा प्रस्तुतीकरण गर्नुभएको थियो भने वरिष्ठ अधिकृत दीपक दुंगानाले स्थिरीकरण कोषको कानूनी, नितीगत व्यवस्था र मन्त्रालयद्वारा स्वीकृत स्थिरीकरण कोष आन्तरीक कार्याविधिको बारेमा कार्यपत्र प्रस्तुत गर्नुभएको थियो । संघका व्यवसाय विभाग प्रमुख सञ्जय राज तिमिल्सनाले व्यवसाय वृद्धी र विकासमा योगदान पुर्याउने सहकारीहरुलाई धन्यवाद व्यक्त गर्नुभएको थियो । ■■■



छलफल भएको थियो । कार्यक्रममा नेप्स्कूनका उपाध्यक्ष शान्ति अधिकारीको अध्यक्षता, अध्यक्ष परितोष पौडेयाल को प्रमुख आतिथ्यता, बरिष्ठ उपाध्यक्ष चन्द्र प्रसाद ढकाल, महासचिव दामोदर अधिकारी, लेखा सुपरिवेक्षण समिति सयोंजक नवराज सापकोटा, नेप्स्कूनका सञ्चालक सदस्यहरु लगायत स्थानीय सहकारीकर्मीहरु सहित पाँच जिल्लाका बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरुबाट गरी १६८ जना साकोस प्रतिनिधिहरुको सहभागीता रहेको थियो ।

कार्यक्रममा बोल्दै प्रमुख अतिथि एमव संघका अध्यक्ष पौडेलले संस्थागत सुदृढीकरणका लागि नेप्स्कूनको पहलमा स्थिरीकरण कोषले कानूनी बैधता प्राप्त गरेको र अब

यो कोष सञ्चालनमा साकोसहरुको सक्रिय सहभागीताका लागि अनुरोध गर्नुभएको थियो ।

नेप्स्कूनका बरिष्ठ उपाध्यक्ष चन्द्र प्रसाद ढकालले सम्पूर्ण सहभागीहरुलाई स्वागत गर्दै स्थिरीकरण कोष सम्पूर्ण सहकारीहरुको सुरक्षा कवज रहेको तथा जोखिममा रहेमा वित्तीय सापटी तथा व्यवस्थापकीय सहयोग गरी जोखिम तथा टाट पल्टिएका सहकारीहरुलाई पुनः जिवित गरी सञ्चालनमा सहयोग गर्ने भएकोले यसमा सम्पूर्ण बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरु सहभागी हुन आग्रह गर्नुभएको थियो । कार्यक्रममा नेप्स्कूनका कार्यक्रम विभाग प्रमुख दुर्गा प्रसाद ढकालले स्थिरीकरण कोष र यसको

सञ्चालन आवश्यकताका सम्बन्धमा कोषको कानूनी, नितीगत व्यवस्था र मन्त्रालयले स्वीकृत गरेको स्थिरीकरण कोष आन्तरीक कार्याविधिको बारेमा कार्यपत्र प्रस्तुत गर्नुभएको थियो । ■■■



## साकोस सुदृढीकरण र व्यवसाय विस्तारका लागि सदस्यसँग नेफ्स्कून अन्तरक्रिया कार्यक्रमहरु

### रुपन्देही

बुटवल उप.मा.न.पा. ८ रुपन्देहीमा नवलपरासी, रुपन्देही र कपिलबस्तु जिल्लामा सञ्चालित साकोसका व्यवस्थापकहरुबीच माघ ७ गते नेफ्स्कून अन्तरक्रिया सम्पन्न भयो ।

नेफ्स्कूनका सञ्चालक सदस्य सन्दीप सापकोटाको अध्यक्षतामा सम्पन्न उक्त कार्यक्रममा प्रमुख अतिथि नेफ्स्कूनका महासचिव दामोदर अधिकारी लगायत कोषाध्यक्ष दीपक पनेरु, राष्ट्रिय सहकारी महासंघका सञ्चालक भिम प्रसाद तुलाचन, रुपन्देही बचत तथा ऋण सहकारी संघका अध्यक्ष प्रकाश भट्टाई, कोषाध्यक्ष खेमराज पाण्डे, प्रस्तावित विशालीकृत सहकारी संघका अध्यक्ष खगराज शर्माको विशेष उपस्थिति रहेको थियो ।

अन्तरक्रिया कार्यक्रममा बोल्दै महासचिव अधिकारीले साकोस अभियानलाई दीगो र संस्थागत बनाउन साकोस अभियानकर्मीहरु एक भएर अगाडि बढ्नुपर्ने बताउँदै नीति, विधि र प्रविधि मैत्री साकोस सञ्चालनमा लाम सम्पूर्ण साकोस व्यवस्थापकहरुलाई अनुरोध गर्नुभयो । कोषाध्यक्ष दीपक पनेरुले साकोस गुणस्तर सुनिश्चितताको कार्यक्रममा सहभागी बन्नुपर्नेमा जोड दिनुभयो । कार्यक्रममा नवलपरासी, रुपन्देही र कपिलबस्तु जिल्लाका एक्सेस, प्रोबेशन र कर्बस् कार्यक्रममा आबद्ध भएका र ब्राण्ड प्राप्त गर्न सफल साकोसका व्यवस्थापकहरु गरी ६६ जनाको उपस्थिति रहेको थियो । कार्यक्रमको उद्घोषण नेफ्स्कूनका नायव प्रमुख कार्यकारी अधिकृत प्रकाश प्रसाद पोखरेलले गर्नुभएको थियो भने अन्तरक्रिया संज्ञाकरण संघका प्राचार्य सञ्जयराज तिमिल्सनाले गर्नुभएको थियो । ■■■



### कास्की

नेफ्स्कून पोखरा फिल्ड कार्यालयको आयोजनामा साकोसहरुका लागि व्यवसाय प्रबढ्न अन्तरक्रिया कार्यक्रम यही २०७६ माघ १० गते सम्पन्न भयो । कार्यक्रममा नेफ्स्कूनका सञ्चालक सदस्य एवम् फिल्ड कार्यालय व्यवस्थापन उपसमिति संयोजक चण्डी प्रसाद शर्मा पौडेलको अध्यक्षता र संघका अध्यक्ष परितोष पौड्यालको प्रमुख आतिथ्यता रहेको थियो । कार्यक्रम उद्घाटन सत्रमा बोल्दै अध्यक्ष

पौड्यालले विश्वका विकसित मुलुकले जस्तै नेपालले पनि सहकारीको माध्यमबाट विज्ञानले प्राप्त गरेका नविनतम प्रविधिको प्रयोग गरि क्यास र पेपर लेस कारोबार गर्नु पर्नेमा जोड दिनुभयो ।

नेफ्स्कूनका निर्वतमान सञ्चालक सदस्य भिम गुरुङले आफ्नो कार्यकालमा सहकारी अभियानसँग जोडिएर भएका कार्यगतिविधिहरुको समिक्षा गर्दै आगामी दिनमा पनि बचत तथा ऋण सहकारी अभियानको विकास र प्रबढ्नको निमित्त निरन्तर लागिरहने प्रतिबद्धता सहित सबै पक्षले



साकोसको गुणस्तर सुधारमा हातेमालो गर्नुपर्नेमा जोड दिनुभयो । कार्यक्रमका सम्बाध्यक्ष पौडेलले सहकारीको आजको आवश्यकता भनेको सदस्यको जिवन जिउने कला सिकाउने रहेको र जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ लि.सँग मिलेर के गर्न सक्छौ अध्ययन गरि नेफ्स्कून र जिल्ला बचत संघ सँगसँगै अगाडि जाने बताउनुभयो ।

कार्यक्रममा नेफ्स्कूनका सञ्चालक सदस्य कमला देवी गिरी, कास्की बचत तथा ऋण सहकारी संघ लि.का अध्यक्ष भेषराज बराल लगायत स्थानीय सहकारीकर्मीहरु सहित विभिन्न बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाबाट गरी ३७ जनाको उपस्थिति रहेको थियो । ■■■



## सुर्खेत

कर्णाली प्रदेश र सुदूर पश्चिम प्रदेशका जिल्लामा सञ्चालित साकोसहरुको सेवा तथा व्यवसाय विस्तारका लागि नेफ्स्कूनको आयोजनामा नेफ्स्कून सेवा तथा व्यवसाय अभियुक्तीकरण माघ ११ गते विरेन्द्रनगर सुर्खेतमा सम्पन्न भयो ।

कार्यक्रममा नेफ्स्कूनका सञ्चालक सदस्य यज्ञ प्रसाद ढकालको अध्यक्षता, महासचिव दामोदर अधिकारीको प्रमुख आतिथ्यता सहित संघका कोषाध्यक्ष दीपक पनेरु, प्रदेश बचत संघका सञ्चालक सदस्यहरु महेन्द्र शर्मा, बल बहादुर नेपाली, जिल्ला बचत संघका लेखा समिति संयोजक देवेन्द्र शाहको आतिथ्यता रहेको थियो ।

कार्यक्रममा बोल्दै महासचिव अधिकारीले सहकारी संस्थाहरु नेता मुखी नभई नितिमुखी हुनु पर्ने भन्दै नेफ्स्कून सबैको साभा संस्था भएकोले सबैले अपनत्व महशुस गरी नेफ्स्कूनको वृद्धि र विकासमा आवश्यक सहयोग पुर्याउनुपर्ने बताउनुभयो ।

कर्णाली प्रदेशमा सहकारीको जागरण ल्याउनका लागि र संघले प्रदेश कार्यालय



स्थापना गरी सबै प्रकारका सेवाहरु सुर्खेतबाट प्रदान गर्ने योजना बनाएको हुँदा साकोसहरुले नेफ्स्कून सँगको सहयोग र अन्तरलगानी तथा सेवा निरन्तरताका लागि अनुरोध गर्नुभयो गर्दै सुर्खेत लगायत यस क्षेत्रका संस्थाहरुले नेफ्स्कून प्रति गरेको माया र सहयोगका लागि धन्यवाद व्यक्त गर्नुभयो ।

कोषाध्यक्ष दीपक पनेरुले सुर्खेत लगायत यस क्षेत्रबाट साकोस अभियानको बृद्धि विकासमा संघले ठूलो अपेक्षा गरेको हुँदा साकोस गुणस्तर सुनिश्चितताका कार्यक्रम सहभागीताका लागि र रणनीतिक व्यावसायिक योजना निर्माणका लागि आवश्यक सुझाव पेश गर्न अनुरोध गर्नुभएको थियो । संघका

नायव प्रमुख कार्यकारी अधिकृत प्रकाश प्रसाद पोखरेलले साकोस अभियानको सुदृढीकरणका लागि उच्च व्यवस्थापनको भ्रमण र अन्तर्राष्ट्रियालाई बढाउँदै लैजाने साथै व्यवस्थापकहरुको क्षमता विकास र कार्यकुशलता विकासमा जोड दिइने बताउनुभयो ।

साकोसको गुणस्तर सुधार र थप सदस्य सनुष्टी सम्बन्धमा सुझाव संकलन गरिएको उक्त कार्यक्रममा अछाम, दैलेख, रुकुम र सुर्खेत जिल्लामा सञ्चालित ४१ वटा बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाका अध्यक्ष एवं पदाधिकारीहरु र अन्य सहकारीकर्मीहरु सहित ७८ जनाको सहभागीता रहेको थियो । ■■■

## दाढ

नेफ्स्कूनका महासचिव दामोदर अधिकारी को नेतृत्वमा केन्द्रीय पदाधिकारी एवम् उच्च व्यवस्थापन सहितको टोलीले २०७६ माघ ८ र ९ गते दाढका विभिन्न साकोसको स्थलगत भ्रमण साथै साकोस प्रतिनिधिहरूसँग अन्तरकृया सम्पन्न गरेको थियो ।

टोलीमा नेफ्स्कूनका कोषाध्यक्ष दीपक पनेरु, नायब प्रमुख कार्यकारी अधिकृत प्रकाश प्रसाद पोख्रेल, व्यवसाय विभाग प्रमुख सञ्चयराज तिमल्सीना, व्यवसाय अधिकृत सुभाष गौतम र दाढ फिल्ड कार्यालयका इन्चार्ज बेद प्रसाद भट्टाराइ रहनु भएको थियो ।

सोही अबसरमा दाढको राप्ती गाउँ पालिका मा अबस्थित प्रोबेसन ब्राण्ड प्राप्त २ वटा साकोस (महाप्रभु साकोस र हरियाली साकोस) को स्थलगत भ्रमण गरी हरियाली साकोसको प्रांगणमा देउरुही क्षेत्रका विभिन्न १२ वटा साकोसका अध्यक्ष, पदाधिकारी एवम व्यवस्थापकहरु सँग अन्तरकृया भएको थियो ।

साथै दाढको घोराही उपमहानगरपालिकामा अबस्थित नमस्ते साकोस, सामुदायिक साकोस, राप्ती साकोस, साभेदारी साकोस र कलश साकोसको स्थलगत भ्रमण गरी होटल ग्रीन भ्यालीमा



घोराही क्षेत्रका विभिन्न १५ वटा साकोसका अध्यक्ष, पदाधिकारी एवम व्यवस्थापकहरूसँग अन्तरकृया कार्यक्रम सम्पन्न भएको थियो । कार्यक्रममा साकोसहरु अब स्तरीकरण कार्यक्रममा सहभागी भै नीति बिधि र प्रबिधि आन्तसाथ गर्ने र नेफ्स्कून संग नियमित कारोबार गर्न सुझाव दिइएको थियो । कार्यक्रममा १५ वटा साकोसका ४४ जनाको उपस्थिती रहेको थियो । ■■■

# नेपालको वित्तीय सहकारी विकासका विभिन्न चरणहरू : संघको आगामी रणनीति २०२०-२०२३

वित्तीय सहकारीको क्षेत्रलाई सिर्जनात्मक गति दिई नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि.(नेफ्स्कून) ले वित्तीय सहकारीमा रणनीतिक विकासको दिशालाई आधार मानेर परिकल्पना, ध्येय, उद्देश्य र लक्ष्य राखेको छ । नेफ्स्कूनले आफ्नो परिकल्पनाः “सञ्जालिकृत र दीगो बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरू” गरेको छ । यस्तो परिकल्पना गर्दैमा, लक्ष्य राख्दैमा र उद्देश्य अगाडि सार्दैमा सफलता प्राप्त हुन सक्दैन । यसको लागि निश्चित विधि, नीति र प्रविधिको प्रयोग गर्नु पर्दछ । यही विधि, नीति र प्रविधिको अभ्यास गर्दै-गराउँदै नेफ्स्कूनले रणनीतिक दिशाको उतार चढावको नेतृत्व लिई आएको छ । आजसम्म वित्तीय सहकारी अभियानले गरेका कामको उपलब्धिय यसमा वर्तमान अवस्थामा पुऱ्याएको योगदान र भविष्यको दिशाको सम्बन्धमा विकासका पाँच चरणलाई विभिन्न विधि र प्रविधिको पहिचान गरी एशियाली ऋण महासंघ समेत विभिन्न साझेदारको सहयोगमा अगाडि बढाइएको छ ।

## चरण १ जागरण तथा प्रेरणा :

विश्वभरी विकसित हुँदै गएको क्रेडिट युनियनको धारणाले नेपाललाई प्रभाव पार्दै थियो । विभिन्न क्षेत्रमा यस विषयमा वहस, छलफल र पैरवी हुँदै थियो । कतैकतै अनौपचारिक रूपमा क्रेडिट युनियनको गठन भैसकेका थिए (उदाहरणको लागि विकु वित्तीय सहकारी: पाहिला (VYCCU) विजय युवा क्लब क्रेडिट युनियन पछि २०४८ को ऐन प्रारम्भ पछि छोटकरी स्वरूप राखेर विकुको नाउबाट दर्ता भयो) ।

२०४५ सालमा श्रावण ३२ गते भोजराज घिमिरेको अगुवाइमा “बचत समूह राष्ट्रिय संघ तदर्थ समिति” गठन भयो । (यसै दिनलाई नेफ्स्कूनले आफ्नो स्थापना दिवस मनाउँदै आएको छ) यो बेलादेखिनै एसियाली ऋण महासंघले साझेदारी गर्दै आएको छ । यो जागरणको चरणमा बचत ऋण अभियानको दर्शन, सिद्धान्त तथा मूल्य र मान्यताको विषयमा प्रेरणा दिने अभियान अगाडि बढ्यो । यसले आजसम्म पनि विभिन्न राष्ट्रिय अन्तर्राष्ट्रिय साझेदारसँग सहयोगको निरन्तरता पाउँदै आएको छ ।



श्रवंजी सापकोटा  
प्रमुख कार्यकारी अधिकृत, नेफ्स्कून

## चरण २. सशक्तिकरण र नेतृत्व विकास :

विधिवत रूपमा सहकारी ऐन, २०४८ पछि २०५० भाद्र २९ गते नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि.(नेफ्स्कून) को गठन पश्चात् बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरूको दीगो विकासको रणनीति सहित क्रियाशिल रह्यो । यसरी यही ऐनलाई

आधारमानि बचत तथा ऋण संस्थाहरू खोलिन थालियो र जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघहरू गठन गरिई गए ।

आर्थिक, सामाजिक र सांस्कृतिक रूपान्तरणको लागि नेतृत्वदायी परिकल्पनालाई जीवन्त बनाउँदै अभियान्ताहरूलाई आर्थिक परामर्शदाता तथा व्यवस्थापक र कर्मचारीलाई वित्तीय विश्लेषकका रूपमा स्थापित गर्न क्षमता विकासको तालिम, सीप र ज्ञानको विकास गर्ने प्रक्रियाको थालनी भई यो क्रमले आज पनि जारी छ । नेफ्स्कूनले वित्तीय औजार र सीपको अग्रगामी नेतृत्व लिई आएको छ । यो समयमा विभिन्न अन्तर्राष्ट्रिय नियोग तथा एजेन्सिसँगको सहयोग अभ खासगरि एशियाली ऋण महासंघको सहयोगमा यो प्रक्रिया अगाडि बढेको पाइन्छ ।

## चरण ३. व्यवसायिकताको विकास :

अभियान्ताको क्षमता अभिवृद्धिका कारण बचत तथा ऋण अभियान क्रमशः विकासको नयाँ चरणमा प्रवेश गयो । प्रतिस्पर्धाका नयाँ आयामहरू देखिन थाले । यसको अभियान र व्यवस्थापनको आधुनिकीकरणको चुनौती समाधानका लागि नवासिर्जनाको माग हुन थाल्यो । दर्शन र सिद्धान्तलाई व्यवहारमा रूपान्तरण गर्न विधि र प्रविधिको विकास विश्वव्यापी रूपमा भयो । खासगरि प्रणाली सम्भार र व्यवस्थापन, उपात्तन र सेवा, विकेपूर्ण मानक, व्यवस्थापन तालिम, रणनीतिक योजना तालिम, व्यवसायिक योजना तालिम, संस्थागत सुशासन तालिम, मानव संसाधन व्यवस्थापन तालिम जस्ता अनेकौं तालिम सञ्चालनको प्रक्रिया थालनी भयो ।

साना र मझौला किसिमका तालिमहरू बचत संघ र स्थानियस्तरमै उपलब्ध श्रोत र साधनको प्रयोग गरिई आएको छ । तालिमको स्तर कायम राख्न केही उच्च प्रविधि र स्तरीय तालिमहरू नेफ्स्कून आफैले सञ्चालन गर्दै आएको छ । नेफ्स्कूनले तालिममार्फत सरोकारवाललाई उत्कृष्ट ज्ञान, धारणा, सीप र क्षमताको विकास गराई अभियानलाई क्रमशः व्यवसायिकताको

**आर्थिक, सामाजिक र सांस्कृतिक रूपान्तरणको  
लागि नेतृत्वदायी  
परिकल्पनालाई जीवन्त  
बनाउँदै अभियन्ताहरूलाई**  
**आर्थिक परामर्शदाता**  
**तथा व्यवस्थापक र कर्मचारीलाई वित्तीय**  
**विश्लेषकका रूपमा**  
**स्थापित गर्न क्षमता**  
**विकासको तालिम, सीप**  
**र ज्ञानको विकास गर्ने**  
**प्रक्रियाको थालनी भई यो**  
**क्रम आज पनि जारी छ ।**

विकासको चरणमा अगाडि बढिरहेको छ । मानिसमा भएका असाधारण क्षमताहरूको अधिकतम प्रयोग गरी उत्कृष्ट नागरिक निर्माणको लागि सम्पूर्ण वित्तीय समाधान सहित वित्तीय सहकारी संस्थाको विकासमा व्यवसायिकताको विकासमा निरन्तर अधिक बढ्नेछ ।

#### चरण ४. गुणस्तरीय सुनिश्चितता:

समाज विकासको क्रममा मानिसले अधिकतम सुविधा र सहुलियतको माग गर्दै जान्छन् र वित्तीय सहकारीले पनि प्रतिस्पार्धात्मक गुणस्तरीय सेवाको सुविधा दिनु अत्यावश्यक हुँदै जान्छ । यस्तो सुविधा छ भन्ने कुटाको पुष्टि भावनात्मक रूपमा र संस्थालाई आफूलाई लागेको आधारमा हुडैन यसलाई केन्द्रीय निकाय तथा अन्तर्राष्ट्रिय निकायले प्रमाणिकता दिनु पर्दछ । यस्तो गुणस्तरीय सुनिश्चिताको आधारमा ब्राण्ड र वेज्चमार्कहरू: ACCESS/PROBATION र स्थिरीकरण कोष, जोखिममा आधारित सुपरिवेक्षण, वित्तीय सहकारी ऐन, सदस्यसँग सम्बन्ध विस्तार र व्यवस्थापन र फेडोटेड प्रणाली अनेकौ विषयहरू विश्वभरि प्रचलित छन् । वित्तीय सिद्धान्तको जगमा उभएका अभ्यास र व्यवहारबाट खाएिका यी प्रविधिहरूलाई आन्तरिकीकरण गरी नेपालको समाज विज्ञानसँगै सापेक्षित विकास गर्नु आजको अपरिहार्य शर्त हो । यो अभियानको नेतृत्व, वहस र पैरवीमा नेफ्स्कून लागि रहेको छ ।

#### चरण ५: वित्तीय सहकारीमा सञ्जाल व्यवस्थापन:

विश्वका सफल बचत सहकारी अभ्यासकर्ता मुलुकहरूमा अबलम्बन गरिएको यस मोडलले केन्द्रीकृत नीतिगत सर्वोच्चता, कार्यगत स्वायत्तताको आधारमा केन्द्रले तयार गरेको नीति एवम् मार्गदर्शनहरूको पालना गरी आफ्नो संस्थालाई एक सुरक्षित र कुनै निकायबाट निर्देशित एवम् संरक्षित वित्तीय सहकारीको रूपमा स्थापित गर्न पछिल्लो चरणमा वित्तीय सहकारीको सञ्जाल व्यवस्थापन अभ्यासमा रहेकोछ । यस मोडलमा केन्द्रीय संघका सदस्य संस्थाहरू सबै केन्द्रको नेटवर्कमा सामेल हुँच्न र केन्द्रले जारी गरेको समयानुकूल नीति, कार्यविधि, वस्तुविविधिकरण एवम् मार्गनिर्देशनहरूलाई स्वीकार गर्दछन् । विशेषगरी सुशासनका नीतिहरू, लेखा अभिलेख, व्यवस्थापकीय क्षमता विकास, प्रविधि प्रयोगमा एकरूपता र वस्तु तथा सेवामा केन्द्रीय संघको नीतिगत सर्वोच्चता रहन्छ भने संस्थाले यसलाई

आफ्ना सदस्यहरू सामुलैजाने तौर तरिका एवम् प्रजातान्त्रिक तवरले नेतृत्व चयन र संचालनमा स्वायत्तता रहन्छ । यस सञ्जाल व्यवस्थापन मोडलमा साकोस अभियानको ऐक्यवद्धता प्रदर्शनका लागि केन्द्रीय संघको पहिचान संकेत प्रयोग गर्नुपर्ने हुन्छ र अनिवार्य रूपमा संघको अनुगमनमा रहनुपर्ने साथै निश्चित अबिधमा संघले तोके बमोजिमको ढाँचामा व्यवस्थापन, पहुँच र वित्तीय प्रतिवेदन पेश गर्नुपर्ने हुन्छ ।

यसरी केन्द्रले तयार गरेको प्रविधिको उपयोग मार्फत एकै सञ्जालमा सदस्य साकोसहरू आइसकेपछि अभियानको पहुँच र क्षमता केन्द्रीय संघमा जानकारी हुन्छ र आफ्नो सञ्जालमा परिचालित मानव श्रोत, व्यक्तिगत सदस्यता, पैर्सिको अबस्था र आर्थिक विकासमा साकोस क्षेत्रले पुऱ्याएको योगदानलाई मापन गर्न सकिन्छ । यसका अलावा यसको कार्यगत तहमा तत्काल जानकारीहरू केन्द्रमा पुग्ने भएकाले संस्थाको वित्तीय एवम् व्यवस्थापकीय जोखिमको स्थीति प्रति जानकार हुने र तत्काल सम्बोधन गरी निराकरणमा सहयोग पुगेछ जस्ते गर्दा वित्तीय क्षेत्रमा कार्यगर्ने साकोसहरू सुरक्षित हुनेछन् र समुदायमा साकोसको छवी उच्च हुनेछ । साकोस सञ्जाल व्यवस्थापनका चार पक्षहरू : साकोस सञ्जाल व्यवस्थापन मोडलमा यी विषयहरूमा पहुँच, आदान प्रदान र एकरूपता कायम हुन्छन् ।

##### क) श्रोतहरूमा पहुँच र एकरूपता :

साकोस औभियानले विकास गरेको प्रविधिहरू, तालिम शिक्षाका सामाग्रीहरू, तरलता व्यवस्थापनका सेवाहरू, वित्तीय सेवालाई सरल बनाउने सफ्टवयर, एटिएम एवम् साकोसका सदस्यहरूलाई लक्षित गरी सञ्ज्ञालन गरिने एककृत वीमाका सुविधाहरूलाई केन्द्र मार्फत सदस्य साकोसहरूले उपयोग गर्न सक्नेछन् ।

##### ख) स्तरीय कार्यसञ्चालन :

साकोसको पहिचान सहित समुदायमा बैलौ छवी कायम गर्न हरेक साकोसमा स्तरीय नीति, कार्यविधि, लेखा, प्रविधि, सुरक्षित लगानी र लोगो तथा प्रतिनिधित्वमा केन्द्रले एकरूपता कायम गर्नेछ ।

##### ग) करारीय ऐक्यवद्धता :

साकोसहरूले केन्द्रको आवद्धतालाई करारीय ऐक्यवद्धताको रूपमा लिनु पर्नेछ



जसमा केन्द्रले लागू गरेका नीति एवम् स्तर कायम गर्न सबै सदस्य साकोसहरू मञ्जुर हुनु पर्नेछ । जसमा केन्द्रका वस्तु तथा सेवाहरू एवम् स्थिरीकरण कोषमा अनिवार्य आवद्धता जनाउनु पर्नेछ ।

##### घ) सुशासन एवम् स्वनियमन कायम :

केन्द्रको नीति एवम् मार्गनिर्देशन बमोजिम स्वनियमनमा रहने, अनिवार्य प्रतिवेदन पेश गर्ने, तेकिएको ढाँचामा लेखा अभिलेख राख्ने र साकोसमा प्रजातान्त्रिक अभ्यासको प्रत्याभूति गर्नुका साथै सदैव जोखिम सुपरिवेक्षण गर्ने गराउने व्यवस्था मिलाउनु पर्नेछ ।

यसरी संघले विभिन्न समयहरूमा लिएका चरणवदू रणनीतिहरूको उपलब्धी स्वरूप नेपालका बचत तथा त्रण सहकारीहरूले विश्वव्यापी छवि कायम गर्न सफल भएका छन् । विश्व त्रण परिषद्को प्रत्यक्ष सदस्य भएका कारण विश्व परिवेशमा भए गरेका असल अभ्यास तथा मानकहरूको अबलम्बनबाट विश्वका जुनसुकै कुनामा सञ्चालित बचत तथा त्रण सहकारीको सञ्चालन प्रक्रिया र नेपालको अभियान एकै किसिमको बनेको छ । यसैलाई रणनीतिक ढांगले अधिबढाउन र नेपालका सबै बचत तथा त्रण सहकारीहरू एकै किसिमले सञ्चालित हुन रणनीति २०२०-२०२३ ले सवल र दीगो वित्तीय सहकारीहरूको साभा सञ्जाल भने परिकल्पना सहित विश्वका विकसित मुलुकहरूमा अभ्यास गरिएको सुरक्षित बचत अभियानको प्रत्याभूति सहितको सञ्जाल व्यवस्थापनको नमूनालाई आफ्नो मार्गनिर्देश तय गरेकोछ ।

आगामी चार वर्ष संघले आफ्ना सदस्यहरूलाई नीति, विधि र प्रविधिमा एकरूपता ल्याउन एक साभा सञ्जाल तयार गर्ने र सोही सञ्जाल मार्फत समुदायका व्यक्तिहरूको बचतको सुरक्षा, प्रभावकारी कार्य सञ्चालन, सुशासन प्रवर्द्धन र श्रोतहरूको बाँडफाँडमा आफ्ना क्रियाकलापहरू केन्द्रित गर्नेछ । ■■■

# सहकारी अभियानमा कर्जा असुली न्यायाधिकरण एक नयाँ प्रयोग

नेपालको संविधानले मुलुकको अर्थव्यवस्था तीन खम्बे अर्थनीति (सार्वजनिक, निजी र सहकारी क्षेत्र) मा आधारित एवं समाजवाद उन्मुख हुने कुरा उल्लेख गरेर भावी गन्तव्यको लागि दिशावोध गरेको छ । संविधानमा लेखिएको उल्लेखित दार्शनिक एवं सैद्धान्तिक आधारमा उभारेर सरकारले “समृद्ध नेपाल सुखी नेपाली” को नारा तय गरी विकास र समृद्धिको मार्गमा मुलुकलाई अघि बढाउने उद्घोष गरेको छ ।

अर्थतन्त्रका तीन खम्बा मध्येको एक सहकारी क्षेत्रलाई व्यवस्थित, स्वस्थ, दीगो र भरपर्दो अभियानको रूपमा विकास गर्ने उद्देश्यले नीतिगत परिमार्जन र रूपान्तरणको क्रममा सहकारी ऐन, २०७४ मार्फत सहकारी संस्थाका लागि कर्जा असुली न्यायाधिकरण (Debt Recovery Tribunal) को नयाँ व्यवस्था गरिएको छ । सहकारी अभियानमा कर्जा असुली न्यायाधिकरणको अभ्यास र प्रयोग नयाँ भएको तर बैंक तथा वित्तीय संस्थाहरुमा ऋण असुली न्यायाधिकरणको



शिशिर कुमार अधिकारी  
अध्यक्ष

अभ्यास विगत डेढ दशकदेखि हुँदै आएको छ । बैंक तथा वित्तीय संस्थाको ऋण असुली ऐन, २०५८ र नियमावली, २०५९ बमोजिम गठन भएका ऋण असुली न्यायाधिकरण र ऋण असुली पुनरावेदन न्यायाधिकरण बाट भएका फैसला र मिलापत्र मार्फत बैंक तथा वित्तीय संस्थाका हजारौंको संख्यामा उल्लेख्य रूपमा दुवेको ऋण असुली भएको छ ।

बैंकिङ्ग क्षेत्रका यिनै अभ्यास तथा अनुभव समेतका आधारमा सहकारी क्षेत्रमा कर्जा असुलीमा प्रभावकारिता ल्याई सुशासन कायम गर्ने र अभियानको स्थायित्व कायम गर्दै दीगो विकास गर्ने उद्देश्यले नै राज्यले कर्जा असुली न्यायाधिकरणको अवधारणा अघि सरेको हुनुपर्दछ । सहकारी ऐन, २०७४ को दफा ८२ ले सहकारी क्षेत्रका लागि एक कर्जा असुली न्यायाधिकरण रहने व्यवस्था गरी न्यायाधिकरणको गठन र सञ्चालनका सम्बन्धमा सहकारी नियमावली, २०७५ को परिच्छेद १० ले विस्तृत कानुनी व्यवस्था गरेको छ साथै नियम ५८ ले उजुरी प्रक्रिया, कारबाही र निर्णय कार्यान्वयन लगायतका विषयमा आवश्यक कार्यविधि बनाउन सक्ने व्यवस्था गरेको भएपनि सरकारले हालसम्म पनि कार्यविधि जारी गरिसकेको छैन ।

न्यायाधिकरणको गठन, कार्यसञ्चालन र कार्यान्वयनका सन्दर्भमा देखिएका कठिपय

नीतिगत अष्टताहरु हटाउँदै कार्यविधि जारी गर्नुका साथै न्यायाधिकरणको शीघ्र गठन गरी असुली कार्यवाहीमा प्रभावकारिता ल्याउनु सहकारी अभियानका लागि टड्कारो अवश्यकता देखिएको छ ।

## अभियानमा किन आवश्यक छ असुली न्यायाधिकरण ?

सहकारी अभियानका उद्देश्यहरुमध्ये सदस्यको हित गर्नु आधारभूत एवं मुख्य उद्देश्य हो । सदस्यहरुको बचत परिचालनको माध्यमबाट वित्तीय बजारमा अभियानको उल्लेख्य हिस्सेदारी रहेको र यसको वृद्धिसँगै अभियानभित्र वित्तीय जोखिम पनि चुनौतीको रूपमा देखा पर्नु स्वभाविक हो । सहकारी अभियानमा वित्तीय कारोबारलाई स्वस्थ, पारदर्शी र दीगो रूपमा अघि बढाउन सुशासन सहितको वित्तीय अनुसाशन कायम गरी जोखिम न्युनिकरण गर्नु आवश्यक छ । जसका माध्यमबाट अभियानमा संलग्न एवं प्रत्यक्ष, परोक्ष रूपमा सरोकार राख्ने ६० लाखभन्दा बढी सदस्यहरुको बचतको संरक्षण गर्दै सदस्य तथा आम नागरिकहरुमा विश्वसनियता अभिवृद्धि गर्नु अभियानको मुख्य दायित्व हो ।

एकाध संस्थाहरुमा सुशासनमा देखिएका गुणस्तरहनता, आर्थिक अनियमितता र विचलनका घटनाहरुबाट सिङ्गो अभियानलाई प्रदृष्टित बनाइनु हुँदैन तर सम्भावित जोखिमहरुप्रति अभियन्ताहरु हरदम चनाखो बन्नु जस्री छ । त्यसैगरी, राज्यको तर्फबाट पनि उपयुक्त नीतिगत, कानूनी एवं प्रशासनिक व्यवस्थापन गरी अभियानलाई दीगो रूपमा अघि बढाउन अविभावकीय भूमिका अपेक्षित छ ।

यसै सिलशीलाको एक कडीको रूपमा सहकारी ऐन, २०७४ र नियमावली, २०७५ को माध्यमबाट सहकारी अभियानभित्र कर्जा असुली न्यायाधिकरणको गठन र परिचालन गर्ने व्यवस्था गरिएको छ । न्यायाधिकरण सम्बन्धी व्यवस्थाको प्रभावकारी कार्यान्वयन भएमा सहकारी क्षेत्रमा दुवेका र समस्याग्रस्त कर्जा असुली गरी सदस्यहरुको बचतको

**सहकारी अभियानमा**  
वित्तीय कारोबारलाई स्वस्थ, पारदर्शी र दीगो रूपमा अघि बढाउन सुशासन सहितको वित्तीय अनुसाशन कायम गरी जोखिम न्युनिकरण गर्नु आवश्यक छ । जसका माध्यमबाट अभियानमा संलग्न एवं प्रत्यक्ष, परोक्ष रूपमा सरोकार राख्ने ६० लाखभन्दा बढी सदस्यहरुको बचतको संरक्षण गर्दै सदस्य तथा आम नागरिकहरुमा विश्वसनियता अभिवृद्धि गर्नु अभियानको मुख्य दायित्व हो ।

संरक्षणका साथै अभियानमा सुशासन कायम गर्न सकिनेछ ।

### सहकारी नियमावली, २०७५ ले कर्जा असुली न्यायाधिकरण सम्बन्धमा गरेका मुख्य व्यवस्थाहरू

**कर्जा असुली न्यायाधिकरणको गठन:** नेपाल सरकारले नेपाल राजपत्रमा सूचना प्रक्रियामा गरी कर्जा असुली न्यायाधिकरणको गठन गर्ने, जसमा जिल्ला अदालतको न्यायाधीश हुने योग्यता पुगेको नेपाल न्याय सेवाको राजपत्राकित दितीय श्रेणीको अधिकृत अध्यक्ष र सहकारी, अर्थशास्त्र वा व्यवस्थापनमा कम्तीमा स्नातकोत्तर तह उत्तिर्णगरी नेपाल सरकार नेपाल प्रशासनिक सेवामा राजपत्राङ्कित द्वितीय श्रेणीको अधिकृत स्तरको पदमा तीन वर्षको अनुभवप्राप्त व्यक्ति एकजना सदस्य एवं चार्टेड एकाउटेन्सी वा सो सरहको परीक्षा उत्तीर्ण गरी वा व्यवस्थापनमा कम्तीमा स्नातकोत्तर उपाधि हासिल गरी कम्तीमा 'ख' श्रेणीको लेखापरीक्षकको प्रमाणपत्र प्राप्त गरी लेखापरीक्षणमा कम्तीमा तीन वर्षको अनुभव प्राप्त व्यक्ति एक जना सदस्य समेत गरी तीन सदस्यीय कर्जा असुली न्यायाधिकरण को गठन हुने । नेपाल सरकारले न्याय सेवा आयोगको परामर्श लिई अध्यक्षको नियुक्ती गर्ने, अध्यक्ष र सदस्यहरूको पदावधि तीन वर्षको हुने र निजहरू पुनः एक कार्यकालका लागि नियुक्त हुन सक्ने व्यवस्था गरिएको छ ।

#### न्यायाधिकरणको अधिकार:

सहकारी संस्थाको कर्जा असुली सम्बन्धी मुद्दाको सुरु कारबाही किनारा गर्ने अधिकार कर्जा असुली न्यायाधिकरणको हुने स्पष्ट कानूनी व्यवस्था गरिएको छ ।

**न्यायाधिकरणमा मुद्दा सम्बन्धी प्रक्रिया:** सहकारी संस्थाले न्यायाधिकरणमा उजुरी दिनुपर्व कर्जा असुलउपर गर्न यथेष्ट मात्रामा प्रयास तथा कारबाही गरेको हुनु पर्ने, दाबी गरेको रकमको शुन्य दशमलव पच्चीस प्रतिशतले हुन आउने रकम कर्जा असुली शुल्क वापत अग्रिम रूपमा बुझाउनु पर्ने, कर्जाको भाखा नाघेको एक वर्षपछिको चार वर्षभित्र उजुरी दिनुपर्ने तर, नियमावली प्रारम्भ हुनुअघि पाँच वर्षभन्दा बढी अवधि भाखा नाघेको कर्जाका हकमा नियमावली प्रारम्भ भएको मितिले दुई वर्षभित्र निवेदन दिन सकिने व्यवस्था गरिएको छ ।

म्याद जारी गरेको पन्थ दिनभित्र प्रतिवादीहरूले आफ्नो सफाइको निमित्त सबुद प्रमाणसहित प्रतिउत्तरपत्र पेश गर्नुपर्ने, न्यायाधिकरणले आफ्नो विचाराधिन रहेको कुनै मुद्दामा अचल सम्पत्ति रोकका राख्न आवश्यक देखेमा त्यस्तो सम्पत्ति रोकका राख्न सम्बन्धित कार्यालयको नाममा अन्तरिम आदेश जारी गर्न सक्ने, प्रतिउत्तरपत्र दाखिला भएको वा म्याद भुक्तान भएको मितिले नब्बे दिनभित्र मुद्दाको अन्तिम कारबाही र किनारा गरिसक्नु पर्ने, मुद्दामा मिलापत्र हुने भएमा मुद्दाको कारबाही जुनसुकै अबस्थामा पुगेको भए तापनि मिलापत्र गराइदिन सक्ने, मिलापत्र गर्दा दाबी रकमको शुन्य दशमलव पचास प्रतिशतले हुन आउने रकम मिलापत्र दस्तुरबापत आधा आधा उजुरी

उच्च अदालतमा पुनरावेदन गर्न सक्ने, यसरी पुनरावेदन गर्दा न्यायाधिकरणले गरेको निर्णयबमोजिम असुलउपर गर्नुपर्ने ठहर भएको रकमको तीस प्रतिशत रकम धरैटीबापत नगदै जम्मा गर्नुपर्नेछ ।

#### निर्णयको कार्यान्वयन:

न्यायाधिकरणको निर्णयउपर पुनरावेदन परेकोमा उच्च अदालतबाट अन्तिम फैसला भएपछि वा पुनरावेदन नपरेकोमा पुनरावेदन दिने म्याद गुज्रेपछि कर्जा असुली अधिकृतले निर्णय कार्यान्वयन गर्नुपर्ने, असुली अधिकृतले देहाय बमोजिम ऋणीबाट कर्जा रकम असुलउपर गरी सम्बन्धित सहकारी संस्थालाई दिलाइदिने व्यवस्था गरिएको छ:

- ऋणीको धितो चल अचल सम्पत्ति लिलाम बिक्री गर्ने,
- ऋणीको धितो नराखिएको अन्य चल वा अचल सम्पत्ति कब्जा वा लिलाम बिक्री गर्ने,
- जमानत दिने व्यक्तिको चल वा अचल सम्पत्ति कब्जा वा लिलाम बिक्री गर्ने,
- कुनै व्यक्ति विशेष ऋणी वा जमानत दिने व्यक्ति भएकोमा त्यस्तो व्यक्तिलाई पक्राउ गरी प्रचलित कानून बमोजिम थुनामा राख्ने । जमानत दिने व्यक्तिको दायित्व जमानत दिएको रकमको हदसम्म मात्र सिमित रहने र जमानत वापतको दायित्व जमानत दिने व्यक्तिबाट सोभै असुल उपर गर्न सक्ने ।

सहकारी संस्थाले असुली शुल्क बुझाउनुपर्ने: न्यायाधिकरणबाट कर्जा असुल भइसकेपछि असुल भएको कर्जा रकमको एक प्रतिशत रकम कर्जा असुली शुल्कबापत सम्बन्धित सहकारी संस्थाले कर्जा असुली न्यायाधिकरणलाई बुझाउनुपर्ने, यसरी सहकारी संस्थाले रकम बुझाउँदा उजुरी निवेदन दर्ता गर्दा बुझाएको रकम कटाई बाँकी रकममात्र बुझाए पुने व्यवस्था नियमावलीले गरेकोछ ।

**सहकारी संघ, संस्था एवं सहकारी बैंकले सहकारी ऐन, नियम, विनियम एवं नीति बमोजिम असुलउपर गर्न नसकेका समस्याग्रस्त कर्जा असुली कारबाही गर्न गठन हुने कर्जा असुली न्यायाधिकरणको उजुरी प्रक्रिया, कारबाही, निर्णय कार्यान्वयन तथा सञ्चालन विधिलाई प्रभावकारी बनाउन सरकारले शीघ्र कार्यविधि बनाई लागू गर्न आवश्यक छ । कार्यविधिमा मूलभूत रूपमा देहायका विषयहरू समेटिनु पर्ने देखिन्छ:**

#### असुली न्यायाधिकरण सञ्चालन कार्यविधिमा समेटनुपर्ने विषयहरू:

सहकारी संघ, संस्था एवं सहकारी बैंकले सहकारी ऐन, नियम, विनियम एवं नीति बमोजिम असुलउपर गर्न नसकेका समस्याग्रस्त कर्जा असुली कारबाही गर्न गठन हुने कर्जा असुली न्यायाधिकरणको उजुरी प्रक्रिया, कारबाही, निर्णय कार्यान्वयन तथा सञ्चालन विधिलाई प्रभावकारी बनाउन सरकारले शीघ्र कार्यविधि बनाई लागू गर्न आवश्यक छ । कार्यविधिमा मूलभूत रूपमा देहायका विषयहरू समेटिनु पर्ने देखिन्छ:

### १. न्यायाधिकरणको क्षेत्राधिकार

#### स्पष्ट परिभाषित गर्नुपर्ने:

सहकारी ऐन, २०७४ बमोजिम गठन भई दर्ता भएका विषयगत वा बहुउद्देश्यीय सहकारी संस्था, जिल्ला विषयगत संघ, प्रदेश सहकारी संघ, विशिष्टकृत सहकारी संघ, सहकारी बैंक र राष्ट्रिय सहकारी महासंघ समेतले न्यायाधिकरणमा कर्जा असुली सम्बन्धी उजुरी दिनसक्ते विषयको किटानी व्यवस्था सहित न्यायाधिकरणमा आउन सक्ने हजारौ मुद्राहरू एक न्यायाधिकरणले थेन नसक्ने हुँदा चार लाख रुपैयाभन्दा बढी साँचा रकम भएको कर्जा असुलीका सन्दर्भमा मात्र न्यायाधिकरणमा उजुरी दिन सकिने व्यवस्था गरि क्षेत्राधिकार परिभाषित गरिनु उपयुक्त हुन्छ । जबकी, बैंक तथा वित्तीय संस्थाको ऋण असुलीका लागि गठन भएको ऋण असुली न्यायाधिकरणमा पाँच लाख रुपैयाभन्दा बढी साँचा रकम असुल गर्न बाँकी रहेका ऋणी उपर मात्र न्यायाधिकरणमा मुद्रा दायर गर्न पाउने कानुनी व्यवस्था रहेको छ ।

### २. उजुरी निवेदन दर्ता सम्बन्धी प्रक्रिया:

कर्जा असुलीको मागदावी लिई सहकारी संस्थाद्वारा न्यायाधिकरणमा दायर गरिने उजुरी निवेदनमा निवेदक र प्रतिवादी प्रत्येकको पूरा नाम, थर र वतन, हदम्याद, निवेदन दर्ता गर्ने वापत तोकिएको दस्तुर एवं असुली दावी रकमको ०.२५ प्रतिशत ऋण असुली शुल्क संलग्न गरी कर्जा असुल उपर गर्न सहकारी संस्थाले एथेष्ट मात्रामा प्रयास तथा कारवाही गरेको व्यहोरा (जस अन्तर्गत ऋणीसँग पटक पटक लिखित पत्राचार वा छलफल वा वार्ता गरेको, ऋणीलाई कर्जा चुक्ता गर्न आउने निश्चित अवधि तोकी सो म्याद भित्र चुक्ता नगरेमा धितो राखिएको चल वा अचल सम्पत्ति लिलाम विक्री गर्ने वा अन्य कानुनी कारवाही गर्ने सम्बन्धी लिखित जानकारी गराएको व्यहोरा, धितो लिलाम बिक्री सम्बन्धी सार्वजनिक सूचना, धितो राखिएको चल अचल सम्पत्ति लिलाम विक्री सम्बन्धी कारवाही आदि) स्पष्ट खुलाई सो सम्बन्धी प्रमाण कागजातहरू समेत संलग्न गर्नुपर्ने व्यवस्था कार्यविधिमा समावेश गर्नु आवश्यक छ ।

यसरी प्राप्त हुने उजुरी निवेदनमा रित पुगे नपुगेको हेरी रित नपुगेको भएमा न्यायाधिकरण प्रशासनले दरपिठ गरी फिर्ता गरिदिने र रित पुगेको निवेदनका हकमा उजुरी दर्ता गरि निस्सा दिने, उजुरी निवेदनको जाँचबुझ गरी थप प्रमाण संलग्न गरी मुद्राको कारवाही प्रक्रिया अघि बढाउने । जाँचबुझ गर्दा उजुरी निवेदनमा उल्लिखित दावीका आधारहरू स्पष्ट नभई दावी लान नसक्ने देखेमा न्यायाधिकरणले उजुरी निवेदन खारेज गर्न सक्ने, त्यसैगरी, संलग्न प्रमाण तथा कागजातहरूबाट दावी पुष्ट हुन नसक्ने देखेमा न्यायाधिकरणले सम्बन्धित सहकारी संस्थालाई सात दिनको म्याद दिई थप आवश्यक प्रमाण तथा कागजातहरू पेश गर्न आदेश दिन सक्ने, तोकिएको म्यादिभ्र थप आवश्यक प्रमाण तथा कागजातहरू पेश गर्न नसकेमा वा पेश गरेको कागजातबाट दावी पुष्ट हुन नसक्ने देखेमा न्यायाधिकरणले त्यस्तो उजुरी निवेदन खारेज गर्ने निर्णय गर्नसक्ने र त्यसको सूचना सम्बन्धित सहकारी संस्थालाई दिनुपर्ने व्यवस्था कार्यविधिले समेटन सक्दछ ।

### ३. म्याद तामेली, प्रतिउत्तर पेश गर्ने र प्रमाण बुझ्ने सम्बन्धी प्रक्र्या

नियमावलीको व्यवस्था बमोजिम म्याद जारी गर्दा उजुरी निवेदनको एक प्रति प्रतिलिपि समेत संलग्न गरी प्रतिवादीका नाउंमा निश्चित अवधि तोकी न्यायाधिकरणले म्याद जारी गर्नु पर्ने व्यवस्था गरी जारी भएको म्याद तामेल गर्दा प्रतिवादी वा निजका एकाघर परिवारका कुनै सदस्यलाई बुझाइ तामेल गर्ने, प्रतिवादी वा निजको एकाघर परिवारको कुनै सदस्य फेला नपरेमा वा निजको घर डेरा पत्ता नलागेमा सम्बन्धित गाउँ पालिका वा नगरपालिका / उपमहानगर पालिका / महानगर पालिकाको वडा कार्यालयका कुनै सदस्य वा प्रतिनिधि वा स्थानीय व्यक्तिको रोहबरमा प्रतिवादीको घर डेरा भएको सार्वजनिक स्थानमा टाँस गरी रीतपूर्वक म्याद तामेल गर्ने, कुनै फर्म, कम्पनी वा संस्था प्रतिवादी भई त्यस्तो प्रतिवादीका नाउंमा प्रतिउत्तरपत्र पेश गर्न म्याद जारी गर्दा थस्तो फर्म, कम्पनी वा संस्थाको रजिष्टर्ड कार्यालयको कुनै आधिकारिक व्यक्ति वा कर्मचारीलाई

बुझाई बुझेको सहीछाप गर्न लगाई म्याद तामेल गर्ने, त्यसैगरी, प्रतिवादी भएका फर्म, कम्पनी वा संस्थामा हुलाक मार्फत रजिष्ट्री गरी पठाएमा वा त्यस्तो कार्यालयको टेलिफ्याक्स, इमेल वा अन्य विद्युतीय सञ्चार माध्यमबाट पठाएमा त्यस्तो म्याद रीतपूर्वक तामेल भएको मानिने व्यवस्था कार्यविधिमा समेट्नु आवश्यक छ । कुनै प्रतिवादीका नाउंमा म्याद जारी गर्दा त्यस्तो म्याद तामेल हुन नसकेको प्रतिवेदन पर्ने आएमा सम्बन्धित प्रतिवादीको नाउंमा जारी भएको म्याद सम्बन्धी सूचना रेडियो, टेलिभिजन वा राष्ट्रिय स्तरको कुनै प्रतपत्रिकामा प्रसारण वा प्रकाशन गरेर पनि म्याद तामेल गर्न सकिने सामान्य अस्यास न्यायाधिकरणको मुद्राका सन्दर्भमा पनि गर्नु आवश्यक छ । कारवाही चलिरहेको कुनै मुद्रामा तरेखमा बसेको कुनै निवेदक वा प्रतिवादीले काबुवाहिको परिस्थितिले गर्दा तरेख गुज्न गई गुज्नेको मितिले पन्थ दिनभित्र न्यायाधिकरण समक्ष निवेदन दिएमा र त्यस्तो निवेदनको व्यहोरा मनासिब देखिएमा न्यायाधिकरणले निवेदक वा प्रतिवादीलाई एक पटकको लागि पन्थ दिनसम्मको तरेख थामी दिन सक्ने व्यवस्था कार्यविधिमा समेटिनु आवश्यक छ ।

### ४. प्रमाण बुझ्ने सन्दर्भमा:

लिखतको प्रकृतिबाट निवेदक वा प्रतिवादीसँग रहनु पर्ने लिखत प्रमाणको प्रमाणित नक्कल कागजात सम्बन्धित पक्षबाट उजुरी वा प्रतिउत्तरसाथ पेश गर्न लगाई मिसिल साथ राख्ने, यसरी पेश भएका प्रमाण कागजातको सक्कल पेश गर्ने न्यायाधिकरणले उजुरी निवेदक, प्रतिवादी वा कागजात जारी गर्ने सम्बन्धित निकायलाई आदेश दिन सक्ने, निवेदक वा प्रतिवादीले पछि कुनै नयाँ वा महत्वपूर्ण लिखत प्रमाण पेश निवेदन दिएमा न्यायाधिकरणलाई उपयुक्त र वस्तुपरक लागेमा त्यस्तो लिखत प्रमाण बुझ्न सक्ने, त्यसरी पेश भएका लिखत प्रमाणको सहे, किर्ते वा जालसाजी जाँच गर्ने र आवश्यकता बमोजिम न्यायाधिकरणले विशेषज्ञद्वारा परीक्षण गराउन सक्ने व्यवस्था गर्नुपर्ने देखिन्छ । साक्षी बकाउने न्यायाधिकरणबाट आदेश भएपछि तोकिएको तारिखका दिन साक्षी सहित उपस्थित हुन पक्षलाई

लिखित जानकारी गराउने, तारेखको दिन हाजिर रहेका निवेदक र प्रतिवादीबाट निजहस्तको साक्षीको नामावली लिई मिसिल साथ राखी बकपत्र गराउनका लागि न्यायाधिकरणका कर्मचारीले न्यायाधिकरण समक्ष पेश गर्नु पर्ने व्यवस्था कार्यविधिले समेट्नु पर्ने आवश्यकता देखिन्छ ।

त्यसैगरी, प्रचलित कानूनले प्रमाण लाभ सक्ने कागजपत्र, नम्सा, सूचना, विवरण आदि कुनै कारणले न्यायाधिकरण समक्ष पेश हुन सकेको रहेन्छ भने न्यायाधिकरणले त्यस्तो प्रमाण पेश गर्न सम्बन्धित पक्षहस्ताई आदेश दिन सक्ने, प्रमाण बुझ्ने सिलशीलामा न्यायाधिकरणले मुद्दाका पक्षहस्त वा कुनै निकाय वा व्यक्तिसँग मुद्दाको तथ्यसँग सम्बन्धित कुनै विषयमा जानकारी लिनुपर्ने रहेछ भने त्यस्तो विवरण वा जानकारी माग गर्ने व्यवस्था गर्ने ।

५. **निर्णय प्रक्रिया:**  
उजुरवाला वा प्रतिवादीका तफबाट न्यायाधिकरणले बुझ्नु

**नियमावलीले प्रशासनिक अधिकारीको रूपमा कर्जा असुली अधिकृतको त्यवस्था गरेको सन्दर्भमा कार्यविधिमा निजको काम कर्तव्य र अधिकारको त्यवस्था गर्ता न्यायाधिकरणका आन्तरिक प्रशासनिक काम, मुद्दासँग सठबन्धित कार्यविधिगत प्रक्रियासँग सठबन्धित जिम्मेवारी तथा निर्णय कार्यान्वयन र असुली कार्यवाहीको जिम्मेवारी समेत स्पष्ट परिभाषित हुनेगारी ऋण असुली अधिकृतको काम, कर्तव्य र अधिकारको त्यवस्था गर्नुपर्ने आवश्यकता छ ।**

पर्ने प्रमाण बुझी मुद्दा छिन अंग पुगी सकेपछि नियमावलीको नियम ४७ ले तोकेबमोजिम मुद्दा दायर भएको ९० दिनको म्यादका अधीनमा रही अंग पुगेको मितिले पन्थ दिनभित्र मुद्दाको निर्णय गरी सक्नु पर्ने, सदस्यहस्तले निर्णयमा हस्ताक्षर गरिसकेपछि निर्णयमा हेरफेर गर्न नहुने, निर्णय कार्यान्वयनको आदेश प्राप्त गरेपछि कर्जा असुली अधिकृतले आवश्यकता अनुसार स्थानीय जनप्रतिनिधि, स्थानीय प्रशासन र प्रहरीको सहयोग लिई फैसला कार्यान्वयन गर्ने व्यवस्था कार्यविधिले स्पष्ट परिभाषित गर्नु आवश्यक छ । त्यसैगरी, पक्षहस्तले चाहेको अबस्थामा कुनैपनि बेला मिलापत्र हुनसक्ने र त्यस अबस्थामा कर्जा असुली अधिकृतले पक्षहस्तसँग आवश्यक समन्वय र सहयोग गर्नुका साथै मिलापत्रको कार्यान्वयनका लागि समेत कर्जा असुली अधिकृतको भुमिका कार्यविधिले परिभाषित गरि दिनु पर्दछ ।

६. **पुनरावेदन गर्ने सम्बन्धी व्यवस्था :** न्यायाधिकरणको निर्णय उपर चित्त नबुझाउने पक्षले रितपुर्वक पुनरावेदन पत्र तयार गरी सहकारी नियमावलीको नियम ४९ बमोजिम पुनरावेदन गर्ने व्यवस्था कार्यविधिमा स्पष्ट गर्नुपर्ने देखिन्छ । यसरी दर्ता भएको पुनरावेदन उपर उच्च अदालतबाट प्रचलित कानुन बमोजिम कारवाही किनारा हुने र उच्च अदालतबाट भएको फैसला अन्तिम हुने कानुनी व्यवस्था छ ।

७. **कर्जा असुली अधिकृतको काम, कर्तव्य र अधिकार:** नियमावलीले प्रशासनिक अधिकारीको रूपमा कर्जा असुली अधिकृतको व्यवस्था गरेको सन्दर्भमा कार्यविधिमा निजको काम कर्तव्य र अधिकारको व्यवस्था गर्दा न्यायाधिकरणका आन्तरिक प्रशासनिक काम, मुद्दासँग सम्बन्धित कार्यविधिगत प्रक्रियासँग सम्बन्धित जिम्मेवारी तथा निर्णय कार्यान्वयन र असुली कार्यवाहीको जिम्मेवारी समेत स्पष्ट परिभाषित हुनेगारी ऋण असुली अधिकृतको काम, कर्तव्य र अधिकारको व्यवस्था गर्नुपर्ने आवश्यकता छ ।

८. **निर्णय / फैसला कार्यान्वयन:** मुद्दा अन्तिम भई निर्णय/फैसला

कार्यान्वयनको आदेश प्राप्त भएको अबस्थामा कर्जा असुली अधिकृतले धितोमा रहेको चल अचल सम्पत्ति र सहकारी संस्थामा रहेको ऋणी वा धितोदाताको निक्षेप खाता न्यायाधिकरणका नाउँमा रोकका राख्ने, धितोमा रहेको सम्पत्तिबाट भराउनु पर्ने बाँकी रकम भराउन नपुने भएमा ऋणी, धितोदाता वा जमानतकर्ताको अन्य अचल सम्पत्ति समेतबाट भराउन त्यस्तो सम्पत्ति पत्ता लगाई रोकका राख्ने, कर्जा असुली अधिकृतले बढीमा सात दिनको म्याद दिई ऋणीलाई कर्जाको बाँकी सम्पूर्ण साँवा व्याज रकम र धितोदाता वा जमानतदाता लाई निर्णय वा फैसला बमोजिम बुझाउनु पर्ने रकम जम्मा गर्न आदेश दिने व्यवस्था कार्यविधिमा किटानीसाथ उल्लेख गर्नुपर्दछ । रोकका राखेको वा कब्जामा लिएको सम्पत्तिले ऋणको साँवा व्याज रकम खाम्न नसक्ने भई ऋणीको अन्य चल अचल सम्पत्ति समेत निजको भोग चलनबाट छुटाउनु पर्ने भएमा स्थानीय जनप्रतिनिधि, सुरक्षा निकायको प्रतिनिधि र सम्बन्धित सहकारी संस्थाको प्रतिनिधिको रोहबरमा त्यस्तो सम्पत्ति रहेको स्थानमा प्रवेश गरी कर्जा असुली अधिकृतले आफ्झो कब्जामा लिन र रितपुर्वक लिलाम बिक्री गर्न वा लिलाम हुन नसकेमा सहकारी संस्था स्वयले नै सकार गर्नु पर्ने स्थापित मान्यतालाई अग्रिकार गर्दै सहकारी संस्थाले मुल्याङ्कित मुल्यमा सकार गर्ने व्यवस्था कार्यविधिले गर्नु आवश्यक छ ।

९. **लिलाम विक्री तथा सकार गर्ने सम्बन्धी विधि:** ऋणी, धितोदाता वा जमानीकर्ताले तिर्नु बुझाउनु पर्ने सम्पूर्ण रकम जम्मा नारेमा कर्जा असुली अधिकृतले कर्जाको धितोमा रहेको चल अचल सम्पत्ति लिलाम बिक्री गरी रकम असुल उपर गर्नु पर्ने यसरी लिलाम गर्दा अचल सम्पत्तिको हकमा पैतीस दिनको म्याद दिई राष्ट्रिय स्तरको दैनिक पत्रिकामा लिलाम विक्री गर्ने प्रयोजनको लागि सिलबन्दी बोलपत्र आह्वान वा र चल सम्पत्तिका हकमा पन्थ दिनको डाँक बढाबढको सूचना प्रकाशन गर्ने, सिलबन्दी बोलपत्र स्थानीय प्रशासनका प्रतिनिधि र बोलपत्रदाता वा निजको प्रतिनिधिको रोहबरमा खोली मूल्याङ्कन

गर्दा कायम गरिएको न्यूनतम मूल्यभन्दा कम नहुने गरी सबैभन्दा बढी मूल्य भएको बोलपत्रदाताको बोलपत्र स्वीकृत गरी त्यस्तो बोलपत्रदातालाई सो सम्पति लिलाम विक्री गर्नु पर्ने साथै, डाँक बढाबढको माध्यमद्वारा लिलाम विक्री गर्दा स्थानीय प्रशासनको प्रतिनिधि र कम्तीमा दुइजना स्थानीय व्यक्तिहरूको रोहबरमा कायम भएको न्यूनतम मूल्यभन्दा कम नहुने गरी सो सम्पति लिलाम विक्री गर्ने, चल अचल सम्पति लिलाम विक्री गर्नु अघि स्थानीय प्रशासनको प्रतिनिधि, जिल्ला मालपोत कार्यालयको प्रतिनिधि वा

**न्यायाधिकरणले  
गरेको निर्णय उपर उच्च  
अदालतमा पुनरावेदन गर्ने  
सकिने व्यवस्था गरिएको  
छ। जसका कारण मुद्दाको  
निर्णय प्रकृयामा लाग्ने  
समय लाग्न सक्ने र  
अर्कोतर्फ उच्च अदालतमा  
मुद्दाको चाप अत्यधिक  
हुनसक्ने सरभावना  
देखिएको छ।**

स्थानीय तहको प्रतिनिधिको रोहबरमा कर्जा असुली अधिकृतले त्यस्तो चल अचल सम्पत्तिको प्रचलित बजार मूल्यलाई समेत ध्यानमा राखी न्यूनतम मूल्य कायम गर्नुपर्नेछ।

त्यस्री चल अचल सम्पत्तिको मूल्य कायम गर्दा सम्बन्धित विशेषज्ञ समेतको राय लिन सकिने यसरी कायम भएको मूल्यभन्दा घटी मूल्यको बोलकबोल पर्ने आएमा वा कसैको बोलकबोल नपरेमा दोश्रो पटक अचलको हकमा पन्थ दिन र चल सम्पत्तिको हकमा सात दिनको म्याद दिई सूचना प्रकाशन गरी लिलाम विक्री गर्ने, तेस्रो पटक अचल सम्पत्तिको हकमा दश दिन र चल सम्पत्तिको हकमा पाँच दिनको समय दिई सूचना प्रकाशन गरी त्यस्तो सम्पति

लिलाम बिक्री गर्दा पनि लिलाम बिक्री हुन नसकेमा त्यस्तो चल अचल सम्पति सम्बन्धित सहकारी संस्थाले निर्धारित मूल्यमा सकार गर्नु पर्नेछ।

त्यस्री चल अचल सम्पति सकारेपछि सकार गरेको रकम बराबरको कर्जा चुक्ता भएको मानी हिसाब मिलान गर्ने। कर्जा असुली अधिकृतले चल अचल सम्पति लिलाम विक्री गरी ऋण असुल गर्दा त्यस्तो लिलाम विक्री गर्ने सिलसिलामा लागेको सम्पूर्ण खर्च कटाइ बाँकी रहन आएको रकमबाट सम्बन्धित सहकारी संस्थाले पाउनु पर्ने रकम त्यस्तो सहकारी संस्थालाई भराई दिने र बाँकी रहन आएको रकम सम्बन्धित ऋणी, धितोदाता वा जमानत दिने व्यक्तिलाई फिर्ता दिने, चल अचल सम्पति लिलाम विक्रीमा सकार गर्ने व्यक्तिलाई कर्जा असुली अधिकृतले चलन पूर्जी दिई आवश्यक परेमा स्थानीय प्रशासन तथा प्रहरीको सहयोग लिई त्यस्तो चल अचल सम्पत्तिको चलन चलाइ दिनु पर्ने जस्ता व्यवस्था कार्यविधिमा व्याख्या गर्नु आवश्यक छ।

### १०. अन्यत्र इजलास कायम गर्न सक्ने व्यवस्था:

सहकारी ऐन र नियमावलीले एक मात्र न्यायाधिकरणको अबधारणा अघि सारेको हुँदा कार्यबोभलाई ध्यानमा राखी नेपाल सरकारले कुनैपनि स्थानमा न्यायाधिकरणको इजलास कायम गरी न्यायाधिकरणको काम कारबाही संचालन गराउन सक्ने व्यवस्था कार्यविधि मार्फत गर्नु आवश्यक छ।

### न्यायाधिकरणको प्रभावकारिताका लागि केही सवालहरू

सरकारले सहकारी नियमावली जारी गरेको भण्डै एकवर्ष अबधि व्यतित हुँदासम्म पनि न्यायाधिकरणको गठन र कार्यविधि जारी हुन सकेको छैन। नियमावली लाग्न भएको मितिले दुई वर्षभित्रमा पाँच वर्ष भन्दा बढि अबधी भाखा नाधेका कर्जाहरूको उजुरी गरिसक्नुपर्ने बाध्यकारी व्यवस्थाका कारण न्यायाधिकरण गठनमा भएको ढिलाईले पछिल्ला दिनहरूमा मुद्दाको अधिक चाप पर्नसक्ने चुनौती दिन प्रतिदिन बढ्दो छ। एक मात्र न्यायाधिकरण गठन हुने कानुनी व्यवस्थाका कारण मुद्दाको अत्यधिक

चाप थेग्न अपर्याप्त हुने देखिन्छ। यसर्थ, न्यायाधिकरणको संरचनामा पुनरावलोकन गरी कम्तिमा पनि प्रदेश तहमा न्यायाधिकरण गठन गर्ने व्यवस्था हुन आवश्यक छ।

बैंक तथा वित्तीय संस्थाको कर्जा असुली प्रयोजनका लागि गठन भएको ऋण असुली न्यायाधिकरण २ तहको रहेको जसको फलस्वरूप ऋण असुली न्यायाधिकरणले गरेको निर्णय उपर पुनरावेदन न्यायाधिकरणमा पुनरावेदन हुने व्यवस्था रहेको कारण मुद्दाको निर्णय प्रक्रिया तुलनात्मक रूपमा छिटो छरितो रहेको छ। तर, सहकारी क्षेत्रमा गठन हुने कर्जा असुली न्यायाधिकरणको संरचनामा पुनरावेदन न्यायाधिकरणको व्यवस्था गरिएको छैन।

न्यायाधिकरणले गरेको निर्णय उपर उच्च अदालतमा पुनरावेदन गर्न सकिने व्यवस्था गरिएको छ। जसका कारण मुद्दाको निर्णय प्रकृयामा लाग्ने समय लाग्न सक्ने र अर्कोतर्फ उच्च अदालतमा मुद्दाको चाप अत्यधिक हुनसक्ने सम्भावना देखिएको छ।

यसर्थ, बैंक तथा वित्तीय क्षेत्रमा जस्तै यस क्षेत्रमा समेत २ तहको बनाई पुनरावेदन न्यायाधिकरण गठन गर्ने कानुनी व्यवस्था गर्नु आवश्यक देखिएको छ। त्यसैगरी, नियमावलीले न्यायाधिकरणको प्रशासनिक कार्य एवं निर्णय कार्यान्वयन लगायत सम्पूर्ण काम कारबाहीका लागि कर्जा असुली अधिकृतको व्यवस्था गरेको छ।

यस्तो व्यवस्थाका कारण काममा अत्यधिक चाप पर्न जाने हुँदा सामान्यतया: ऋण असुली न्यायाधिकरण लगायत अन्य न्यायिक निकायहरूमा प्रशासनिक कार्य संचालन गर्नका लागि त्रेस्टेदार र निर्णय/फैसला कार्यान्वयनका लागि ऋण असुली अधिकृत/तहसिलदारको छुट्टाछुट्टै व्यवस्था गरिएजस्तै सहकारी संस्थाको ऋणी असुली प्रयोजनका लागि गठन गरिने कर्जा असुली न्यायाधिकरणलाई पनि प्रभावकारी रूपमा परिचालन गर्न त्रेस्टेदार र कर्जा असुली अधिकृतको व्यवस्था गरी पर्याप्त जनशक्ति खटाउनु आवश्यक देखिन्छ। ■■■

# वित्तीय साक्षरता अभिवृद्धिमा सहकारीको भूमिका

## परिचयः

साक्षरता र सम्बृद्धिको विचमा अन्योन्याश्रित सम्बन्ध रहेको छ । साक्षरता र सम्बृद्धिको गहिरो सम्बन्ध भएकोले गर्दा नै साक्षरतालाई समाजको दीगो विकासको सूचकको रूपमा लिइएको छ । वित्तीय साक्षरता भन्नाले सामान्यतया आम्दानी, खर्च, बचत तथा लगानी लगायत वित्तीय क्षेत्रका विभिन्न विषयहरु बुझ्ने क्षमतालाई जनाउछ । कुनैपनि व्यक्तिमा यस्तो चेतना भए नभएको मापन गर्ने विधि हुँदैन तर व्यवहारबाट भने त्यसको आँकलन सजिलै गर्न सकिन्छ । जस्तै घरमा नगद थन्काइराख्नुको सट्टा वित्तीय संस्थामा राख्ने, आम्दानी, बचत, खर्च तथा लगानीको योजना बनाउने, व्यक्तिगत तथा पारीवारीक बजेट बनाउने र बित्तीय रूपमा अनुशासित बन्नेकुरा वित्तीय रूपमा साक्षर व्यक्तिबाट मात्र सम्भव हुन्छ । वित्तीय संस्थाहरुको कारोबारको आकार र प्रवृत्तिले पनि वित्तीय मुलुकमा साक्षरताको स्थिति अनुमान गर्न सकिन्छ । पैसा वा कमाइलाई सही ढांगले उपयोग गर्ने विषयमा हरेक मानिस संग त्यस सम्बन्धी ज्ञान र शीप हुन अत्यन्त जस्री हुन्छ ।

वित्तीय साक्षरताले आम नागरीकलाई वित्तीय कारोबार गर्दा विवेकपूर्ण ढांगले निर्णय गर्ने क्षमता प्रदान गर्छ । वित्तीय रूपमा साक्षर व्यक्तिले आय आर्जनका क्षेत्र र तरीका पता लगाउन सक्छन् । योजनाबद्ध ढांगले बचत वा खर्च गर्ने तरीका र श्रोतको सहि व्यवस्थापनका लागि कर्जा लिन र सम्पत्तीको व्यवस्थापन गर्न चाहिने ज्ञान, शीप तथा कला सिक्छन् । यसले व्यक्तिलाई आफ्ना आवश्यकताको प्राथमिकिकरण गर्दै उपलब्ध सीमित स्रोत साधनको प्रभावकारी ढांगले उपयोग गरी उचित वित्तीय निर्णय लिन सक्ने क्षमता विकाश गराउछ । जब समाजका सबै क्षेत्र र समुदायसम्म वित्तीय सेवाको सहज र सुलभ पहुँच पुऱ्याउन सकिन्छ यसले वित्तीय समावेशीकरण प्रभावकारी हुन्छ । वित्तीय पहुँच र समावेशीकरणले स्वाभाविक रूपमा उद्यमशीलताको आधार तयार गरीदिन्छ । त्यसैले वित्तीय समावेशीकरणका लागि वित्तीय



**इन्दिरा पन्त  
सञ्चालक राष्ट्रिय सहकारी  
विकास बोर्ड**

साक्षरता अनिवार्य हुन्छ । वित्तीय रूपमा साक्षर व्यक्तिले मात्र वित्तीय अनुशासनको पालना गर्न सक्दछ । यसरी हेर्दा वित्तीय साक्षरताले व्यक्तिको बहुआयामिक पक्षलाई प्रभावित गर्दछ भन्न सकिन्छ ।

## वर्तमान अवस्था :

नीति निर्माण तहमा पछिल्लो समय वित्तीय साक्षरता अभिवृद्धि गर्ने विषयले प्राथमिकता पाउन थालेको छ । वित्तीय क्षेत्र रणनीति र

**वित्तीय साक्षरताले आम नागरीकलाई वित्तीय कारोबार गर्दा विवेकपूर्ण ढांगले निर्णय गर्ने क्षमता प्रदान गर्छ । वित्तीय रूपमा साक्षर व्यक्तिले आय आर्जनका क्षेत्र र तरीका पता लगाउन सक्छन् । यो विवरण अनुसार नेपालको बैंकिङ व्यक्तिबाट कुल जनसंख्याको ५ प्रतिशत भन्दा कमलाई मात्र कर्जा उपलब्ध भएको स्थिति देखिन्छ । यसको निराकरण गर्नका लागि वित्तीय साक्षरता र वित्तीय पहुँचमा बढ्दी गरी उद्यमशीलताको विकाश गर्ने व्यापक रूपमा आकर्षक कार्यक्रमहरु संचालन गर्नुपर्ने हुन्छ । वित्तीय संस्थाबाट त्रण लिएर उद्यमशील**

पञ्चवर्षीय योजनाको साथै सरकारको बजेट र मौद्रिक नीतिमा समेत यसलाई महत्वका साथ उल्लेख गर्न थालिएको छ । सहकारी क्षेत्रले पनि वित्तीय साक्षरतालाई आफ्ना कार्यक्रममा समावेश गर्न थालेको छ ।

नेपाल राष्ट्र बैंकले केहि समय अगाडि वित्तीय पहुँच सम्बन्धी एक अध्ययनको प्रतिबेदन सार्वजनिक गरेको थियो । उक्त प्रतिबेदनका अनुसार ६१ प्रतिशत नेपाली नागरिकको वाणिज्य बैंक, विकास बैंक र वित्त कम्पनीमा गरी कमितमा एक निक्षेप खाता रहेको देखाएको छ । यस बाहेक लघुवित्तीय संस्था र बचत तथा ऋण सहकारी संस्थामा खोलिएका व्यक्तिगत निक्षेप खाता भने यस अध्ययनमा समावेश गरीएको छैन । अन्य विषयगत सहकारी संस्थाले पनि बचत तथा ऋणको कारोबार गर्ने भएकोले यस क्षेत्रलाई समेत समावेश गर्दा भण्डै ८० प्रतिशत नागरिक कुनै न कुनै रुपमा वित्तीय सञ्जालमा जोडिएको अनुमान हुने गरेको छ । तर बैंकमा निक्षेप खाता खोलिदैमा व्यक्तिलाई पूर्ण रुपमा वित्तीय साक्षर भएको मान्न सकिदैन । यो त वित्तीय साक्षरताको प्रारम्भिक चरण मात्र हो । आफूसंग भएको नगद सुरक्षित गर्न वा व्याज आर्जन गर्ने उद्देश्यले बचत खाता खोल्न सकिन्छ । कतिपय अबस्थामा त बढी व्याज पाउने आसमा पनि वित्तीय सुचक राम्रो नभएका संस्थाहरुमा बचत गरेर जारीखिमा परेका उदाहरणहरु पनि थुपै छन् ।

अर्कोतर्फ हाल नेपालमा वाणिज्य बैंक, विकास बैंक र वित्त कम्पनीहरु गरी ७५ वित्तीय संस्थाहरुबाट करिब १४ लाख व्यक्तिहरुलाई मात्र ऋण प्रवाह भएको कुरा सोहि अध्ययन प्रतिबेदनले देखाउछ । यो विवरण अनुसार नेपालको बैंकिङ व्यक्तिबाट कुल जनसंख्याको ५ प्रतिशत भन्दा कमलाई मात्र कर्जा उपलब्ध भएको स्थिति देखिन्छ । यसको निराकरण गर्नका लागि वित्तीय साक्षरता र वित्तीय पहुँचमा बढ्दी गरी उद्यमशीलताको विकाश गर्ने व्यापक रूपमा आकर्षक कार्यक्रमहरु संचालन गर्नुपर्ने हुन्छ । वित्तीय संस्थाबाट त्रण लिएर उद्यमशील

बन्न माथिल्लो स्तरको वित्तीय चेतना, ज्ञान र सजगता चाहिन्छ । यो अबस्थाको सृजना हुन सक्यो भने मात्र वित्तीय साक्षरता अर्थपूर्ण हुन सक्छ । अर्थपूर्ण वित्तीय साक्षरता र पहुँचले मात्र साना तथा मझौला उद्योगहरु फस्टाउन सक्छ ।

हाम्रो समाजमा वर्तमान पारीवारीक संरचना भित्र तोकिएका निश्चित व्यक्तिले मात्र आवस्यक आर्थिक पक्षको व्यवस्थापन गर्ने र वित्तीय निर्णय लिने प्रचलन रहेको छ । यसले गर्दा परीवारका सबै सदस्यहरुको वित्तीय निर्णयमा सहभागीता हुदैन र सबैमा वित्तीय व्यवस्थापनका विषयमा आवस्यक ज्ञान हुदैन । जब एउटा शिक्षित व्यक्ति विद्यालय वा विश्वविद्यालयको अध्ययन सक्रेव बाहिर निस्कन्छ, उ वित्तीय ज्ञान र सीप विना तै वित्तीय रूपमा जिम्मेवार नागरीक बन्नुपर्ने बाध्यतामा पुछ । वित्तीय ज्ञानको अभावले गर्दा कहिलेकाहि शिक्षित व्यक्तिपनि आर्थिक उल्फन र कठिनाईसँग सामना गर्न असर्वथ हुन्छन् । वित्तीय चेतनको अभावका कारण आर्थिक क्षेत्रमा थुप्रै खालका समस्या मात्र देखापरेको छैन सबै नागरीको वित्तीय पहुँच पुर्याउने कुरामा पनि कमि देखिएको छ ।

### वित्तीय साक्षरता किन ?

पैसाका विषयमा अनुशासित नबन्दा व्यक्तिगत तथा संस्थागत जीवन धारासाथी बन्न पनि सक्छ । वित्तीय व्यवस्थापन कुशलतामा कमीहुँदा वित्तीय संस्थामा समेत विभिन्न खालका समस्या आउने गरेका छन् । त्यसैले पैसा परीचालन र सदुपयोग कसरी गर्ने भन्नेकुर सानै उमेरदेखि सिकाउदै जानुपर्छ । हाम्रो परीवार भित्र बालबालिकालाई आर्थिक विषय सँग सम्बन्धित छलफल वा निर्णयमा सहभागी गराउने प्रचलन कम छ । सानैदेखि आर्थिक कृयाकलापमा सहभागी हुने अभ्यासले मात्र व्यक्तिलाई भावी जीवनका आर्थिक योजना निर्माण र व्यवस्थापनका लागि सक्षम बनाउछ । बालबालिकालाई आर्थिक गतिविधिमा सामेल नगराउँदा उनीहुरु यो विषयमा विषयमा अनभिज्ञ हुन्छन् । हाम्रो सरकार, शैक्षिक संस्था, वित्तीय संघ संस्था तथा निकायले यो विषयमा सोच्नु आवश्यक छ । वित्तीय साक्षरताका सबै आयामका लागि औपचारिक र अनौपचारिक अभियान मार्फत वित्तीय सचेतनता आमरूपमा लैजान आवश्यक छ ।

वित्तीय साक्षरताको ठूलो महत्व हुँदा हुँदैपनि नेपालमा सरकारी वा गैर सरकारी क्षेत्रले प्रभावकारी अभियान संचालन गर्न सकेका

हैनन् । सहकारी अभियान पनि वित्तीय साक्षरतालाई अभियानको मूलमुद्दा बनाउन सकेको देखिदैन । बैक तथा वित्तीय संस्थाहरु नपुगेका स्थानमा सहकारी संस्थाहरु पुगेका छन् । सहकारीको सञ्जाल अन्य कुनै पनि

रहेको छ । अर्थात वैकिङ्ग क्षेत्रबाट जति व्यक्तिले त्रण पाएका छन् त्यो भन्दा बढी संख्याले सहकारी संस्थाहरुबाट त्रण लिएको अनुमान स्वत गर्न सकिन्छ । सरकारी क्षेत्रबाट वित्तीय पहुँचको मापन गर्दा सहकारीको योगदान समावेश गरिदैन । सहकारी क्षेत्र स्वयंले पनि अध्ययन अनुशन्धानमा जोड दिएको छैन । त्यसले गर्दा करीब ३५ हजार संस्था भएको अभियानले वित्तीय साक्षरता र पहुँच अभिवृद्धिमा गरेको योगदानलाई न त आफैले तथ्यका आधारमा दावि गरेको छ न त अन्य क्षेत्रले नै यसको कदर गरेको देखिन्छ ।

**हाम्रो परीवार भित्र**  
**बालबालिकालाई आर्थिक**  
**विषय सँग सठबन्धित**  
**छलफल वा निर्णयमा**  
**सहभागी जाराउने प्रचलन**  
**कर्म छ । सानैदेखि आर्थिक**  
**कृयाकलापमा सहभागी**  
**हुने अभ्यासले मात्र**  
**त्यक्तिलाई भावी जीवनका**  
**आर्थिक योजना निर्माण**  
**र व्यवस्थापनका लागि**  
**सक्षम बनाउँछ ।**

संस्थाहरुको भन्दा धेरै फराकिलो छ । त्यसैले सहकारी मार्फत संचालन गरिने कार्यक्रहरु लक्षित समुदाय सम्म पुर्याउन सजिलो हुँछ । हेरेक व्यक्तिको व्यक्तिगत वित्तीय जीवन हुने भएकोले वित्तीय साक्षरता सबै बर्ग, लिङ्ग, क्षेत्र, समुदायका लागि उत्तिकै आवश्यक छ । यो अभियान सँगै व्यवसायिक ज्ञान, रोजगारीको सृजना र नेतृत्व क्षमताको विकासलाई सहकारी अभियान सँग एककृत गेरेर लैजान सकिन्छ । यसकालागि सरकारी तथा गैर सरकारी तवरबाट व्यापक रूपमा औपचारिक तथा अनौपचारिक कार्यक्रमहरु संचालनको आवश्यकता छ ।

### वित्तीय साक्षरता र सहकारी :

सहकारी संस्था स्थापनाको प्रमुख उद्देश्य नै सामुहिक प्रयासबाट सदस्यहरुको आर्थिक तथा सामाजिक अवस्थामा सुधार गर्नु हो । वित्तीय साक्षरता र पहुँच सहकारीको केन्द्र विन्दु रहने गरेको छ । तथ्याङ्कबाट हेर्दा पनि वित्तीय क्षेत्रमा दुई तिहाइ भन्दा बढी अंश रहेको बैकिङ्ग क्षेत्रबाट हालसम्म करिव १४ लाख नागरिकले त्रण पाएका छन् भने वित्तीय क्षेत्रमा करिव १३ प्रतिशत योगदान रहेको सहकारी संस्थाहरुमा ६५ लाख भन्दा बढी सदस्यहरु संलग्न छन् । यसमध्ये धेरै जसो संस्थाको वचत तथा त्रण नै मुख्य कारोबार

सहकारी क्षेत्रले स्थानीय स्रोत र साधनमा आम मानिसको पहुँच, परिचालन र सहभागीता बढ़ावा दिएको छ । मानिसहरुमा बचत गर्ने बानिको विकास गर्ने, पूँजीको परिचालन गर्ने शीष प्रदान गर्ने, र आम जनसमुदायको वित्तीय पहुँच र समावेशीकरणका लागि महत्वपूर्ण भूमिका खेलेको छ । यति हुँदा हुँदै पनि सहकारी क्षेत्रले वित्तीय साक्षरताको अभियानलाई योजनाबद्ध ढांगले संचालन गर्न सकेको देखिदैन । स्कुल, कलेज, र विश्वविद्यालय सहकारीको महत्व र प्रभावकारीताको हिसावले राम्रो संभावना भएको क्षेत्र हो । यी संस्थामा अहिले सम्म व्यवस्थित ढांगले सहकारी पुन सकेको छैन । सहकारी क्षेत्रका माध्यमबाट वित्तीय साक्षरता अभियानलाई हरेक घर परीवार सम्म पूऱ्याउन सकिन्छ । यसका लागि सहकारी संघ संस्थाको योजनाबद्ध पहल आवश्यक छ ।

शैक्षिक संस्थामा वित्तीय साक्षरता अभियानले सहकारी अभियानका बारेमा आम जागरण सृजना गर्दछ । स्कूल तथा कलेजका पाठ्यक्रममा सहकारी लगायतका वित्तीय विषयलाई अनिवार्य बनाउने वातावरण सृजना गर्न सकिन्छ । बाल तथा युवा बचत क्लबहरुको निर्माण गर्ने र नियमित रूपमा वचत गर्ने अभ्यास गराउन सकिन्छ । स्कूल तथा कलेज सहकारी वा बचत समुहको निर्माणका लागि सहजीकरण गर्न वचत गर्ने बानीलाई जीवन पद्धतिको रूपमा विकास गर्न यो अभियान प्रभावकारी हुन्छ । वित्तीय साक्षरताका माध्यमबाट युवालाई सहकारी क्षेत्रमा लागि र सामुहिक रूपमा कामगर्न प्रेरीत गर्न सकिन्छ ।

**शैक्षिक संस्थामा वित्तीय साक्षरता :**  
 वित्तीय साक्षरता अभियान एक नियमित र सबैका लागि आवश्यक सिकाई प्रक्रिया हो । यो व्यक्तिको व्यवहारीक अभ्यासबाट विकास हुँदै जाने प्रक्रिया पनि हो ।

एकातिर असाक्षरलाई साक्षर बनाउने र साक्षरलाई विज्ञ बनाउने र अर्कोतर्फ, नीति निर्माणतहमा बसेकाहरूले संसारमा देखिएका असल अभ्यासलाई अबलम्बन गर्दै वित्तीय क्षेत्रको विकास र विस्तारका लागि उचित सम्बोधन गर्न पनि उच्च स्तरको वित्तीय साक्षरताको जरुरी हुन्छ । प्रारम्भिक चरणको वित्तीय साक्षरताको लागि विद्यालय स्तरको पाठ्यक्रम र विद्यार्थीको सिकाइमा जोडिनु आवश्यक छ । वित्तीय साक्षरताका माध्यमबाट विद्यार्थीले सामैदेखि बचत गर्ने बानी बसाल्ने र योजना बनाएर खर्च गर्ने तरीका सिक्छन् । आफुले सिकेको कुरा घर परीवार तथा समाजमा पनि सिकाउछन् । सानै देखि आवस्यकता र चाहान विचको भेद छुट्टाउने र प्राथमिकता निर्धारण खर्च गर्न सिक्छन् । स्थानीय श्रोत र शाधनको उपयोग गर्न तथा व्यवसायिक सीप सिकाउन पनि यो अभियान प्रभावकारी हुन्छ ।



शैक्षिक संस्थामा वित्तीय साक्षरता तथा बचत समुहको अभ्यासले विभिन्न रचनात्मक कृयाकलापका साथ-साथै समानता र न्यायमा आधारीत जीवन पद्धतिको निर्माण गर्न सहयोग गर्छ । भौतिक संरचनाको विकाशले मात्र दीगो विकाशको सुनिश्चितता गर्दैन, मानिसको समग्र पक्षको विकाश आवस्यक हुन्छ । व्यक्तिको बहुआयामिक पक्षको विकाशका लागि वित्तीय साक्षरता अभियानले महत्वपूर्ण भुमिका खेल्दछ । दक्षिण कोरीयाले सन १९७० को दशकमा गरेको यस्तो अभ्यासले अर्थतन्त्रमा लामो समयसम्म बचत र लगानीमा सक्रात्मक प्रभाव देखिएको थियो । अन्य विभिन्न मूलकहरूले पनि वित्तीय साक्षरतालाई अभियानको रूपमा संचालन गरेको पाईन्छ ।

विद्यार्थी, कर्मचारी, शिक्षक तथा अभिभावको संलग्नतामा सहकारी संस्थाको स्थापना गरी विद्यार्थीलाई सानै उमेरदेखि वित्तीय साक्षरता, उद्यमशीलता तथा क्षमता विकासका कार्यक्रम संचालन गर्न सकिन्छ । नेपालमा उमेरको हृदबन्दीका कारण विद्यालय तह सम्म सहकारी स्थापना गर्न नसकीने अबस्थामा बित्तीय साक्षरता अभियान मार्फत विद्यार्थीको बचत समुह निर्माण गरेर शैक्षिक संस्था लक्षित रचनात्मक तथा व्यवसायिक अभ्यास गराउन सकिन्छ । ढूलो समुदायलाई एकैपटक वित्तीय शिक्षा र व्यवसायिक सीपको विकासका लागि प्रोत्साहित र परिचालन गर्न शैक्षिक क्षेत्र अत्यन्ते प्रभावकारी उपयुक्त हुन्छ । वित्तीय साक्षरता सम्बन्धि ज्ञान र सीप स्कूल देखि नै सिकाउन सकियो भने पूँजी निर्माण, परिचालन, व्यवसायिक ज्ञान,

आयआर्जनको क्षेत्रमा लान प्रेरीत गर्छ । यसको ज्ञानले आर्थिक रूपमा शुरुक्षित र स्तरीय जीवन यापनको सुनिश्चितता गर्दछ । विद्यार्थीलाई वित्तीय रूपमा साक्षर बनाउदा यस अभियानलाई गाँउ समाज सम्म लैजान सकिन्छ ।

यस सन्दर्भमा विभिन्न देशका उदाहरण हाप्रो लागि सार्वभिक हुन सक्छन् । कठिपय देशमा विद्यालय, कलेज र विश्वविद्यालय तहमा सहकारी संस्थाको माध्यमबाट वित्तीय साक्षरता अभियान संचालन गरीएको छ । शैक्षिक संस्थामा सहकारी मार्फत व्यावसायिक अभ्यास गर्दै व्यवहारिक सिकाईको तरीका र नयाँ संभावनको आयाम थापिन्छ । जापान, मलेशिया, इंडोनेशिया, सिंगापुर लगायतका करिपय देशमा यस्तो अभ्यास लामो समय देखि भइरहेको छ ।

अर्कोतिर विभिन्न मुलकका वित्तीय संघ संस्थाले नियमित रूपमा वित्तीय ज्ञानसँग सम्बन्धित विषयमा औपचारिक अनौपचारिक रूपमा कार्यक्रम संचालन गर्दै आएका छन् । हामीले पनि शैक्षिक संस्था लक्षित कार्यक्रमका माध्यमबाट यस क्षेत्रमा वित्तीय जागरण वा सचेतनता अभियान संचालन गर्न सक्छौं । औपचारिक शिक्षामा सहकारी लागायतका आर्थिक क्षेत्र र विषयको पाठ्यक्रम तयार गर्न दवाव सूजना गर्न सक्छौं । व्यावसायीकता र सहकार्य जस्ता जीवन निर्वाहमा सहजता सिर्जना गर्ने क्रियाकलापको विकास गर्न सहकारी अबधारणको अबलम्बन उपयुक्त हुन्छ । वित्तीय साक्षरताले व्यक्तिलाई वित्तीय अनुशासन कायम गरी पारदर्शि तरीकाले

वित्तीय साक्षरता अभियान संचालन गरी शैक्षिक संस्थाहरूमा बचत समुह तथा सहकारी संस्था गठन गर्ने र ति संस्थाबाट संचालन गरीने स साना व्यवसायका माध्यमबाट स्थानीय श्रोत शाधनको पहिचान र प्रयोग गर्न प्रोत्साहित गर्न सकिन्छ । यसरी मुलुकको आर्थिक विकासका लागि उत्पादनशील जनशक्ति तयार गर्न सकिन्छ । वित्तीय साक्षरताका लागि शैक्षिक संस्थालाई दिर्घकालीन रूपमा श्रोत केन्द्रको रूपमा विकास गर्दै लैजान सकिन्छ, जसले गर्दा सबै नागरीक सम्म वित्तीय साक्षरताको पहुँच र बित्तीय समाबेशिकरणका लागि सहज वातावरण तयार हुन्छ ।

### कसरी प्रभावकारी बनाउने ?

वित्तीय साक्षरता अभियानलाई प्रभावकारी र नतिजामूलक बनाउन नीतिगत स्पष्टता हुनु आवश्यक छ । बैक तथा वित्तीय संस्थाहरूलाई नाफाको एक निश्चित प्रतिशत सहकारी संस्थाहरूमार्फत वित्तीय साक्षरतामा खर्च गर्ने प्रावधान बनाउन सकिन्छ । यसका साथसाथै सरकारी निकाय, बैक तथा वित्तीय संस्था, सहकारी संस्था, निजी क्षेत्र, गैरसरकारी संस्था, दातृ निकायले नेपालमा आ-आफ्नै तरीकाले वित्तीय साक्षरता कार्यक्रम संचालन गरिरहेको सन्दर्भमा एकिकृत रूपमा जाँदा

उपलब्धीमूलक हुन्छ। यसो गर्दा कम खर्चमा बढी उपलब्धि हासिल हुने मात्र नभएर कार्यक्रमको दोहोरो र तेहरोपना हट्टछ। आधारभूत तहमा वित्तीय साक्षरता पुर्याउने मूल्य जिम्मेवारी स्थानीय तहको हो। त्यसैले स्थानीय तहले यस विषयमा आफ्ना नीति, रणनीति र कार्यक्रम मार्फत अभियानको संयोजन गर्न सक्छ। वित्तीय साक्षरताको क्षेत्रमा देशमा भैरहेका अलग अलग प्रयासहरूलाई एककृत गरी समन्वयात्मक ढंगले अगाँड बढाउन विभिन्न तहका सरकारले सहकारीका तहगत निकाय संग समन्वय र कार्यान्वयन गर्न सक्दछन्।

वर्तमान सन्दर्भमा विद्यालय वा विश्वविद्यालयको शिक्षा सकेर व्यावहारिक जीवनमा आएका जनशक्तिलाई तत्काल आर्थिक रूपमा आत्मनिर्भर बने खालको शीप दिन नसकदा हाम्रो शिक्षा क्षेत्रमाथि प्रश्न उठ्ने गरेको छ। बर्षी लगाए प्राप्त गरेको प्रमाण पत्र जीवन यापनका लागि सहयोगी बन्न नसकेका कारण रोजगारीको गन्तव्य वाहिरी मुलुक बने गरेको अबस्था छ। यो अबस्थालाई कम गर्न वित्तीय साक्षरता र पहाँच अभिवृद्धी गरी उद्यमशील नागरीक तयार गर्न सकिन्छ। हरेक व्यक्तिलाई सानैदेखि बचत गर्ने र योजना निर्माण गरी खर्च वा बचत परिचालन गर्ने बानी विकास गर्न सकदा राष्ट्रिय अर्थतन्त्रमा ठूलो टेवा पुऱ्ठ। नागरिकको आर्थिक सहभागीता बढाउँछ।

स्वरोजगारमूलक रोजगारीकालागि ज्ञान, शीप र पूँजि निर्माण गर्न सजिलो हुन्छ।

वित्तीय ज्ञानले भविष्यमा नियमित रोजगारी गर्ने वा पेशा व्यवसाय गरेर स्वरोजगार बने भन्ने विषयमा छनौटको क्षमता र अबसर प्रदान गर्दछ। युवाहरूले पैसाका मामलामा व्यवहारिक र व्यवसायिक ज्ञान बेलैमा पाएप्ने भोली समाजमा घुलामिल हुन जाँदा वित्तीय साक्षरता सम्बन्धी चेतनाले उनीहरूलाई परिपक्क व्यक्तिका रूपमा विकास गर्छ। उनीहरूको आर्थिक आवश्यकतालाई सम्बोधन गर्न मद्दत पुऱ्ठ। यसरी शैक्षिक संस्था मार्फत वित्तीय साक्षरता अभियनद्वारा स्थानीय र राष्ट्रिय तहमै सुदृढ अर्थतन्त्रको जग बसाल्ने आधार तयार हुन्छ।

### निश्कर्ष :

वित्तीय साक्षरता भनेको पैसा कम खर्च गर्ने भन्ने कुरामात्र होइन जब व्यक्तिको हातमा पैसा पर्छ, त्यसको सदुपयोग कसरी गर्ने भन्ने क्षमताको विकाश हो। पैसाको विषयमा अनुशासित नभएका मानिस जीवनका कुनै पनि क्षेत्रमा अनुशासित बन्न सक्दैनन। वित्तीय परीचालनको अज्ञानता अल्पज्ञानले व्यक्तिको जीवन असनुलित बन्दै गएको पाइन्छ। कतिपय अबस्थामा व्यक्ति तथा संस्थालाई आर्थिक विषयमा सहि समयमा सहि निर्णय गर्ने कठीनाई भएको छ। वित्तीय योजना र व्यवस्थापनको कमिले गर्दा

व्यक्तिगत र पारीवारीक जीवनमा मात्र होइन संस्थागत जीवनमा समेत बिभिन्न खालका समस्या आउने गरेका छन्। यी समस्याहरूको प्रमुख कारण वित्तीय चेतना र अनुशासनको कमी हो। तसर्थ सानैदेखि पैसाको विषयमा कुराकानी गर्न, यो विषयमा बुझ्न र बुझाउन आवश्यक छ।

सानैदेखि आर्थिक पक्षको ज्ञान, सीप र कला सिकाउन सकेमा आम नागरीकको आर्थिकरूपमा आत्मनिर्भर बने सोच विकाश हुन्छ। नागरीकको वित्तीय सचेतनता तथा आत्मनिर्भरताले दिर्घकालिन रूपमा स्वाधिन राष्ट्रिय अर्थतन्त्रको निर्माणमा समेत सहयोग गर्छ। वित्तीय साक्षरताको माध्यमबाट पूँजि निर्माण र व्यवसाय सञ्चालनको आधारभूमि तयार गर्न मद्दत पुऱ्ठ। सामाजिक एकता, आपसी सहयोग, सम्मान र विश्वासको बातावरण पनि निर्माण हुन्छ। वित्तीय साक्षरता अभियानका मध्यमबाट मान्छेलाई असल बनाउन सकिन्छ। र, अन्त्यमा अनुशासित र मर्यादित समाजको निर्माण हुन्छ। आजको विश्वव्यापिकरणमा हरेक राष्ट्र विश्व संरचना भित्र एउटा एकाईको रूपमा कृयाशील छ। नेपालले स्वाधिन अर्थतन्त्रको विकाश गर्न सकेमा मात्र विश्व पूँजिबजारमा आफुलाई स्थापित गर्दै अन्तरनिर्भरताको विकास गर्न सक्दछ। ■■■

## व्यवस्थापकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम

नेपालकून फिल्ड कार्यालय बाँकेको आयोजनामा बार्दियाको ठाकुरबाबामा व्यवस्थापकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (Credit Union Manager's Capacity Enhancement Training) यहि २०७६ माघ २३ गते सम्पन्न भएको छ।

प्रमुख अतिथि एवम् ५ नम्बर प्रदेश बचत तथा ऋण सहकारी संघ का सञ्चालक सदस्य उदय बहादुर के.सी ले आर्थिक विकासको महत्वपूर्ण पाटो सहकारी रहेको रे, सहकारी क्षेत्रको विकास र प्रबढ्दन साथै यसलाई व्यवस्थित र सुरक्षित बनाउने अभियानमा नेपालकून अहम भुमिका खेलेको बताउनु निर्माण।



उहाँले साकोस सञ्चालनमा व्यवस्थापकहरूको भूमिका महत्वपूर्ण रहने हुँदा तालिम बाट प्राप्त ज्ञान, सीप र क्षमताले साकोस लाई अभ सफल, सुरक्षित र व्यवस्थित बनाउन सकिने बताउनुभयो। तालिममा ५ नं. प्रदेश, कर्णाली प्रदेश र सुदूर पश्चिम प्रदेशका १० वटा जिल्लाका ३२ जना साकोसका

व्यवस्थापक र स्थानीय सहकारीकर्मीहरू सहित ४० जनाको सहभागीता रहेको थियो। तालिमको सहजीकरण संघका व्यवसाय विभाग प्रमुख सञ्जयराज तिमलसीना र वरिष्ठ अधिकृत दीपक प्रसाद दुंगानाले गर्नुभएको थियो। ■■■

# सहकारी र अन्य संस्थाहरूमा आधारभूत भिन्नता

## पृष्ठभूमि

सहकारीको स्थापना र अन्य संस्थाहरूको स्थापनामा नै आधारभूत भिन्नता रहेको छ । सहकारीलाई समान उद्देश्य भएका व्यक्तिहरु परस्यरमा मिलेर समानताको आधारमा प्रजातान्त्रिक ढंगले गरिने कार्यलाई सहकारीता भिन्नन्छ । नेपाली शब्दकोषमा सहकारी शब्दको तपसिलका अर्थहरु दिइएको छ । सहकारी, विषेशणको रूपमा एकसाथ मिलेर काम गर्ने, साथसाथै काम गर्ने, सहयोगी साथी, सहायक व्यक्ति, मद्यतागर भन्ने बुझिन्छ । यसरी नै नामको रूपमा सहकारी भनाले धेरै व्यक्ति एकै साथ मिलेर काम गर्ने भावना, सामुहिक रूपले काम गर्ने प्रवृत्ति, उपभोक्ता वा व्यवसायीहरु मिलेर सबैको हितको निमित्त कुनै सामान बनाउने वा बिक्रि गर्ने काम भन्ने अर्थ हुन्छ ।

अन्तर्राष्ट्रिय सहकारी महासंघ (ICA) ले सन् १९९५ सेप्टेम्बरमा भएको महासभाबाट पारित परिभाषा: सहकारी त्यस्ता व्यक्तिहरूको स्वायत्त संगठन हो, जो स्वेच्छिक रूपमा एकजुट भइ आफ्ना समान आर्थिक, सामाजिक तथा सांस्कृतिक आवश्यकताहरु र आकांक्षाहरूको परिपूर्तिको लागि संयुक्त स्वामित्व तथा प्रजातान्त्रिक रूपमा नियन्त्रित व्यवसाय हो A cooperative is an autonomous association of persons united voluntarily to meet their common economic, social and cultural need and aspirations through a jointly owned and democratically controlled enterprise. भने अन्य संस्थाहरूको कुनै यस्तो निर्दिष्ट परिभाषा समेत पाइँदैन केशव साभा उद्देश्य प्राप्तिका लागि संगठीत स्वरूप नै संस्था हो भन्ने बुझाई छ ।

सहकारी संस्था अन्तर्राष्ट्रिय मूल्य, मान्यता तथा सिद्धान्तमा प्रतिपादित हुन्छ र विश्वको जुनै पनि सहकारीहरूले अन्तर्राष्ट्रिय सहकारी महासंघले प्रतिपादन गरेको सिद्धान्तहरूमा चल्नुपर्ने भएकोले सबै देशका सहकारीहरूको विशेषता एउटै प्रकृतिको हुन्छ जुन सहकारी



प्रकाश प्रसाद पोखरेल  
नायब प्रमुख कार्यकारी अधिकृत,  
नेफ्स्कून

कोहि सामाजिक, त कोहि वातावरीय एवं आवश्यकताको आधारमा सञ्चालित हुने भएको एक संस्था विच अन्य संस्थाको उद्देश्य फरक पर्दछ र लक्ष्य समेत फरक हुने भएकोले सो को लागि प्रेरित हुन्छ । तर सहकारीहरु भने सामुहिक भावना तथा सदस्यहरु मार्फत समाजप्रति बढी उत्तरदायी हुन्छन् र प्राय सबै सहकारीहरूको मुख्य लक्ष्य आर्थिक, सामाजिक, सांस्कृतिक, शैक्षिक र वातारणीय मुद्दामा नै केन्द्रित रहेका हुन्छन् ।

अतः अन्य विभिन्न प्रकारका संस्थाहरु जस्तै: पूँजीबादी, संयुक्त पूँजी कम्पनि, औद्योगिक संस्था, विभिन्न गैहसरकारी संस्थाहरु, विभिन्न प्रकारका यूनियनहरु, सञ्जालहरु, वित्तीय संस्थाहरु, बैंकहरु र सहकारी संस्थाहरु, उनीहरूको कार्यशैली, संरचनात्मक स्वरूप, उद्देश्य, काम गर्ने तैरतीकाहरूमा नै आधारभूत रूपमा भिन्नता रहेको पाईन्छ ।

## भिन्नताका आधारहरु संरचनात्मक स्वरूप:

सहकारी संस्था अन्तर्राष्ट्रिय मूल्य मान्यताको आधारमा स्वैच्छिक रूपमा स्वनियन्त्रित प्रजातान्त्रिक संस्था हो यसमा कार्यसमितिको अलवा लेखा समिति पनि साधारण सभाबाट निर्वाचित हुन्छन् र आवश्यकता अनुसार अन्य उपसमितिहरूको गठन गरिन्छ । यो संस्था अन्तर्राष्ट्रिय मूल्य, मान्यता तथा सिद्धान्तमा प्रतिपादित हुन्छ भने अन्य संस्थाहरु विशेषतः आर्थिक लाभमा केन्द्रित हुनाले आवश्यकता अनुसार मात्र विभिन्न समिति तथा उपसमितिको गठन हुन सक्दछ तर जुन विभिन्न राष्ट्र अनुसार एउटै संस्थाहरु पनि फरक फरक हुन सक्दछ जसलाई अन्तर्राष्ट्रिय आधारमा संस्थापनको लागि कुनै मुल्य, मान्यता, सिद्धान्त तथा नियमनहरु हुँदैन ।

**सञ्जाल, सम्बन्ध र समन्वयन:**  
सहकारी संस्थाको सञ्जाल एउटा राष्ट्रको एउटा किसानको सम्बन्ध अन्तर्राष्ट्रिय जगतसम्म हुने गर्दछ किनकी सहकारीको सञ्जाल प्रारम्भिक सहकारी, विषयगत संघ, जिल्ला संघ, विषयगत केन्द्रिय संघ,

राष्ट्रीय सहकारी महासंघ, हुदै अन्तराष्ट्रीय सहकारी महासंघ सम्म हुनाले विश्वका सबै राष्ट्रहरू सँग एउटा राष्ट्रको एउटा किसान जो सहकारीको सदस्य छ उसको सम्बन्ध अन्तराष्ट्रीय जगत सम्म हुनेगर्दछ । सहकारीतामा सम्पूर्ण सरोकारवालहरू सँग सहयोगात्मक सम्बन्ध हुन्छ । अन्य संस्थाहरुको सम्बन्ध तथा संज्ञाल सहकारी संस्थाहरुको जस्तो हुदैन किनकी विभिन्न राष्ट्रका एउटै प्रकृतिका संस्थाहरुको पनि अर्को राष्ट्रमा भएको उस्तै प्रकृतिको संस्था सँग पनि अलग हुने भएकोले अन्तराष्ट्रीय सम्बन्ध तथा संज्ञाल विस्तार हुदैन, किनकी अन्य संस्थाहरु अन्तराष्ट्रीय मुल्य, मान्यता तथा सिद्धान्तबाट प्रतिपादित हुदैन । अन्य संस्थाहरु आफ्ना विभिन्न सरोकारवालाहरू सँगको सम्बन्ध प्रायः कटुतापूर्ण हुने गर्दछ कुनै सँग राष्ट्रो सम्बन्ध निर्माण भने धैरे सँग राष्ट्रो सम्बन्ध हुदैन् किनकी प्रतिस्पर्धी रूपमा हेरिने गर्दछ र उक्त सम्बन्ध कुनै निश्चित उद्देश्यका लागि मात्र हुने देखिन्छ ।

### सिद्धान्त तथा मुल्यहरू:

विश्वका जुनै पनि सहकारी संस्थाहरु अन्तराष्ट्रीय सहकारी महासंघले प्रतिपादन गरेको अन्तराष्ट्रीय उ सिद्धान्त अनुरूप चल्ने हुनाले प्रायः जुनै पनि राष्ट्रमा स्थापना भएका कुनै पनि सहकारीहरुको विशेषता, मुल्य, मान्यता तथा मुलभूत सिद्धान्तहरू एउटै प्रकारका हुन्छन् । अन्य संस्थाहरु कुनै पनि देश, स्थान, व्यक्तिहरू, उद्देश्यहरू, र कुनै स्थान विशेष सिद्धान्तबाट स्थापित भएका हुनाले देशअनुसार एउटै प्रकृतिका संस्थाहरु पनि फरक फरक हुन्छन् जसको विशेषता अलग अलग हुन्छन् ।

### लक्ष्य तथा उद्देश्यहरू:

सहकारीहरुले अन्तराष्ट्रीय महासंघले प्रतिपादन गरेको सिद्धान्तमा केन्द्रित भई सहकारीको प्रकृतिअनुसार आफ्ना उद्देश्यहरू तय गर्दछन् । सहकारीहरू व्यवसाय भएता पनि नाफा भन्दा सेवामा र एकका लागि सबै र सबैका लागि एक भने सामुहिक भावनाबाट प्रेरित संस्था भएकोले यसले समाज विकासमा पनि उत्तिकै चासो देखाउने गर्दछ । यस प्रकारको संस्था व्यक्ति भन्दा पनि सामुहिक र समाज प्रति पूर्ण जवाफदेहि तथा उत्तराधित्व हुने गर्दछन् । अतः विश्वका सम्पूर्ण सहकारी संस्थाहरुको संस्थागत संस्कृति (Organizational Culture) प्रायः एकै प्रकारको हुने गर्दछ । अन्य संस्थाहरुको उद्देश्य तय गर्दा कुनै पनि अन्तराष्ट्रीय सिद्धान्तबाट प्रतिपादित नभई

### सहकारीको कार्यक्षेत्र

अति नै व्यापक हुन्छ र समाजको चौतर्फी विकासमा समेट टेवा पुऱ्याउछ । अन्य संस्थाहरु निश्चित उद्देश्य, व्यक्तिहरू तथा पेशागत रूपमा नाफा वा सेवाको लागि स्थापना भएको हुन्छन् यि दुवै विशेषता अन्य संस्थाहरुमा हुदैन् । नाफा कमाउने संस्थाले उपभोक्ता तथा सदस्यहरुबाट महांगो बस्तु तथा सेवाहरू उपलब्ध गराउछन् भने केहि संस्थाहरु सामाजिक विकासमा अनुदानमा चल्ने हुँदा दीगोपनाको पनि अभाव हुन्छन् । प्रायः अन्य संस्थाहरु प्रजातात्त्विक नभई व्यक्तिगत तथा दबाव कै आधारमा पनि निर्णय गर्दछन् । अन्य संस्थाहरुको कार्यक्षेत्र सिमित हुन्छन् भिन्न भिन्न संस्थाले भिन्न भिन्न क्षेत्रमा काम गर्दछन् अर्थात् सेवा Specific हुने गर्दछ ।

एउटै प्रकृतिका संस्थाहरु विच पनि अलग अलग उद्देश्य हुने गर्दछ, यस प्रकारका संस्थाहरु व्यक्तिगत, कुनै निश्चित स्वार्थ, सम्बन्ध, नाफा, पूँजी तथा सम्पत्तिमा केन्द्रित मुल्य मान्यता तथा सिद्धान्तमा आधारित हुने भएकोले एकै प्रकृतिका संस्थाहरु विच पनि अलग अलग उद्देश्यहरू हुने गर्दछ ।

### सदस्यता तथा सोचः

सहकारी संस्थाहरुमा समान उद्देश्य, समान आर्थिक प्रगति, स्तर, एकै भौगोलिक क्षेत्र, सामुहिक भावना, निष्पक्ष, आधारहरुलाई केन्द्रविन्दु बनाई सदस्यता वित्तरण गरिएको हुन्छ जसले गर्दा सम्पूर्ण सदस्यहरुको सोचाई पनि समान हुने गर्दछ । अन्य संस्थाहरुको सदस्यता वित्तरणमा कुनै एकरूपता नहुने भएकोले जुनै पनि आर्थिक स्तर, भौगोलिकता, जातपात, पेशा, भावना, नातावाद, कृपावाद,को आधारमा पनि सदस्यता वित्तरण भएकोले समान भावना, स्तर र सोचाईको अभाव हुन्छ ।

### कार्यशैलि तथा पद्धतिः

सहकारी संस्थाले कुनै पनि कार्य गर्दा नैतिकता तथा उचित चरित्रमा प्रजातात्त्विक तरीकाले सबैले सल्लाह गरेर निर्णय गर्दछन्, त्यस्तै सम्पूर्ण सदस्यहरू नीति निर्माणमा अन्तिम र महत्वपूर्ण स्थान साधारणसभामा मतदाताको रूपमा मात्र नभई पदाधिकारी भएर पनि कार्य गर्न सक्छन्, सहकारी एक व्यवसायिक संस्था भएता पनि नाफाको निश्चित प्रतिशत सामाजिक तथा आफ्ना सदस्यहरुको शिक्षामा लगानी गर्दछन्, सहकारीमा सबै क्षेत्रका मानिसहरू अटाउन सक्छन्, यसले कुनै कुरामा भेदभाव गर्दैनन् । सहकारीको

कार्यक्षेत्र अति नै व्यापक हुन्छ र समाजको चौतर्फी विकासमा समेट टेवा पुऱ्याउछ । अन्य संस्थाहरु निश्चित उद्देश्य, व्यक्तिहरू तथा पेशागत रूपमा नाफा वा सेवाको लागि स्थापना भएको हुन्छन् यि दुवै विशेषता अन्य संस्थाहरुमा हुदैन् । नाफा कमाउने संस्थाले उपभोक्ता तथा सदस्यहरुबाट महांगो बस्तु तथा सेवाहरू उपलब्ध गराउछन् भने केहि संस्थाहरु सामाजिक विकासमा अनुदानमा चल्ने हुँदा दीगोपनाको पनि अभाव हुन्छन् । प्रायः अन्य संस्थाहरु प्रजातात्त्विक नभई व्यक्तिगत तथा दबाव कै आधारमा पनि निर्णय गर्दछन् । अन्य संस्थाहरुको कार्यक्षेत्र सिमित हुन्छन् भिन्न भिन्न संस्थाले भिन्न भिन्न क्षेत्रमा काम गर्दछन् अर्थात् सेवा Specific हुने गर्दछ ।

### उत्तराधित्व तथा जवाफदेहिता वहनः

सहकारी आफ्ना सदस्यहरू तथा समाजप्रति बढी उत्तराधिय तथा जावाफदेहि हुन्छन् जसलाई व्यवहारिक रूपमा प्रष्ठ देख्न सकिन्छ । अन्य संस्थाहरु आफ्ना सदस्यहरू तथा समाजभन्दा पनि सहयोगिहरू तथा लक्षित वर्ग प्रति बढी उत्तराधिय तथा जवाफदेहि हुन्छन् एवं उक्त उत्तराधित्व तथा जवाफदेहि केवल दस्तावेजहरुमा सिमित हुन्छन् नकी व्यवहारमा किनकी जसको लागि कानूनत तथा निर्दिष्ट सिद्धान्तहरुबाट प्रतिपादित हुदैन त केहि संस्थाहरुले भने आफ्नो अनुकूल यस्ता जवाफदेहिताका औजार निर्माण गरी प्रयोग समेत गरेको पाईन्छ ।

### निष्कर्ष

सहकारी एक अन्तराष्ट्रीय सिद्धान्त, मुल्य, भावना र पद्धतिको आधारमा स्थापना भएको तथा विश्वव्यापी विकास एजेण्डालाई आत्मसाथ गरी आफ्नो लक्ष्य र सहकारीताको मर्म अनुरूप कार्य गर्ने साथै राष्ट्रीय राजनीतिको सामिक्ष्यमा रहने संस्था भएकोले पनि अन्य संस्थाहरु भन्दा आधारभूत रूपमा नै पृथक छ । राष्ट्रीय योगदानमा समेत उल्लेख्य भूमिका रहेको सहकारी क्षेत्रको भूमिका विशेषगरी ग्रामिण क्षेत्रमा बढी सहानीय रहेको छ । अतः विकास निर्माणको एक कुशल हिस्सेदार तथा अर्थतन्त्रका लागि कानूनी रूपमा पनि स्वीकार्य एक महत्वपूर्ण खम्बा रहेकोले यसको अस्तित्व, योगदान र भूमिका समेत अन्य संस्थाहरु भन्दा अबल दर्जामा राख्न सकिन्छ अतः यसको छविलाई बढवा दिन सहकारी संज्ञालनमा अन्तराष्ट्रीय सिद्धान्त, मुल्यको आत्मसाथ र सुशासनका असल अभ्यास भने सदैव आवश्यक पर्दछ । ■■■

## प्रोबेशन कार्यक्रममा आवद्ध साकोसहरूबीच अन्तरक्रिया



नेफ्स्कूनको आयोजनामा प्रोबेशन कार्यक्रममा आवद्ध हेटौंडा र सिन्धुली जिल्ला सहित प्रदेश नं २ अन्तरगतका ३ वटा कलष्टरका ५२ जना साकोसकर्मीहरूबीच साकोस अभियानका समसमायिक

विषयवस्तुमा छलफल साथै सिकाई आदानप्रदान महोत्तरीको, बर्दिबासमा माघ १४ गते सम्पन्न भएको छ। कार्यक्रमको उद्घाटन मन्त्र्यमा नेफ्स्कूनका निर्वात्मान कोषाध्यक्ष केशव प्रसाद पोखरेल ले साकोसले प्रोबेशन

कार्यक्रमलाई बाधाको रूपमा नलिई स्वस्फूर्त रूपमा साकोसले सदस्यको हित अनुकूल महशुस गर्नुपर्ने बताउनुभयो। साकोसले वित्तीय व्यवस्थापनमा विशेष ध्यान दिनुपर्ने, व्यवस्थापनको कार्यदक्षता वृद्धि गर्नुपर्ने, नीति, विधि र नीतिमा प्रविधिको अबलम्बनमा साकोसले ध्यान दिनुपर्ने, योजना निर्माण, शिक्षा तथा तालिम, उद्यमशिलता प्रबढ्दनमा साकोसले विशेष ध्यान दिनुपर्ने बताउनुभयो।

नेफ्स्कूनका सदस्य सेवा विभाग प्रमुख दुर्गा प्रसाद ढकालले समसामयिक विषयवस्तु स्थिरीकरण कोष, कर्जा सुचना केन्द्र, चार्ट अफ एकाउन्ट तथा प्रोबेशनका सूचकहरूमा प्रस्तुतीकरण तथा सहभागीहरु विच छलफल गराउनुभएको थियो। साकोसले प्रोबेशनका सूचकहरूमा जवरजस्त अभ्यास गर्नुभन्दा पनि सूचकमा भएका प्रावधानहरूलाई महशुस गर्नुपर्नेमा जोड दिनुभएको थियो। ■■■

## सम्पत्ति शुद्धीकरण निवारण नीति तथा कार्यविधि अद्यावधिक कार्यशाला

सहकारी संघसंस्थाहरूमा सम्पत्ति शुद्धीकरण निवारण ऐन २०६४ र नियमावली २०७३ कार्यान्वयनका लागि सहकारी विभागद्वारा सम्पत्ति शुद्धीकरण निवारणसम्बन्धी सहकारी संघसंस्थालाई जारी गरिएको (पहिलो संसोधन) निर्देशन २०७६ को दफा २७ बमोमिज बचत तथा ऋण सहकारीमा सम्पत्ति शुद्धीकरण निवारण नीति तथा कार्यविधि अद्यावधिक गरि कार्यान्वयनमा लैजानुपर्ने भएकोले नमुना नीति तथा कार्यविधि अद्यावधिक गरिएको छ।

नेफ्स्कूनका सदस्य संस्थाका व्यवस्थापन प्रमुखहरु र नेफ्स्कूनका कर्मचारीहरूको संयुक्त सहभागीतामा २ दिवसीय कार्यशाला गोष्ठी मिति २०७६ पौष २७ र २८ गते सम्पन्न भएको थियो। सम्पत्ति शुद्धीकरण अनुसन्धान विभागका सूचना अधिकारी बिनोद लामिछाने र सहकारी विभागका कानून अधिकृत मेनुका धिमिरेले सो गोष्ठीमा सहजीकरण गर्नुभएको थियो। अद्यावधिक कार्यविधिमा संस्थाहरूले सदस्यता नीतिमा सदस्यता स्विकार गर्दा आवश्यक सम्पुष्टी कागजातहरु उल्लेख



गरेको हुनुपर्ने, रु. ३० लाखभन्दा बढीको वार्षिक कारोबार गर्ने सदस्यहरूको हकमा सदस्यको पहिचान एवं सम्पुष्टि अद्यावधिक गर्दा जोखिम वर्गिकरणका आधारमा थप सम्पुष्टि कागजातहरु थप्नुपर्ने लगायतका विषयहरु अद्यावधिक गरिएका थिए। ■■■

## नेपालको सहकारी क्षेत्रका समसामयिक मुद्दाहरू

नेपालको संविधानको धारा ५१ (घ१) मा राज्यको अर्थनीति सार्वजनिक, निजी र सहकारी क्षेत्रको सहभागीता र स्वतन्त्र विकास मार्फत राष्ट्रिय अर्थतन्त्र सुदृढ गर्ने भने उल्लेख गरिएको छ । त्यस्तै, सहकारीलाई संविधानको अनुसूची ६ ले प्रदेश सरकारका मातहतमा रहने, अनुसूची ७ ले संघ र प्रदेशको साभा अधिकारको सूचीमा रहने र अनुसूची ८ ले स्थानीय तहको अधिकार सूचीमा सूचीकृत रहने व्यवस्था गरेको छ । यो सूचिकरणले सहकारी क्षेत्र संघ, प्रदेश र स्थानीय तहको साभा चासोको विषय हो भने देखिएता पनि यसबाट सहकारीहरुको विवेकशील नियमन र प्रभावकारी सुपरिवेक्षणमा देखा पर्नसक्ने अन्योलाताले थप चूनौतीपूर्ण वातावरण समेत उत्पन्न हुनसक्ने देखाउँछ ।

२०७६ असार मसान्तसम्म, १३,९०० बचत तथा ऋण सहकारी समेत जम्मा ३४,७०० सहकारीहरु कार्यरत यस क्षेत्रले करीब ६५ लाख सदस्यहरुको शेयरपूँजी र बचत गरी करीब रु.४२५ अर्बको आर्थिक श्रोत परिचालन गरेको आधारमा यस क्षेत्रको विश्वासिलो र दीगो मुरक्खाको पूर्ण प्रत्याभूति दिने काम चूनौतीपूर्ण बन्दै गएको छ । प्रभावकारी सुपरिवेक्षको दायराभन्दा बाहिर रहेका कारणले सहकारी क्षेत्रलाई छायाँ बैकिङ गर्तिविधिका रूपमा र सम्पत्ति शुद्धीकरणको उर्वर क्षेत्रका रूपमा पनि बुझ्न थालिएको छ ।

सहकारी क्षेत्र सुशासनका दृष्टिकोणले अत्यन्त कमजोर मानिए आएकोले यस क्षेत्रको विवेकशील नियमन र प्रभावकारी सुपरिवेक्षण सम्बन्धी चूनौती सामना गर्ने केन्द्रीय बैंक वा सो सरहको एक बलियो, पेशेवर र सक्षम सहकारी प्राधिकरणको आवश्यकता छ । संस्थागत सुशासनको पालना कमजोर रहेको यस क्षेत्रमा बलियो र प्रभावकारी सुपरिवेक्षणको अभावमा गैरकानूनी श्रोतबाट आर्जन गरिएको सम्पत्ति जम्मा भएको हुनसक्ने कुरामा कठिपय सहकारीकर्मीहरु चिन्तित देखिएका छन् । सहकारीहरुको व्यवहारिक वर्गीकरण, संख्याको कार्यक्षेत्र निर्धारण, गुणस्तरीय लेखापरिक्षण, सहकारी तथ्याङ्क व्यवस्थापन, सुशासन, विभिन्न सरोकारवालाहरूले सहकारीलाई हेर्चे/बुझ्ने दृष्टिकोण, सहकारी साक्षरता, आदि यस क्षेत्रका सनातन समस्याहरु हुन् । यसका अलावा, सहकारी एकीकरण, आधुनिक सूचना प्रविधि र सम्पत्ति शुद्धीकरण निवारण यस क्षेत्रका थप चूनौतीहरु हुन् । संविधानको परिकल्पना कार्यान्वयन गर्न सहकारी ऐस, २०७४ र सहकारी नियमावली, २०७५ को प्रभावकारी कार्यान्वयन, सम्पत्ति



डा. रमेशप्रसाद चौलागाई  
सहायक निर्देशक, नेपाल राष्ट्र बैंक

शुद्धीकरण निवारण सम्बन्धी निर्देशिका, २०७४ र सम्पत्ति शुद्धीकरण निवारण सम्बन्धी कार्यविधि, २०७५ को प्रभावकारी कार्यान्वयन, आवश्यकता अनुसार ऐस तथा नियमको अथोचित संस्थोधन, मापदण्ड तथा कार्ययोजना निर्माण र सोको प्रभावकारी कार्यान्वयन मार्फत सहकारी क्षेत्रको गुणस्तरीय विकासको सम्भावना भने यथावत् छ । यस पृष्ठभूमिमा, सहकारी क्षेत्रका केही जल्दाबल्दा विषयहरूलाई यस लेखमा विश्लेषण गर्ने कोशिस गरिएको छ ।

### १) नियमन सुपरिवेक्षणका लागि सहकारीहरुको वर्गीकरण

सिद्धान्ततः सहकारीहरु स्वनियमनमा आधारित संस्था हुन् । सदस्यहरुद्वारा स्थापित, सञ्चालित र नियन्त्रित रहने सैद्धान्तिक आधारमा सहकारीहरुमा सदस्यहरुको नियमन र प्रभावकारी नियन्त्रण हुन्छ भने मन्यता रहेको छ । तर, कस्ता सहकारी कस्ता व्यक्तिहरूले कसरी सञ्चालन गर्ने भने बारेमा सरकारी स्तरबाट बेलैमा नीतिगत र कानूनी व्यवस्था हुन नसक्दा, सहकारीका नाममा भईहेको गैर सदस्यहरुसँगको वित्तीय कारोबारलाई सरकारले समयमै नियन्त्रण गर्न नसक्दा, संख्याका सदस्यहरुको सहकारी ज्ञान र साक्षरताको अभावका साथै निष्कृताका कारणले र कठिपय सहकारीकर्मीहरुको व्यवशायिकताको कमीका कारण यस्ता संस्थाहरुमा विवेकशील नियमन र प्रभावकारी बाह्य व्यवशायिक सुपरिवेक्षणको आवश्यकता बढ्दै गएको छ । विवेकशील नियमन र

प्रभावकारी बाह्य सुपरिवेक्षको दृष्टिकोणले सहकारी संस्थाहरुको वर्गीकरण बिषयगत वा कार्यप्रकृति र वित्तीय कारोबारका आधारमा गर्नु सान्दर्भिक हुन्छ । सहकारीलाई विषयगत वा कार्यप्रकृतिका आधारमा वर्गीकरण गर्दा बचत तथा ऋण, उत्पादन, उपभोग र सेवा वितरणमा आधारित सहकारीका रूपमा गर्नु उपयुक्त हुन्छ । त्यस्तै, सहकारी संस्थाहरुको विवेकशील नियमन र प्रभावकारी एवं दीगो सुपरिवेक्षणका दृष्टिकोणबाट वित्तीय कारोबारका आधारमा सहकारी संस्थाहरुलाई औचित्यपूर्ण वर्गीकरण गर्नु उचित हुन्छ ।

विगतमा सनातन रूपमा सहकारी संस्थाहरुलाई एउटै डालोमा राखिए गरिएको नियमन र सुपरिवेक्षण प्रभावकारी भएका छैन् । वित्तीय कारोबारका आधारमा सहकारी संस्थाको वर्गीकरण गर्न सबै संस्थाहरुको वासलातको रकम अनुसार वार्षिक कारोबार रु.पचास करोडभन्दा बढी, रु.बीस करोडदेखि बीस करोडसम्म, रु.पाँच करोडदेखि बीस करोडसम्म, रु.एक करोडदेखि पाँच करोडसम्म र रु.एक करोडभन्दा कम कारोबार रहेका संस्थालाई आधार मान्न सकिन्छ । उल्लेखित आधारमा गरिए वर्गीकरण अनुसार संस्थाहरुमा सुशासन, वित्तीय, सम्पत्ति शुद्धीकरण र अनुपालनका प्रवधानहरुलाई अलग अलग रूपमा नियमन गर्ने व्यवस्था गर्नु बढी प्रभावकारी हुन्छ ।

### २) स्थलगत निरीक्षण, गैरस्थलगत सुपरिवेक्षण र यसको प्रभावकारी कार्यान्वयन

सहकारी बजारको मात्रात्मक विकाससँगै कठिपय शहरीया र शहरोन्मुख क्षेत्रका सहकारीका लागि निरीक्षण तथा सुपरिवेक्षण निकै अप्रिय विषय बनीरहेमा यो क्षेत्र सधै पछाडी परिहर्ने निश्चित छ । यसको निदानका लागि सरकार र केन्द्रीय बैंक चनाखो भई सहकारी गर्नु मानासिव हुन्छ । विवेकशील नियमन र प्रभावकारी सुपरिवेक्षण प्रणालीको दृष्टिकोणले सहकारी ऐस, २०७४ अनुसूप सहकारी नियमावली, २०७५ मा भएको व्यवस्था अनुसार पचास करोडभन्दा बढी कारोबार गर्ने सहकारी संस्थाहरुको निरीक्षण तथा सुपरिवेक्षण नेपाल राष्ट्र बैंकले गर्न गराउन सक्ने भने व्यवस्थाको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नुपर्ने देखिन्छ । सहकारी क्षेत्रमा समेत स्थलगत, गैरस्थलगत निरीक्षण

र सोको नियमित कार्यान्वयनको संयन्त्र विकास नहुनाले सहकारी क्षेत्रमा सुशासनको अभाव देखिएको हो । विवेकशील नियमनका लागि संघीय सरकारको भूमीका महत्वपूर्ण हुने तथा प्रभावकारी सुपरिवेक्षणका लागि सहकारीहरूको वार्षिकण गरी वार्षिक रु.पचास करोड भन्दा बढी कारोबार हुने सहकारी संस्थाहरूलाई संघीय प्राप्त अन्तर्गत रही केन्द्रीय बैंक वा अधिकारप्राप्त निकाय स्थापना गरी, वार्षिक रु. दश करोड भन्दा बढी र पचास करोड भन्दा कम कारोबार गर्ने सहकारीहरूलाई प्रदेश सरकारले र सोभन्दा कम कारोबार भएका सहकारी संस्थाहरूलाई स्थानीय तहले स्थलगत निरीक्षण गर्ने प्रवृद्ध मिलाउनु उचित देखिएन्छ । साथै, प्रदेश र स्थानीय तहले प्रभावकारी सुपरिवेक्षण गर्ने कार्यका लागि नेपाल राष्ट्र बैंकले तालिम तथा प्राविधिक सहयोग गर्नसक्ने वातावरण मिलाउनु बाज्ञानीय हुन्छ ।

### ३) तथ्याङ्क सङ्कलन व्यवस्थापन

२०७४ असासम्म सहकारी विभागले नेपालका सहकारीहरू सम्बन्धी तथ्याङ्क सङ्कलन र प्रकाशन गर्ने गरेको पाइन्थ्यो भने स्थानीय तहको गठन भए पश्चात सहकारी संस्थाहरू धमाधम ती तहहरूमा हस्तान्तरण भएका र स्थानीय तहहरूमा तथ्याङ्क सङ्कलन र व्यवस्थापन सम्बन्धमा आवश्यक संरचना बनिसकेको नपाइएकाले सहकारी क्षेत्रको तथ्याङ्क व्यवस्थापन वेबारिसे बनेको देखिएन्छ ।

हाल सहकारी संस्थाहरूको संख्या, कारोबार रकम, सदस्य संख्या, कर्मचारीहरूको संख्या, सहकारीहरूको प्रकृती आदि बारेको भरपर्दो तथ्याङ्क पाइने अवस्था देखिदैन । वित्तीय क्षेत्रमा १० देखि १५ प्रतिशत हिस्सा रहेको विश्वास गरिएको यस क्षेत्रको यो प्रकारको अन्योलताले मौद्रिक व्यवस्थापन र आर्थिक नीति निर्माणमा प्रभाव पार्ने नै देखिएन्छ । देशमा स-सानादेखि १० अर्वसम्म कारोबार गर्ने सहकारीहरू सञ्चालनमा रहेको अवस्थामा कम्तीमा दूला सहकारीहरूको वित्तीय लगायत सहकारी सञ्चालकहरूको व्यक्तिगत र व्यवशायिक जानकारी नियामक नियमामा हुन आवश्यक छ । वित्तीय जानकारी अन्तर्गत बचत, दूला ऋणीहरूको विवरण र यसको उपयोगको अवस्था, पूँजी र लगानीको अवस्था, संस्थागत खर्च र पेशकी लगायतका जानकारीहरू सबै सदस्यहरूलाई समेत हुनेगरी सार्वजनिक गर्न जरुरी छ । सहकारी क्षेत्रको एकीकृत तथ्याङ्क प्रणालीलाई प्रभावकारी बनाउन सम्बन्धीत मन्त्रालयले आवश्यक व्यवस्थापन गनुपर्ने देखिएन्छ ।

### ४) सम्पत्ती शुद्धीकरण

गैरकानूनी तरीका र श्रोतबाट आर्जित सम्पत्तीलाई कानूनी वा वैध गराउने प्रकृयालाई सम्पत्ती शुद्धीकरण भनिन्छ । यसरी शुद्धीकरण गरिएको सम्पत्ती कानूनी श्रोतबाट आर्जन गरे सरह मान्यता प्राप्त हुन जान्छ । खासगरी, आतङ्ककारी गतिविधि, मानव बेचबिखन तथा तस्करी, मानव अपहरण एवं फिरौती, लागुऔषध कारोबार, अबैध हातहतियार, भ्रष्टाचार, चोरी तथा डकैती, राजस्व छली एवं अन्य कुनै पनि प्रकारको गैरकानूनी कृयाकलापबाट प्राप्त नगद वा जिनसी सम्पत्तीलाई अबैध वा गैरकानूनी भनि बुझ्ने गरिन्छ । यस्ता कृयाकलापले व्यक्ति, समाज तथा राष्ट्रकै अहित गर्ने हुँडा थी कृयाकलापमा नियन्त्रण र यसमा संलग्न व्यक्तिहरूलाई कानून व्योजितमा सजाएँ हुनु एक सभ्य समाज निर्माणका लागि अति आवश्यक हुने गर्दछ । गैरकानूनी तरीका र श्रोतबाट आर्जित सम्पत्तीमा नगद नै प्रमुख हो जसलाई कानूनी रूपले बैध बनाउन बैंक वित्तीय संस्था वा सहकारी संस्थाको प्रयोग हुनसक्ने देखिएन्छ । सहकारी क्षेत्रमा देखा परेको कमजोर सुशासन र वित्तीय कारोबारमा रहने गरेको अपारदर्शिता नै यसको प्रमुख कारण रहेको महशुस भएको छ । यसले सहकारी क्षेत्रलाई सम्पत्ती शुद्धीकरणको उर्वर धरातल बनाउन सक्ने सम्भावनालाई नकार्न सकिदैन ।

यस सन्दर्भमा, सहकारी क्षेत्रलाई स्वच्छ, पारदर्शी र सदस्यहरूप्रति उत्तरदायी बनाउन नेपाल राष्ट्र बैंक, सहकारी तथा गरिवी निवारण मन्त्रालय र सहकारी विभागको पहलमा सम्पत्ती शुद्धीकरण निवारण सम्बन्धी सहकारी सञ्चालनसंस्थालाई जारी गरिएको निर्देशन, २०७४ र यस निर्देशनलाई अभ व्यवस्थित गरी कार्यान्वयन गर्न सम्पत्ति शुद्धीकरण निवारणसम्बन्धी सहकारी सङ्घ संस्थालाई जारी गरिएको कार्योविधि, २०७५ पनि त्याइको छ । यी व्यवस्थाहरूको कार्यान्वयन गर्ने सरकारी निकाय, सहकारी संस्थाहरू र संस्थाका सदस्यहरू समेत सचेत र सकृय हुनुपर्ने देखिएन्छ । ती निर्देशिका र कार्योविधिको उद्देश्य सहकारी संस्थाहरूमा हुने सबै वित्तीय कारोबारको स्वच्छता, विश्वसनियता एवम् पारदर्शिता कायम गर्दै सहकारी वित्तीय प्रणालीलाई संरक्षण गर्ने रहेको पाइन्छ । उक्त निर्देशिकाले सदस्य परिचान सम्बन्धमा कीतपय संस्थाका सञ्चालकहरू समेत संस्थाको कार्यक्षेत्रभित्र वसोबास गर्ने व्यक्तिहरू मात्र हुन् भने कुरामा शङ्का गर्ने प्रशस्त आधारहरू देखिएको

अवस्थामा ती संस्थाहरूका सबै सदस्यहरू तोकिएको कार्यक्षेत्रमै वसोबास गर्ने व्यक्ति हुन् भन भन् कठीन रहेको छ ।

### ५) सहकारी एकीकरण

सम्बत् ५० को दशकबाट बढन थालेको सहकारी संस्थाहरूको संख्या र कारोबारको दायरा वृद्धि हुने क्रम जारी नै रहेको देखिएन्छ । २०७६ असासम्म ३४ हजार ७०० को हाराहारीमा रहेको सहकारी संस्थाहरूको संख्यात्मक वृद्धिको औचित्य देखिदैन । खासगरी, शहरी र शहरोन्मुख क्षेत्रहरूमा सहकारी संस्थाहरूको एकीकरणलाई प्राथमिकतामा राख्न ढिलो भईसकेको छ । यस सन्दर्भमा, ग्रामीण क्षेत्रमा वित्तीय पहाँच वृद्धिका हिसावले आवश्यक देखिएको सहकारीको विस्तार र शहरी क्षेत्रमा सहकारी संस्थाहरूको स्वेच्छिक वा मापदण्डका आधारमा अनिवार्य एकीकरणमा जाने वातावरण तयार गरिनु सान्दर्भिक देखिएन्छ । सहकारी एन, २०७४ को दफा ८७ मा सहकारी एकीकरण सम्बन्धी व्यवस्था गरिएको छ ।

शहरी क्षेत्रमा हाल भईहेको सहकारी संस्थाहरूको संख्यात्मक वृद्धिको आवश्यकता र औचित्य देखिदैन । आगामी दिनमा सहकारी संस्थाहरूको एकीकरणलाई प्राथमिकतामा राख्न आवश्यक छ । यस सन्दर्भमा, ग्रामीण क्षेत्रमा वित्तीय पहाँच वृद्धिका हिसावले आवश्यक देखिएको सहकारीको विस्तार र शहरी क्षेत्रमा सहकारी संस्थाहरूको स्वेच्छिक वा मापदण्डका आधारमा अनिवार्य एकीकरणमा जाने वातावरण तयार गर्नु सान्दर्भिक छ ।

सहकारी संस्थाहरू एकीकरणका आधारहरू कार्यप्रकृति (एके कार्यप्रकृतीको कारोबार गरेको हुनुपर्ने), कार्यक्षेत्र (एकभन्दा बढी स्थानीय तहमा फैलने गरी कार्यक्षेत्र निर्धारण नगरिने), सदस्यहरूको सकृयता, सहकारी मूल्य मान्यताको पालनाको अवस्था, लैंगिक आधारमा स्थापना भएका संस्था भए सोही प्रकारको संस्थासंग मात्रको एकीकरणमा जोड दिए, आदि विकल्पहरू हुन सक्छ ।

यद्यपी, कति जनतामा कति बटा सहकारी आवश्यक छ भन्ने वारेमा अध्ययन भएको पाइदैन । सहकारी नियमावली, २०७५ को नियम ३९ मा भएको एकीकरण सम्बन्धी प्रावधानको प्रभावकारी कार्यान्वयन आवश्यक छ ।

### ६) सहकारी सदस्य साक्षरता र सकृदाता

सहकारी साक्षरता सहकारीका सदस्यहरु, कर्मचारी र सञ्चालकहरुलाई महत्वपूर्ण हुनेगर्छ । अझ, सदस्य नै सहकारीका प्रमुख आधारस्तम्भ र सरकोरवाला हुने हुँदा सदस्यहरुले संस्था, कारोबार, सञ्चालक र कर्मचारीहरुबाटे चासोपूर्वक जानकारी राख्नुपर्दछ । सहकारी साक्षरता भनाले सहकारीसंग सम्बन्धीत व्यक्तिहरुले जानकारी राख्नुपर्ने न्यूनतम् जानकारी र दक्षतालाई जनाउँदछ । संस्थाको बचतको प्रकार तथा यसको व्याज, ऋणको प्रकार तथा यसको व्याज, संस्थाले गरेको लगानी तथा त्यसको आर्जन, पूँजी संरक्षण फीर्ताकोष, सञ्चालकहरुको योग्यता, पृष्ठभूमी तथा व्यवशायीक दक्षता आदि, प्रमुख कार्यकारी अधिकृत वा व्यवस्थापकको क्षमता तथा कार्यदक्षता आदिबाटेरा सदस्यहरुले जानकारी राख्नु वाच्छनीय हुन्छ । साथै, सहकारीहरु सदस्यमूर्ख संस्था भएकाले जुन संस्थाका सदस्यहरु सचेत र सकृदाता ती संस्थाहरु प्रभावकारी र दीगो रुपमा सञ्चालन भएका छन् । तरस्थ, सदस्य सचेतना र सकृदाताका लागि सदस्य साक्षरतामा संस्था, सरकार र विभिन्न सहकारी संघहरुले ध्यान दिन आवश्यक छ ।

### ७) सहकारी लेखापरीक्षण

लेखापरीक्षकले हरेक सहकारीको भित्री तहसम्म गई कारोबारका क्रममा जानेर वा नजानी गरिएका त्रुटीहरुको परिचान गर्ने क्षमता, अधिकार र जिम्मेवारी राख्नुपर्ने । यसबाट सहकारी संस्थाहरु सुधिन र सदस्यहरुप्रति उत्तरदायी हुन मदत पुर्दछ । संस्थाको लेखापरीक्षण व्यक्तिको स्वास्थ्य परीक्षणको मूल्य समान हुनेगर्दछ । नेपालको सहकारी क्षेत्रको विकृतीका लागि लेखापरीक्षण प्रणाली पनि केही हदसम्म जिम्मेवार रहेको पाइएको छ । यस सन्दर्भमा, सहकारी ऐन २०७५ ले लेखापरीक्षकको काम कर्तव्य बारे उल्लेख गरेको भने देखिएन । लेखापरीक्षकहरुलाई सहकारी संस्थाको लेखापरीक्षण कार्यमा जिम्मेवार बनाई संस्थागत सुशासनको जग बलियो बनाउन सके सहकारी विकृतीहरु न्यूनीकरण हुनसक्ने सम्भावना बढेर जान्छ । साथै, कर्तव्यनिष्ठ नरहने लेखापरीक्षकहरुलाई कानुनी रुपले कर्तव्यनिष्ठ बनाउन समेत आवश्यक देखिएको छ ।

### ८) सुशासन

कुनै पनि संस्थाको दीगोपनको प्रमुख आधार नै सुशासन हो । सहकारीहरु कानूनी

शासन, पारदर्शी र जवाफदेहीतामा आधारित सदस्यमूर्ख व्यवशायिक संस्था हुन् । यसका लागि संस्थाका सञ्चालक, प्रमुख कार्यकारी, कर्मचारीहरुले पालना गर्नुपर्ने न्यूनतम् नैतिक र वित्तीय आचरण एवं व्यवशायिकताले सहकारीको भविष्य निर्धारण गरिरहेको हुन्छ ।

मौजुदा कानूनको परिपालना, आवश्यक सबै नीतिगत पूर्वाधारको निर्माण, विधिको शासनमा सबैको प्रतिवद्धता, आवश्यक समन्वय, सञ्चालक, प्रमुख कार्यकारी र कर्मचारीहरीचको समन्वय र सहकार्य, योग्यता र ज्ञान एवं सीपलाई प्राथमिकता, संस्थाका सदस्यहरुले उचित सम्मान र समान व्यवहार, सदस्यहरुलाई संस्थाको सबै खाले सूचनामा सहज पहुँच, संस्थाको काम कार्यवाहिको पारदर्शिता र सो उपर प्राप्त हुने गुनासो तथा सुभावको सुनुवाई र सोको प्रभावकारी कार्यान्वयन, गैरसदस्य कारोबारमाथि प्रतिवन्ध, सदस्यहरुको सामाजिक उत्थानका लागि सामाजिक क्षेत्रमा समेत यथासक्य योगदान, आदि सहकारी सुशासनका प्रमुख विषयहरु हुन् ।

### ९) सहकारीलाई हेठो दृष्टिकोण

सहकारीलाई यसका सरोकारवालाहरुले हेठो तथा बुझ्ने दृष्टिकोण र अपनाउने व्यवहारले यसको भविष्य निर्धारण गरिरहेको हुन्छ । यसका सरोकारवालाहरु खासगरी, सरकार, नेपाल राष्ट्र बैंक, सहकारी अभियन्ताहरु, सहकारीका सदस्यहरु, संस्था सञ्चालकहरु र यसका कर्मचारीहरुले सहकारीलाई कसरी बुझ्ने आत्मसात गर्नु भन्ने कुरा मुख्य हो । कस्ता व्यक्तिलाई सहकारी आवश्यक छ, कस्ता व्यक्तिले कसरी सहकारी सञ्चालन गर्ने भन्ने वारेमा यसका सबै सरोकारवालाहरुमा सहकारी साक्षरताको आवश्यकता देखिएको छ । कतीपयले सहकारी र बैंक तथा वित्तीय संस्थाहरुलाई एउटै वर्गमा राखेर हेठो र व्यवहार गर्ने गरेको पाइन्छ ।

सहकारीका सदस्यहरुले यी संस्था किन चाहिन्छ र कसरी यसबाट लाभ दिन सकिन्छ भनेमा अलमल देखिन्छ । कतिपय सहकारी सञ्चालक र व्यवस्थापकहरुले वित्तीय बजारमा तुलनात्मक रुपमा अत्यन्त कमजोर नियामक निकाय र अप्रभावकारी सुपरिवेक्षणको दायरामा रहेको यस क्षेत्रलाई निजी लाभको उर्वर क्षेत्र भनी बुझिरहेको र व्यवहार गर्ने गरेको पनि पाइन्छ । सहकारी क्षेत्रमा मौलाईहरेको दण्डहीनताको वातावरण यस क्षेत्रको सबै समस्याहरुको प्राथमिक कारण हो । कतिपय ग्रामीण

क्षेत्रमा सहकारीहरुलाई राजनैतिक आधार विस्तारको रूपमा पनि बुझ्ने गरेको गुमासो छ ।

### १०) वित्तीय प्रविधि

आजको युग सूचना प्रविधिमा आधारित छ । व्यक्ति वा संस्थाको दैनिक कृयाकलापहरुलाई सूचना प्रविधिले सहज पारिहेको छ । सहकारीमा समेत सदस्यहरुको कारोबारको विवरण अद्यावधिक गर्न, सदस्यहरुलाई सही सूचना यथास्थितिमा प्रवाह गर्न, सदस्यको कारोबारलाई कम लागतमा सरलिकृत गर्न सहकारीहरुले विभिन्न सूचना प्रविधिका उपकरणहरु प्रयोगमा ल्याएका छन् । सल, सक्षम र सुरक्षित भूक्तानी प्रणालीको उपयोग मार्फत सहकारीहरुले विभिन्न उपायहरुको उपयोग गर्न सक्छन् । यसका लागि सल, किफायति र भरपर्दो सफ्टवेयरको उपयोग, भूक्तानी सरलिकरणका लागि ए.टि.एम. हरुको उपयोग, ईन्टरनेट बैंकिङ सेवा, एस.एम.एस. बैंकिङ सेवा आदिको प्रयोग गर्न सकिन्छ । साथै, सूचना प्रविधिको दुरुपयोग गरी हुनसक्ने वित्तीय अपाराधहरुलाई न्यूनिकरण गर्नेतर्फ पनि पर्याप्त ध्यान दिईनु पर्दछ ।

### निष्कर्ष

नेपालका प्राय शहरी र सहरोन्मुख क्षेत्रमा रहेका अधिकाँश सहकारीहरुमा हुने सबै वित्तीय कारोबार हरुको स्वच्छता, कानूनको परिपालना र पारदर्शिता बारे रुपै न कुनै रुपमा बारम्बार प्रश्नहरु उठने गरेकै छन् । करीब ६५ लाख जनताको ४२५ अर्बन्दा बढि रकमको कारोबार भईहेको यस क्षेत्रमा जनताको थप विश्वास आजिन हुनुपर्ने, संस्थाका सदस्यहरुको निषेप सुरक्षाको प्रत्याभूति हुनुपर्ने, संस्थामा कानून वमेजिमका स्वच्छ कारोबार मात्र हुनुपर्ने र सरकार वा नियामक निकाय र संस्थाका सबै सदस्यहरुमा यसवारे विश्वासको प्रत्याभूति हुनुपर्ने बिषयहरु महत्वपूर्ण छन् ।

सहकारी क्षेत्र बलियो सुपरिवेक्षकीय दृष्टिमा ओफेलमा पेरेको आधारमा यस क्षेत्रलाई छायाँ बैंकिङ भनी व्याख्या गरिएता पनि कानूनी रुपमा जिम्मेवारी पाएको निकायले यसको सुपरिवेक्षणको प्रत्याभूति दिन आवश्यक छ । करीव ६ दशकको सहकारी ईतिहासमा सहकारीहरुलाई वृद्धिसँगै यसको गुणस्तर वृद्ध अबको प्रमुख विषय हुनुपर्दछ । यसबीच, नेपालका वित्तीय कारोबार गर्ने सबै संस्थाहरु अबैध कारोबारको अखडा बन्नु हुदैन भन्ने कुरालाई समेत विशेष चनाखो भई हेर्नुपर्ने देखिएको छ । यस काममा सहकारी क्षेत्रका सबै सरोकारवालाहरुले सधाउ तुम्हारो न्यूनिकरण गर्नेतर्फ पनि देखिन्छ । ■■■

# सहकारी संस्थाको कर्जा असुली न्यायाधिकरण मस्यौदा कार्यविधि उपर बृहत छलफल

नेपालको मस्यौदाकार र सहकारी अभियानका प्रतिनिधिमुलक समूहबीच सहकारी संस्थाको कर्जा असुली न्यायाधिकरण कार्यविधि मस्यौदा उपर बृहत छलफल सम्पन्न भएको छ।

नेपालको आयोजना र अन्तराष्ट्रिय श्रम संगठन (ILO) को सहयोगमा २०७६ माघ २२ गते काठमाडौंमा सम्पन्न छलफल कार्यक्रममा नेपालका अध्यक्ष परितोष पौड्यालको अध्यक्षता र सहकारी विभागका रजिस्ट्रार डा. टोकराज पाण्डेको प्रमुख आतिथ्यता रहेको थियो।

कार्यक्रमलाई संवोधन गर्दै रजिस्ट्रार पाण्डेले नेपालको आयोजनामा सहकारी संस्थाको कर्जा असुली न्यायाधिकरण कार्यविधि मस्यौदा तयारी सम्बन्धी अत्यन्त रचनात्मक छलफल भएको र यसले विभाग, मन्त्रालयलाई स्पष्ट मार्गदर्शन प्राप्त हुने विश्वास व्यक्त गर्नुभयो। उहाँले भन्नुभयो, “सहकारी संस्थाको लगानी गरिएको कर्जा समयमा असुली नहुने जुन विद्यमान जटिलताहरु छन् तीनको सहज व्यवस्थापनमा विधि र थिति कायम गर्नको लागि सहकारी नियमावली ५८ ले दिएको अधिकार प्रयोग गरी कार्यविधि मस्यौदा तयारीको काममा यहाँहरुको सक्रियता अत्यन्त स्वागतयोग्य रहेको छ।”

उहाँले संसदबाट बचत तथा ऋण सहकारी ऐन जारी गर्ने विषयमा मन्त्रालयमा छलफल भएको प्रश्नाङ्ग उठाउँदै त्यसमा विभागले आवश्यक पृष्ठपोषण र सहजीकरण गर्ने काम गरेको बताउनुभयो।

कार्यक्रम समापनका क्रमका बोल्दै नेपालका अध्यक्ष परितोष पौड्यालले वित्तीय सहकारीलाई व्यवस्थित ढंगले अगाडि बढाउन बचत तथा ऋण सहकारी ऐनको अपरिहार्यताको विषयमा कुनै दुविधा नभएको प्रष्ट पार्दै यो दशकमा बचत तथा ऋण सहकारी अभियानलाई व्यवस्थित र सुशासित बनाउन नसके अभियान दूलो दुर्घटनामा पर्न सक्ने विचार व्यक्त गर्नुभयो। उहाँले नेपालको पहलकदमीमा



स्थिरीकरण कोष सञ्चालन कार्यविधि, कर्जा असुली न्यायाधिकरण र बचत सुरक्षण कोष कार्यविधि मस्यौदाको अन्तिम तयारी गरी विभागमा त्यसको संस्थागत ढंगले पूर्ण रूप पेश गर्ने र अभियान र राज्यको साफेदारीका कार्यक्रमहरुमा अगाडि बढ्दै ऐन कार्यान्वयनको विषयमा जवाफदेही रहने विश्वास व्यक्त गर्नुभयो। उहाँले अन्तराष्ट्रिय असल अभ्यास, साकोस अभियानका फोकस ग्रुप, कानूनसँग जोडिएका अन्य विषहरुसँगको सामिप्यता र अन्तराष्ट्रिय श्रम संगठनको सहयोग सहित कार्यविधि मस्यौदा निर्माणलाई अन्तिम रूप दिइने जानकारी गराउनुभयो।

कार्यक्रममा सहकारी विभागका रजिस्ट्रार, नेपालका पदाधिकारी तथा सञ्चालक समितिका सदस्यहरु, संघका उच्च व्यवस्थापनका प्रतिनिधिहरु, अन्तराष्ट्रिय श्रम संगठनका प्रतिनिधि, काठमाडौं, ललितपुर, भक्तपुर र काभ्रेपलाञ्चोक जिल्ला संघका प्रतिनिधिहरु र बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाका प्रतिनिधिहरुको सहभागीता रहेको थियो। छलफलका क्रममा सहभागी प्रतिनिधिहरुबाट महत्वपूर्ण सुझावहरु आएका थिए। सहकारी संस्थाको कर्जा असुली न्यायाधिकरण कार्यविधि, २०७६ सम्बन्धी मस्यौदा प्रस्तुतीकरण परामर्शकर्ता शिव

कुमार अधिकारीले गर्नुभएको थियो। संघका महासचिव दामोदर अधिकारीले कार्यक्रम सञ्चालन र स्वागत मन्त्रव्य संघका कोषाध्यक्ष दीपक पनेरुले गर्नुभएको थियो। सहकारी संघ, संस्था एवम् सहकारी बैंकले कर्जा कारोबार गर्दा आफूले असुलउपर गर्न नसकेको कर्जा असुल उपर गर्न सहकारी ऐन, २०७४ को दफा ८२ तथा सहकारी नियमावली, २०७५ को नियम ४२ बमोजिम गठित कर्जा असुली न्यायाधिकरणको उजुरी प्रक्रिया, कारबाही, निर्णय कार्यान्वयन तथा सञ्चालनका सम्बन्धमा प्रभावकारी व्यवस्था गर्न नियमावलीको नियम ५८ ले दिएको अधिकार प्रयोग गरी कर्जा असुली न्यायाधिकरण कार्यविधि मस्यौदा निर्माणको काम संघको अगुवाईमा भइरहेको छ।

नेपालको सन्दर्भमा सहकारी क्षेत्रमा कर्जा असुली न्यायाधिकरणको अभ्यास र प्रयोग नयाँ भएको र यस प्रकृतिको असुली न्यायाधिकरणको अभ्यास बैंक तथा वित्तीय क्षेत्रमा विगतदेखि हुई आएको सन्दर्भमा बैंकिङ् क्षेत्रमा भएका असल अभ्यास तथा अनुभवहरु र बैंक तथा वित्तीय संस्थाको ऋण असुली ऐन, २०५८ तथा नियमावली २०५९ का प्रावधानहरुको समेत अध्ययन गरी मस्यौदाको अन्तिम तयारीका लागि संघले छलफल कार्यक्रम अगाडि बढाएको हो। ■■■

# सहकारी ऐन २०७४ को संशोधन र मुख्य कारोबारको सवाल

सहकारी ऐन २०७४ को संशोधन र यसका सवालहरूको सन्दर्भमा सहकारी अभियानमा चासो राख्ने जो सुकैका लागि महत्वपूर्ण बिषयको रूपमा रहेकोछ र सहकारी ऐन २०४८ अनुसार स्थापना भई विकास भएका सहकारी अभियानका लागि सहकारी ऐन २०७४ ले थप नयाँ मार्ग प्रशस्त गरेकोमा कुनै शंका छैन । सहकारी अभियानमा संख्याको आधारमा अधिक रहेको बचत ऋण सहकारी र अन्य विभिन्न नाममा दर्ता भए पनि मुख्य रूपमा बचत तथा ऋणकै कारोबारमा केन्द्रीत सहकारीहरूको कारण बचत ऋण सहकारीता सहकारी अभियानको प्रधान बिषयको रूपमा स्थापित भएको छ र बचत ऋण सहकारीता नै सहकारी ऐन २०७४ ले बढि समेटेको बिषयको रूपमा स्थापित भएको छ ।

सहकारी ऐन २०७४ ले सहकारीको कामको आधारमा बर्गीकरण र विकासका लागि आवश्यक पर्ने थप क्षेत्रहरूमा नीतिगत बाटो खुल्ला गरेको छ । सहकारी ऐन क्यौं दफाहरू अझै पनि कार्यान्वयनमा गएकै छैन तर अभियानवाट नै आज सरकार

**सहकारी अभियानका अभियान कर्मीहरूको बुझाई आज सहकारी भनेको नै बचत ऋण सहकारी हो र सहकारीले बचत ऋणको कारोबार नगर्ने हो भने सहकारीका अन्य अब्यवहरूले काम गर्न सक्तैनन् भन्ने रहेको देखिन्छ । आर्थिक सहभागीता सहकारीको सिद्धान्त हो तर बचत ऋण कारोबार सबै सहकारीले गर्नु पर्दछ भन्ने सिद्धान्त होइन ।**

सँगको पैरबीको मुख्य बिषय सहकारी ऐन संशोधन बनाउनुले अभियान पनि सहकारी ऐन कार्यान्वयन जिम्मेवार नवनेको भान भएको छ ।

सहकारी ऐनमा समसामयिक संशोधन नितान्त आवश्यक बिषय हो । यसमा कुनै दुविधा छैन तर कार्यान्वयनमा नगएका बिषयहरूमा ऐनको व्यवस्था कार्यान्वयन नै नगरी संशोधनको बिषय बनाइनु बिधायिकी मनासयको बरिखिलाप पनि हो । यसवाट जती सुकै राप्रो कानून बने पनि कार्यान्वयनको अभावमा कमजोर बन्ने खतरा रहने र कानून मानु भन्दा संघै संशोधनका लागि पहल गर्ने संस्कृतिको विकास हुनगई भविष्यमा सहकारी क्षेत्रमा सही कानून विकासमा समस्या आउन सक्ने देखिन्छ । सहकारी ऐन संशोधनको बिषय सहकारी ऐन अबधि तोकी कार्यान्वयन गर्न समय दिएका बिषयहरूवाट शुरु हुनुले सहकारी ऐन संशोधनमा हितकारी समुहरूको निहित स्वार्थ भएको हो कि भन्ने आशंका उत्पन्न भएको छ ।

## सहकारी ऐन संशोधनका सवालहरू

सहकारी ऐन संशोधनका सवालहरूमा सबै भन्दा महत्वपूर्ण सवालको रूपमा मुख्य कारोबारको बिषयले चर्चा पाएको पाइन्छ । सहकारीमा कार्यकारी सञ्चालकको सम्बन्धमा पनि सहकारी ऐन संशोधनमा महत्वपूर्ण स्थान पाएको छ भने बचत ऋण सहकारीहरूको लागि स्थापना हुन लागेको स्थिरीकरण कोष सबै बिषयात केन्द्रीय संघहरूले पनि राख्न पाउने नीतिगत व्यवस्थाको पहलको लागि ऐन संशोधनको बाटो अपनाईएको देखिन्छ ।

साधारण सभाका गणपुक संख्या, विस्तारित मञ्च, सन्दर्भव्याजदरको कार्यान्वयन पनि सहकारी ऐन संशोधनको नयाँ सवालको रूपमा स्थापित भएको पाइन्छ । सहकारी ऐन संबिधान पछि नै व्यवस्थापिका संसदवाट स्वीकृत भए पनि संघीयता कार्यान्वयनको सवालमा केही बेमेल रहेको हो कि भन्ने अभियानकर्मीहरूको बुझाई रहेकोले संघीयता अनुसार ऐन संशोधन अगाडि बढाउन अभियान लागि परेको छ । दोहोरो सदस्यता,



दुर्गा प्रसाद ढकाल,  
विभागीय प्रमुख, सदस्य सेवा तथा  
कार्यक्रम विभाग

दोहोरो सञ्चालक समितिमा रहने बिषय, अन्तरसहकारी कारोबार, कार्यक्षेत्रको पुन निर्धारण जस्ता बिषय आज पनि सहकारी ऐन संशोधनको महत्वपूर्ण सवालको रूपमा रहेको देखिन्छ ।

**मुख्य कारोबार: सबै भन्दा कठिन सवाल**  
आजको सहकारी अभियानमा सहकारी ऐन २०७४ पछि प्रयोगमा आएको मुख्य कारोबार सबै भन्दा चर्चाको बिषय हो । सहकारी ऐन २०७४ को दफा २ (ज) अनुसार मुख्य कारोबार भन्नाले संस्था वा संघले सञ्चालन गरेको व्यवसायिक क्रियाकलापहरूमा पछिल्लो आर्थिक बर्षसम्माप्ति प्रचलित बचतको दायित्व र पछिल्लो आर्थिक वर्षको सदस्यतर्फको खरिद वा बिक्री कारोबारमा कम्तीमा तीस प्रतिशत भन्दा बढी हिस्सा भएको कारोबार सम्भन्नु पर्छ भनि परिभाषित गरेको पाइन्छ । यसले संस्थाले सदस्यसंग गरेको कारोबारको प्रकृतिको आधारमा मुख्य कारोबार निर्दिष्ट गर्न खोजेको पाइन्छ ।

सहकारी ऐन २०७४ को दफा ५० (२) अनुसार उपदफा (१) मा जुनसुकै कुरा लेखिएको भएता पनि बचत तथा ऋणको मुख्य कारोबार गर्ने गरी दर्ता भएको संस्था

बाहेक अन्य विषयगत वा बहुउद्देशीय संस्थाले बचत तथा ऋणको मुख्य कारोबार गर्न पाउने छैन । तर यो ऐन प्रारम्भ हुन अघि बहुउद्देशीय वा विषयगत संस्थाको रूपमा दर्ता भई मुख्य कारोबारको रूपमा बचत तथा ऋणको कारोबार गर्दै आएको भए ती संस्थाले तीन वर्ष भित्रमा बचत तथा ऋणको मुख्य कारोबार नहुने गरी दर्ता हुँदाका खेत उल्लेख गरीएको मुख्य कारोबार गर्ने गरी संस्थाहरूले मुख्य कारोबार गर्न सक्नेछन् भनि बाध्यात्मक रूपमा बचत ऋण सहकारी बाहेकका सहकारीहरूलाई विनियममा उल्लेखित कारोबारमा केन्द्रीत हुन बाध्यकारी व्यवस्था गरेकोले नै आज सहकारी ऐन संशोधनमा मुख्यकारोबार सबै भन्दा महत्वपूर्ण सवालको रूपमा आएको मान सक्नेछ ।

सहकारी अभियानका अभियान कर्मीहरूको बुझाई आज सहकारी भनेको नै बचत ऋण सहकारी हो र सहकारीले बचत ऋणको कारोबार नार्ने हो भने सहकारीका अन्य अब्यवहरूले काम गर्न सक्नेछन् भने रहेको देखिन्छ । आर्थिक सहभागीता सहकारीको सिद्धान्त हो तर बचत ऋण कारोबार सबै सहकारीले गर्नु पर्दछ भने सिद्धान्त होइन । सहकारीले सदस्यहरू बीच गरेको सबै आर्थिक सहभागीतालाई बचत ऋणको रूपमा परिभूषित नगर्न पनि सकिने व्यवस्था हुन सक्ने सम्भावनालाई नकोरेर मुख्य कारोबार शब्द नै हटाउने गरी ऐन संशोधनको प्रस्ताव आएको देखिन्छ । ऐन कार्यन्वयन गराउनेले पनि बचत ऋण कारोबार गर्ने बाहेकका कति सहकारीहरूको मुख्य कारोबार बचत ऋण रहेको छ भनि भने सकिने अबस्था देखिदैन वा सहकारीहरूको कारोबारको सही सुपरिवेक्षण भएको छैन । अझ बचत ऋण कारोबारको अनुशासनमा बस्नु भन्दा सबै कारोबार पनि गर्न पाइने र बचत ऋणको अनुशासनमा पनि बस्नु नपर्ने भएकोले साधारण सभावाट नाम संशोधन गर्ने प्रस्तावहरू पास भएका धेरै सहकारी पाउन सकिन्छ । यसले सिद्धान्त र सदस्यहरूको आवश्यकता भन्दा सञ्चालकहरूको तत्कालिन इच्छाले काम गरेको हो कि जस्तो देखिन्छ ।

सहकारी ऐन २०७४ को दफा (१) बचत तथा ऋणको मुख्य कारोबार गर्ने संस्था वा संघले तोकिए बमोजिम अनुगमन प्रणाली अबलम्बन गर्नु पर्नेछ भनि उल्लेख हुन बचत ऋण सहकारीहरूलाई करको दायरामा कडाई गरिनुले पनि धेरै सहकारीहरू बचत ऋण कारोबार गर्ने तर नाम अन्य सहकारीहरूको

उल्लेख गर्ने प्रोत्साहित भएको पाइन्छ । यसै सन्दर्भमा सहकारी ऐन २०७४ को दफा १५१ (२) र (३) उपदफा (१) बमोजिम मापदण्ड बनाउँदा सदस्यको बचत सुरक्षण तथा संस्थागत दीगोपनाको लागि अन्तराष्ट्रिय मान्यता प्राप्त मापदण्डको बचत तथा ऋणको मुख्य कारोबार गर्ने संस्था वा संघको हकमा छुट्टै मापदण्ड बनाउन सकिनेछ र उपदफा (१) र (२) बमोजिमको मापदण्ड बनाउँदा आवश्यकता अनुसार नेपाल राष्ट्र बैङ्ग र सम्बन्धित अन्य निकायको परामर्श लिन सकिनेछ भने व्यवस्थाले बचत ऋण सहकारी सञ्चालनमा थप प्रणालीहरूको विकास मार्फत सदस्यहरूको बचत सुरक्षाको व्यवस्थालाई कडाई गरिएकोले मुख्य कारोबार आजको मान सक्नेछ ।

**सहकारी ऐनमा मुख्य कारोबार राख्नु भनेको बचत ऋण सहकारीहरूलाई गैरि वित्तीय क्षेत्रमा प्रबोधन र वित्तीय अनुशासनमा रहनु भनेको बचत ऋण सहकारीहरूले सबै किसिमका बचत तथा ऋणका सेवाहरू सदस्यहरूलाई दिन सक्षमता विकास गर्नु पर्दछ । बचत तथा ऋण सहकारीहरूले विकास गरेका बचतका सेवाहरूवाट सदस्यले भनेको समयमा नै बचत फिर्ताको सुनिश्चितता हुनु पर्दछ । यदि सो बचतवाट प्राप्त श्रोत सदस्य भन्दा बाहिर कुनै पनि नाममा परिचालन गर्दा श्रोतमा सदस्यहरूको अपनत्व, समयमा फिर्ता गर्न सक्ने सक्षमता तथा आमदानी गर्नमा सदस्यको स्वावलम्बनको भावना कुनै पनि उपयोग हुदैन । जसवाट श्रोत परिचालनमा सदस्यहरूको नियन्त्रण भन्दा बाहिर गई बचत ऋण सहकारीतामा समस्या आउने हुन्छ त्यसैले मुख्य कारोबार बचत ऋण गर्ने सहकारीहरू बचत ऋणमा नै केन्द्रीत हुन आवश्यक छ ।**

बचत ऋण कारोबारवाट संकलन भएको श्रोत गैरि वित्तीय क्षेत्रमा लगानी हुँदा उत्पन्न हुने बजार जोखिम तथा आमदानी हुने समय र सदस्यहरूलाई प्रदान गर्नु पर्ने लाभांश एं व्याज फिर्ता गर्न पनि कठिन भई सदस्यहरूको विश्वास टूट्न जान्छ र अन्तत्वगत्वा सहकारी नै बन्द हुने अबस्था आउन सक्दछ । बचत ऋण सहकारीको स्थापना कुनै निश्चित समयको लागि मात्र नभएको र यसलाई कसैले चाहेको दिन बन्द गर्न पनि नसकिने भएकोले सदस्यहरूको निरन्तर विश्वासको आधारमा सञ्चालन गरिनु पर्ने भएकोले वित्तीय सहकारीहरू वित्तीय क्षेत्र बाहेक अन्य क्षेत्रमा जानु भनेको अनावश्यक जोखिम लिनु हो ।

विश्वास सृजना नहुन सक्दछ र बचत ऋण सहकारीहरूको छवीमा असर गर्दछ । बचत ऋण सहकारीता सदस्यहरूको वित्तीय समस्या समाधानका लागि साहुकारको विकल्पको रूपमा विकास भएको आन्दोलन हो । वित्तीय बजारमा देखिएका प्रबिधिमा आधारित वित्तीय सेवाहरूको विकास सौंगै वित्तीय सहकारीहरूको सेवामा पनि बिशिष्टीकरण आवश्यकता पर्दछ । त्यसका लागि बचत ऋण सहकारीहरू बचत ऋण सहकारीतामा मात्र केन्द्रीत हुन आवश्यक हुन्छ । बचत ऋण सहकारी मुख्य कारोबारमा केन्द्रीत हुन आवश्यक छ ।

वित्तीय सहकारीका सेवाहरू वित्तीय क्षेत्रका बिशिष्टीकृत सेवाहरूमा नै केन्द्रीत हुन आवश्यक छ किनकी बचत तथा ऋण सहकारीहरूले सबै किसिमका बचत तथा ऋणका सेवाहरू सदस्यहरूलाई दिन सक्षमता विकास गर्नु पर्दछ । बचत तथा ऋण सहकारीहरूले विकास गरेका बचतका सेवाहरूवाट सदस्यले भनेको समयमा नै बचत फिर्ताको सुनिश्चितता हुनु पर्दछ । यदि सो बचतवाट प्राप्त श्रोत सदस्य भन्दा बाहिर कुनै पनि नाममा परिचालन गर्दा श्रोतमा सदस्यहरूको अपनत्व, समयमा फिर्ता गर्न सक्ने सक्षमता तथा आमदानी गर्नमा सदस्यको स्वावलम्बनको भावना कुनै पनि उपयोग हुदैन । जसवाट श्रोत परिचालनमा सदस्यहरूको नियन्त्रण भन्दा बाहिर गई बचत ऋण सहकारीतामा समस्या आउने हुन्छ त्यसैले मुख्य कारोबार बचत ऋण गर्ने सहकारीहरू बचत ऋणमा नै केन्द्रीत हुन आवश्यक छ ।

बचत ऋण कारोबारवाट संकलन भएको श्रोत गैरि वित्तीय क्षेत्रमा लगानी हुँदा उत्पन्न हुने बजार जोखिम तथा आमदानी हुने समय र सदस्यहरूलाई प्रदान गर्नु पर्ने लाभांश एं व्याज फिर्ता गर्न पनि कठिन भई सदस्यहरूको विश्वास टूट्न जान्छ र अन्तत्वगत्वा सहकारी नै बन्द हुने अबस्था आउन सक्दछ । बचत ऋण सहकारीको स्थापना कुनै निश्चित समयको लागि मात्र नभएको र यसलाई कसैले चाहेको दिन बन्द गर्न पनि नसकिने भएकोले सदस्यहरूको निरन्तर विश्वासको आधारमा सञ्चालन गरिनु पर्ने भएकोले वित्तीय सहकारीहरू वित्तीय क्षेत्र बाहेक अन्य क्षेत्रमा जानु भनेको अनावश्यक जोखिम लिनु हो ।

सहकारी ऐनमा मुख्य कारोबार राख्नु भनेको बचत ऋण सहकारीहरूलाई गैरि वित्तीय क्षेत्रमा

प्रबेश नगर्न र वित्तीय अनुशासनमा रहन अभिप्रेरित गर्नु हो नकि अन्य सहकारीहरूलाई बचत ऋण सहकारीमा रूपान्तरण गर्नु तर शत प्रतिशत कारोबार बचत ऋणको गरी अन्य नाममा सञ्चालन हुनु पनि अभियानको दीगो पना र छवीमा असर गर्ने बिषय भने अबश्य नै हो । वित्तीय स्थिरता कायम राखि सञ्चालन गर्नु बचत ऋण सहकारीको सबै भन्दा महत्वपूर्ण बिशेषता हो । बचत ऋण सहकारी सञ्चालन गर्दा वित्तीय स्थिरताको आवश्यकता पर्दछ । वित्तीय बजार सबै भन्दा अस्थिर बजार हो । त्यसैले बचत ऋणको कारोबार गर्ने सहकारीहरूले बजारको स्थिरता कायम राख्न पनि वित्तीय अनुशासनको पालना गर्नु पर्ने हुन्छ । यसवाट वाहिर नजान बचत ऋण सहकारीहरू अनिवार्य रूपमा बचत ऋण सहकारीतामा नै केन्द्रीत हुन आवश्यक छ ।

बचत ऋण सहकारी जनविश्वासमा चलेको हुन्छ । बचत ऋण सहकारीको जनविश्वास भनेको सदस्यले भनेको समयमा नै बचत फिर्ता पाउने अबस्था हो र बचतवाट प्राप्त गर्ने प्रतिफल बजार भन्दा राम्रो हुनु पनि हो । यदि कुनै सहकारीले बचत ऋणको कारोबारमा केन्द्रीत नभइ अन्य कारोबारमा लगानी गर्दछ भने सो कारोबारको बुम चक्रको असर देखिएको समयमा बचत फिर्ताको समस्या हुन सक्दछ र पुरै संस्था नै समस्यामा पर्न सक्दछ । यसवाट बचाउन पनि बचत ऋण

सहकारीहरूको मुख्य कारोबार बचत ऋण वा वित्तीय सेवामा नै केन्द्रीत हुन आवश्यक छ । बचत ऋण सहकारीहरूले सदस्यहरूको विश्वास जित्न कडा कानूनी सुपरिवेक्षणमा आफुलाई राख्नु पर्ने हुन्छ । जसमा बचत ऋण परिचालनका कानूनहरू बचत ऋण सहकारीमा आकर्षण हुन्छ र सो कार्यान्वयन भए नभएको सुपरिवेक्षण पनि गरिएको हुनु पर्दछ । यदी बचत ऋण सहकारीहरूको मुख्य कारोबार बचत ऋण सेवाहरू नभइ अन्य सेवाहरूमा केन्द्रीत भएपा यसको वित्तीय अनुशासनमा रहेर सुपरिवेक्षण गर्न सकिदैन र सदस्यहरूको बचत सुरक्षाको प्रत्याभूत गर्न पनि सकिदैन । यसवाट सदस्यहरूको बचत सुरक्षाको सुनिश्चितता गर्ने कठिन हुन जान्छ ।

बचत ऋण सहकारीहरूलाई कीति बेला सञ्चालनमा कसलाई समस्या आउँछ भन्न सकिदैन । यसवाट बचाउन र बजारमा बचत ऋण कारोबार गर्न सहकारीहरूको विश्वास निरन्तर कायम राख्न स्थिरीकरण कोष वा बचत सुरक्षण कोष जस्ता कोषहरूको योगदान अत्यन्तै महत्वपूर्ण रहेको हुन्छ । यस्ता सेवाहरूको विकास तथा सहभागीताका लागि पनि बचत ऋण सहकारीहरूको मुख्य कारोबार बचत ऋण नै हुन आवश्यक पर्दछ । बचत ऋण सहकारीहरूको सफलताका लागि राज्य वा विशिष्टीकृत संस्थाहरूवाट केन्द्रीय तरलता सेवाहरू प्राप्त गर्नु आवश्यकता पर्दछ । यदी सहकारीहरू वित्तीय कारोबार

आहेकका क्षेत्रहरूमा बचतको रकम परिचालन गरि रहेको छ भने कुनै पनि राज्यले केन्द्रीय तरलता सेवा उपलब्ध गराउन सक्दैन । जसवाट जोखिम सृजना भएको समयमा जुनसुकै दिन पनि सहकारी समस्यामा पर्न सक्दछ । यसवाट बच्न र बचाउन बचत ऋण सहकारीहरूको मुख्य कारोबार बचत ऋण नै हुन आवश्यक पर्दछ । यस कारण आजको मुख्य कारोबारको सवालमा बचत ऋण सहकारीहरू निरन्तर सदस्यहरूको वित्तीय आवश्यकतामा केन्द्रीत भइ सेवा विकास गर्न र अरुका कारण आफ्नो छवी नविग्रने सुनिश्चित गर्न ऐन संशोधनको मुख्य सवाल मुख्य कारोबारको सन्दर्भमा एक ठाँड़मा आउन तयार हुन आवश्यक छ ।

### निष्कर्ष

सहकारी ऐन संशोधन होला वा नहोला मुख्य कारोबार रहला नरहला तर बचत ऋण सहकारीहरूको मुख्य कारोबार बचत ऋण वा वित्तीय सेवा हुनु आवश्यक छ । यसवाट सेवाको विशिष्टीकरण र जोखिम न्यूनीकरणमा थप सहयोग पुग्ने गरि व्यवस्थापन गर्न सकिन्छ । बचत ऋण सहकारीहरूको आजको आवश्यकता भनेको सदस्यहरूको वित्तीय आवश्यकताको परिपुर्ति गर्ने सक्षमता विकास भएकोले सहकार्यका आधारमा सो प्राप्तिका लागि बचत ऋण सहकारीहरू अन्य क्षेत्रको लाभमा भन्दा मुख्यकारोबारमा केन्द्रीत भइ स्व नियमनमा रहनु आवश्यक देखिन्छ । ■■■

## साकोसहरूका लागि आन्तरिक सुशासन तथा लेखा सुपरिवेक्षण अभिमुखीकरण

नेपूर्स्कून मकवानपुर फिल्ड कार्यालयको आयोजनामा बकैया र बाग्मती गाउँपालिकामा सञ्चालित साकोसहरूका लागि आन्तरिक सुशासन तथा लेखा सुपरिवेक्षण अभिमुखीकरण यहि २०७६ माघ १३ गते सम्पन्न भएको छ । कार्यक्रममा बकैया गाउँपालिकाका उपाध्यक्ष सरला बोलखे को प्रमुख आतिथ्यता र प्रमुख प्रसाशकीय अधिकृत लक्षण पुडासैनीको विशेष आतिथ्यता रहेको थियो ।

कार्यक्रममा प्रमुख अतिथि बोलखे ले आगामी दिनमा गाउँपालिका र नेपूर्स्कूनको सहकार्यमा गाउँपालिकाका सम्पूर्ण बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरूको संस्थागत क्षमता अभिबृद्धिका लागि बजेट विनियोजन गरी साकोसमार्फत समुदायको समुन्नतिको लागि कार्य गर्ने प्रतिबद्धता व्यक्त गर्नुभयो । कार्यक्रममा उक्त दुई गाउँपालिकामा सञ्चालित १७ वटा बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाका प्रतिनिधिहरू, स्थानीय सहकारीकर्मीहरू, स्थानीय निकायका प्रतिनिधिहरू सहित गरी ५३ जनाको सहभागीता



रहेको थियो । कार्यक्रममा संघका बरिष्ठ अधिकृत केशव प्रसाद दाहालले संस्थाको आन्तरिक सुशासन र लेखा सुपरिवेक्षण सम्बन्धी प्रस्तुतीकरण गर्नुभएको थियो । ■■■

# सहकारीमा अमाव महशुस भएको पुस्ता

सहकारी संस्थाहरुमा ३५ वर्ष भन्दा कम उमेरका मानिसहरुको सहभागीता किंति रहेको छ भने यकिन तथ्याङ्क भेटिदैन । तर केही अध्ययनहरुले सहकारी संस्थाका अधिकांश सदस्यहरु ५० वर्ष भन्दा माथिका उमेर समूहका रहने गरेको देखाएका छन् । बचत तथा ऋण सहकारी अभियानमा सबैभन्दा सफल अभ्यास गरिरहेको दक्षिण कोरियामा पनि सदस्यहरुको उमेर समूहलाई विश्लेषण गर्दा यस्तै प्रकारको नतिजा देखापरेको थियो । नेपाल लगायत अन्य मुलुकहरुको पनि यही तथ्याङ्क सँग मिल्दौजुल्दौ अबस्था रहेको देखिन्छ । विशेष गरी सन् १९९० पछाडि जन्मिएका पुस्तालाई हाम्रा सहकारी संस्थाहरुले आकर्षित गर्न सकेको छैन । सन् १९९० पछाडि जन्मिएको पुस्तालाई सहशाळदी पुस्ता पनि भनिन्छ । यही सहशाळदी पुस्तामै सहकारीमा अभाव महशुस भएको पुस्ताको रुपमा लिन सकिन्छ ।

एक अध्ययन अनुसार सहकारी संस्थाहरुमा किन सदस्य नबेनेको भनी युवाहरुलाई सोधिएको प्रश्नमा अधिकांश युवाहरुले सहकारीका बारेमा आफूहरुलाई राम्रोसँग जानकारी नभएको जवाफ दिए । यसबाट के प्रष्ट हुन्छ भने युवाहरु हाम्रा सहकारी संस्थाहरुको प्राथमिकतामा अझै पर्न सकेका छैन् । युवाहरुको रुची र आवश्यकता अनुसारको सेवाहरु सहकारी संस्थाहरुले दिन सकिरहेका छैन् । युवा पुस्ता हरेक क्षेत्रको दीगो विकासका सम्वाहक हुन् । यो पुस्तालाई सहकारी क्षेत्रले समेट्न सकेन भने सहकारी क्षेत्रकै भविष्य पनि अन्धकार हुन सक्दछ । राष्ट्रिय युवा नीति २०७२ अनुसार नेपालको कुल जनसंख्या मध्ये युवाहरुको संख्या ४०.३% रहेको छ ।

हाम्रा सहकारी संस्थाहरुमा यो अनुपात किंति छ भने विश्लेषण गर्न अतिनै जरुरी छ । धेर थोर सहभागीता जनाइरहेका युवाहरु पनि कहिले बैदेशिक रोजगारी, कहिले बैदेशिक शिक्षा त कहिले सेवाहरुद्धारा असनुष्ट भएको कारण देखाउँदै सदस्यता छाडिरहेका हुन्छन् । अधिकांश युवाहरुले सहकारी संस्थाहरुका सेवाहरु स्तरीय हुन्छन्, आर्थिक क्याकलापहरु सञ्चालन गर्नको लागि भरपर्दी वित्तीय र व्यवसायिक सेवाहरु प्राप्त हुन्छन् भने कुरा सोचेकै हुँदैनन् । त्यसै



कृष्णकुमार श्रेष्ठ  
प्रमुख कार्यकारी अधिकृत  
चन्द्रागिरी साकोस, थानकोट, काठमाडौं

गरी सहकारी संघ/संस्थाहरुलाई नेतृत्वप्रदान गरिरहेका व्यक्तिहरुले पनि युवाहरुलाई नेतृत्व अभ्यासमा आवश्यक मात्रामा अग्रसर गराउन सकेका छैनन् । केही संघ/संस्थाहरु यथास्थितिवादलाई चुनौतीदिने काम गर्न चाहन्छन् तर केहीभने यस्ताचुनौतीहरुसँग डराउने गर्दछन् । किनकी नयाँ पुस्तालाई एकत्रित गर्न र अग्रसर गराउन परिवर्तनलाई आत्मसाथ गर्नुपर्दछ । युवा पुस्तालाई अग्रसर गराउनको लागि सहकारी क्षेत्रका नेतृत्वसँग अरुलाई अबसर लिनको लागि प्रोत्साहित गर्ने खुल्ला हृदय, साहसिक कदम उठाउन र जोखिम मोर्ने खुल्ला ईच्छाशक्ति र निरन्तर सिकाई तथा बृद्धि गरिरहने खुल्ला सोच हुन जरुरी हुन्छ ।

## सहकारी संस्थाहरु युवा मैत्री कसरी बनाउन सकिन्छ?

सहकारीता भनेको सिद्धान्तमा आधारित उद्यम हो । जसले नाफालाई भन्दापनि सदस्यहरुलाई आफूनो व्यवसायको केन्द्रमा राख्नु पर्दछ । सहकारीले स्वाबलम्बन, स्वउत्तरदायित्व, लोकतन्त्र, समानता, समता र ऐक्यवद्धता जस्ता आधार मुल्यहरुलाई आत्मसाथ गर्दछ । सहकारी उद्यमको लोकतान्त्रिक चरित्रले सहभागीता, बहुतर अपनत्वलाई प्रोत्साहित गर्नुको साथै युवा सशक्तिकरणलाई प्रवर्द्धन गर्दछ । सहकारीको सिद्धान्त र मूल्यहरुले वास्तवमा युवाहरुलाई

उनीहरुको आफूनै उद्यम सिर्जना गर्न वा सम्भावित मानव संसाधनको रुपमा मर्यादित कार्य गर्न उत्प्रेरित गर्दछ ।

युवाहरुमा रोजगारी सृजना गर्नको लागि सहकारी क्षेत्रले काम गर्न सक्दछ । तलबी रोजगारीको लागि सक्षम मानव संशाधन आकर्षण गर्ने क्षेत्रको रुपमा सहकारी संस्थाहरु विकसित हुँदै गईरहेका छन् । श्रम बजारमा प्रवेश गर्ने युवाहरुको लागि आफूनो आर्थिक आवश्यकताको साथै मानिसहरु सँग काम गर्ने व्यवसायमा संलग्न हुन सहकारीले आकर्षित गर्न सक्तुपर्दछ । त्यसैगरी स्वरोजगार बन्न चाहने युवाहरुको लागि उपयुक्त समाधान दिने क्षेत्रको रुपमा सहकारी संस्थाहरु सञ्चालित हुनु पर्दछ । अबसर र अनुभव भईनसकेको यस अबधिमा युवाहरुलाई सुरुवाती रोजगारी प्रदान गरी श्रम बजारमा प्रवेश गराउन सहकारीबाट प्राप्त हुने स्वरोजगारको यो विकल्प महत्वपूर्ण हुन सक्दछ ।

त्यसै गरी सहकारी संस्थाहरुलाई पूर्ण समाधानको केन्द्रको रुपमा विकसित गर्न सक्तु अर्को आवश्यकता भित्र पर्दछ । त्यो समाधानलाई हामी सहकारी समाधान (Cooperative solution) भन्न सक्दछौं । जस्तै सदस्यहरुको समृद्धि निर्माण गर्ने वस्तु तथा सेवा, सदस्य सुरक्षा कार्यक्रम तथा अन्य सेवाहरु, उद्यमशिलता विकासका अबसरहरु, वित्तीय साक्षरता र प्रविधिमा आधारित सेवाहरुलाई सहकारी समाधानको प्याकेजको रुपमा लिन सकिन्छ । यो प्याकेज भित्र युवा अबस्थाका आवश्यकताहरु समेत समाधान गर्ने सेवाहरु पर्नु पर्दछ ।

## युवाहरुलाई सहकारीमा कसरी आकर्षित गर्न सकिन्छ?

बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरुले आज भोगिएहेको प्रमुख चुनौती भनेको ईन्टरनेटमा आधारित, फिनटेक कम्पनिहरुले मोबाइलहरुको माध्यमबाट प्रवाह गरिरहेको तेश्रो पक्ष भुक्तानी गर्न सकिने एप्लीकेशनको सिप्र, मुलभ र उपभोक्ता मैत्री सेवाहरु प्रयोग गर्ने सदस्यहरुलाई माफन गर्न असक्षम हुन वा गुमाउँदै जानु हो यद्यपि त्यस्ता सेवाहरु लागतको हिसाबले महँगो छन् । उदाउँदै गरेको थुप्रै बजार अर्थव्यवस्थाको लागि यो

एउटा ठूलो नोक्सानी हो । सन् १९९० पछि जन्मिएका पुस्ता इन्टरनेट, सम्पर्क सञ्जाल र सिंग्रे प्रतिक्रियात्मक सेवाहरु सँगसँगै हुर्किएका हुन्छन् । विश्वव्रण परिषद्को एक प्रतिवेदनका अनुसार पनि युवाहरु आफ्नो खाता खोल्न, त्रैणमाग गर्न, ब्यालेन्स चेक गर्न, फण्ड ट्रान्सफर गर्न, विलहरु भुक्तानी गर्न, सूचना प्राप्त गर्न मोबाईलको प्रयोग गर्न रुचाउँछन् । उनीहरु कुनैपनि सेवाथोरै समय भित्र सजिलो संग प्राप्त होस् भन्ने चाहन्छन् । तसर्थ सहकारी संस्थाहरुले अब अनलाईन तथा मोबाईल कोर सेवाहरु प्रदान गर्न अनिवार्य छ ।

वित्तीय संस्थाहरुमा नजोडिँदा पनि विश्वका कर्यां युवाहरु प्राय गुगल वालेट र पेपल जस्ता पेमेन्ट सिस्टमहरु प्रयोग गर्दछन् । आफ्नो सहकारीको खातामा जम्मा गरेको रकम देशभरीको जुनसुकै सहकारीमा गएर निकाल मिल्ने पेमेन्ट प्लाटफर्महरु कैयन एशियन मुलुकहरुका सहकारीहरुमा प्रयोगमा आईसकेका छन् । हामीसँग हाम्रै क्षेत्रबाट प्रवर्द्धित पेमेन्ट सिस्टमहरुको विकास भईनसके पनि निजी क्षेत्रबाट प्रयोगमा आईरहेका प्लाटफर्महरु प्रयोग गर्न सहजीकरण गेरेर पनि सहकारी संस्थाहरुले युवाहरुलाई सहकारीको सेवामा आकर्षित गर्न सक्दछन् ।

सहकारीको सामान्य प्रोडक्टहरु भन्दा फरक युवा केन्द्रित प्रोडक्ट (Trendy not traditional) डिजाइन गेरेर पनि युवाहरुलाई सहकारी संस्थाहरुमा सहभागी गराउन सकिन्छ । त्यसका लागि अब सहकारी संस्थाहरुले युवा लक्षित सेवाको अबधारणा विकास गर्ने बजार र व्यवसाय विश्लेषण गर्दै युवाहरुका विचमा बजारीकरण

युवाको कुरा युवाले मात्रै राम्रो सँग बुझ्न सबदछ अनी युवाको कुरा युवाले मात्रै राम्रो सँग पत्याउँदछ । तसर्थ सहकारीको भिन्नता र यसको सुन्दर पक्षको बारेमा युवा कर्मचारीहरुलाई प्रशिक्षित गर्ने र युवा सदस्यहरु सँग सम्पर्क, सञ्चार र व्यवहार गर्न युवाकर्मचारीहरुलाई युवादुत (Youth Ambassador) को रूपमा नियुक्ती गर्नु उपयुक्त हुने देखिन्छ ।

गर्ने कार्य गर्न आवश्यक हुन्छ । युवाको राम्रै सहभागीता भएका सहकारी संस्थाहरुले पनि युवाहरुलाई चाहिने पूँजिको मात्र व्यवस्था गरिरहेको देखिन्छ । यो परम्परागत तरिका हो । अब पूँजि परिचाल नगर्ने तरिका र योजना पनि पूँजि सँगसँगै युवाहरुलाई दिन सक्नु पर्दछ । यसको मतलब एउटा हातमा पूँजी र अर्को हातमा विधि र प्रविधि दिन सक्यौ भने हामीले युवाहरुमा स्वरोजगा बनाउन सक्दछौं ।

युवाहरु राम्रो छावि भएको संस्थामा आवद्ध भई गर्वको महसुस गर्न रुचाउँछन् भन्ने तथ्य विभिन्न अध्ययनहरुले देखाएको छ । तसर्थ

सहकारी क्षेत्रले युवाहरुलाई आकर्षित गर्न बजारमा आफ्नो छावि राम्रो बनाउ सक्नु पर्दछ । जितिवेला अमेरिकामा वित्तीय सेवा क्षेत्र संकटमा परेको थियो त्यतिवेला त्यहाँका ७१% युवाहरु भन्ने, “बैंकको कुरा मुन जानु भन्दा त हामीलाई डेण्टिस्ट कहाँ जान बढिमन पर्छ” । जवसम्म सेवाको गुणस्तर “वाह”भन्ने खालको हुँदैन तब सम्म युवाहरुलाई आकर्षित गर्ने सकिँदैन । तसर्थ सहकारी क्षेत्रमा अब हामीले वाह ! संस्कृतिको विकास गर्न आवश्यक देखिन्छ ।

युवाको कुरा युवाले मात्रै राम्रो सँग बुझ्न सक्दछ अनी युवाको कुरा युवाले मात्रै राम्रो सँग पत्याउँदछ । तसर्थ सहकारीको भिन्नता र यसको सुन्दर पक्षको बारेमा युवा कर्मचारीहरुलाई प्रशिक्षित गर्ने र युवा सदस्यहरु सँग सम्पर्क, सञ्चार र व्यवहार गर्न युवाकर्मचारीहरुलाई युवादुत (Youth Ambassador) को रूपमा नियुक्ती गर्नु उपयुक्त हुने देखिन्छ । त्यसै गरी युवाहरुलाई सेवादिने विषयमा सहकारी क्षेत्र यदि गमिभर हुने हो भने युवाहरुलाई नेतृत्वमा सहभागी हुने अबसरपनि दिनु पर्दछ ।

युवाहरुलाई आकर्षित गर्नेको लागि सहकारीहरु युवाहरु भएकै ठाउँमा पुनु पर्दछ । युवाहरु कहाँ हुन्छन् त ? निश्चित रूपमा युवाहरुसँग अन्तर्राक्रिया हुने ठाउँ भनेको अहिलेको समयमा सामाजिक सञ्जालहरु नै हो । त्यसकारण सहकारी संस्थाहरुको जानकारी तथा सूचनाहरु पोष्टमात्रै नगरि त्यसमा युवाहरुलाई अन्तर्राक्रिया गराउने गरियो भने सहकारीका विषयहरुमा युवाहरुलाई परिचित गराउँदै लान सजिलो हुन्छ । ■■■

## नेकोस प्लस सफ्टवेयर सम्बन्धी अन्तर्राक्रिया

दोलखा र रामेछाप जिल्लाका साकोसहरुका लागि नेकोस प्लस सफ्टवेयर प्रयोग सम्बन्धी अन्तर्राक्रिया कार्यक्रम यहि २०७६ माघ १५ गते चरिकोट, दोलखामा सम्पन्न भएको छ । कार्यक्रममा नेकोस प्लस सफ्टवेयर प्रयोग गरिरहेका र प्रयोग गर्ने चरणमा रहेका २२ बटा बचत तथा त्रैण सहकारी संस्थाका प्रतिनिधिहरु विच सफ्टवेयरको विविध प्राविधिक विषयमा छलफल भएको थियो । नेफ्स्कूनका सञ्चालक सदस्य तथा दोलखा फिल्ड कार्यालय उपसामिति संयोजक जिवसराज खड्काको प्रमुख आतिथ्यतामा सम्पन्न कार्यक्रम सहजीकरण एक्सक्युसिभ माइन्डसका प्रमुख कार्यकारी अधिकृत राजिव कर्ण र नेफ्स्कूनका सूचना प्रविधि अधिकृत राजन सुवेदीले गर्नु थियो । नेकोस प्लस सफ्टवेयर



नेपालमा सञ्चालित वित्तीय कारोबार गर्ने सहकारीहरुको लेखा प्रणालीमा एकरूपता कायम गर्न तथा कारोबारलाई सुरक्षित, चुस्त, दुरुस्त तथा पारदर्शी बनाउनको लागि नेफ्स्कूनद्वारा विकास गरिएको सफ्टवेयर हो । यसले मजबुद सुरक्षा प्रणाली मार्फत तथ्याङ्को सुरक्षा गर्दछ । ■■■

# उत्पादित बस्तुको मूल्य र उपयुक्त बजारको खोजिमा किसान

दुःख पर्दा सहयोग गर्न सक्ने संस्थागत विकासको जन्म स्वरूप मानिसले सहकारी संस्था जन्माएको हो । स सानो बचत बाट परेको गर्जो टार्न सकिन्छ भने उद्देश्यले संस्थाको जन्म गराई त्यसको व्यवस्थित र संगठीत संरचना निर्माण बाट सहकारी संस्था अगाडि बढेको पाइन्छ । सहकारीका सदस्यहरूको सामूहीक पूँजी निर्माण, पूँजी परिचालन, उत्पादन, वितरण एवम् समानुपातिक लाभको आधारमा सदस्यहरूको आर्थिक जिवनस्तरमा सुधारको अपेक्षा गरिन्छ ।

समुदायमा आधारित साकोसका अधिकांश सदस्यहरू निर्वाहमुखी कृषि पेशामा निर्भर छन् । वित्तीय पहुँच बाहिर रहेका र निर्वाहमुखी जिवनपद्धतीमा आश्रित सहकारी सदस्यहरूलाई वित्तीय तथा प्राविधिक सेवा प्रवाह गर्न र सदस्य साकोसको क्षमता विकासको लागि विभिन्न संघ संस्थाको सहयोगमा लघु वित्त तथा कृषि वित्त प्रणालीको विकासका लागि योगदान रहेको छ ।

निम्न आय भएका समूहहरूलाई सहकारीमार्फत बचत तथा ऋण सेवा उपलब्ध गराएर सहकारीका सदस्यहरूको आर्थिक आय आर्जन र कृषि खेती प्रणाली व्यावसायीकरणका लागि नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि. (नेफ्स्कून) ले युवाहरूमा व्यवसाय प्रबद्धनका कामहरू गर्दै आईरहेको छ ।

लघुवित्तमा दिईने लघुऋणको सेवा सरल र सहज बनाएर, सदस्यहरूलाई प्राविधिक तालिम प्रदान गरेर, साकोसका लघुवित्त सदस्यहरूबाट उत्पादित बस्तुहरूको विक्री तथा बजारीकरणका लागि व्यवसाय विकास केन्द्रको स्थापना गरेर साकोसका विपन्न बर्गमा संघको वित्तीय सेवा विस्तार योजना अगाडि बढेको पाइन्छ । नेफ्स्कून र अन्तराष्ट्रिय श्रम संगठन (ILO) को लागत साफेदारीमा नीति र योजना मार्फत लघु, साना र मझौला उद्यम विकासको लागि वित्तीय पहुँच सुधार कार्यक्रम शुरू भएको



**श्री देवी महिला बचत तथा**

**ऋण सहकारी संस्थाका**

**शेयर सदस्य महिलाहरूको**

**उद्यमशीलता विकास तथा**

**व्यावसायिक सीप अभिवृद्धिका**

**लागि श्री देवी महिला साकोस,**

**नेफ्स्कून र अन्तराष्ट्रिय श्रम**

**संगठन (ILO) बीच संयुक्त**

**रूपमा प्राविधिक सहयोग**

**सहजीकरणका लागि यही**

**२०७६ माघ १४ गते त्री-पक्षीय**

**अन्तरक्रिया भएको थियो ।**

गरी कार्यक्रमको प्रारम्भक तयारी भएको छ । पहिलो चरणको कार्यक्रममा गोदावरी नगरपालिका-७, ललितपुर देवीचौर स्थित श्री देवी महिला बचत तथा ऋण सहकारी संस्थालाई पाइलटीडको रूपमा लिइएको छ ।

यस संस्थामा आवद्ध शेयर सदस्य महिलाहरूको उद्यमशीलता विकास तथा व्यावसायिक सीप अभिवृद्धिका लागि श्री देवी महिला साकोस, नेफ्स्कून र अन्तराष्ट्रिय श्रम संगठन (ILO) बीच संयुक्त रूपमा प्राविधिक सहयोग सहजीकरणका लागि प्रथम चरणको त्री-पक्षीय अन्तरक्रिया सम्पन्न भएको छ ।

श्री देवी महिला बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाका शेयर सदस्य महिलाहरूको उद्यमशीलता विकास तथा व्यावसायिक सीप अभिवृद्धिका लागि श्री देवी महिला साकोस, नेफ्स्कून र अन्तराष्ट्रिय श्रम संगठन (ILO) बीच संयुक्त रूपमा प्राविधिक सहयोग सहजीकरणका लागि यही २०७६ माघ १४ गते त्री-पक्षीय अन्तरक्रिया भएको थियो । अन्तरक्रिया पश्चात साकोसका सदस्य, महिला उद्यमी समूहले आवश्यक ज्ञान सीप र प्राविधिक सहयोग प्राप्त भएमा आफूहरूले गर्दै आएको पशु तथा

कृषि व्यवसाय विस्तार र गुणस्तर सुधारार्न प्रतिबद्धता जनाएँ। सदस्यहरूले आफूहरूले गर्दै आएको पशुपालन तथा कृषि खेती सम्बन्धी जानकारी, स्थानीय उत्पादन र बजारीकरणको सम्बन्धमा थुप्रै गुनासाहरु राखे। स्थानीय क्षेत्रमा उत्पादित दूध तथा तरकारीको उपयुक्त बखजारीकरण, उत्पादनमा गुणस्तर सुधार र वेमौसमी तरकारी खेतीका लागि लगानी र प्राविधिक ज्ञान सीप प्रदान गर्ने उद्देश्यसहित नेफ्स्कून र आइएलओले अगाडि सारेको नीति र योजना मार्फत लघु, साना र मफौला उद्यम विकासको लागि वित्तीय पहाँच सुधार कार्यक्रम प्रति सहभागीहरूले खुशी व्यक्त गर्दै आफूनो व्यवसाय विस्तार र गुणस्तर सुधारमा क्रियाशिल भएर लाने प्रतिबद्धता जनाएँ।

साकोस सदस्यहरूले आफूहरूले गर्दै आएको परम्परागत निर्वाहमुखी तरकारी खेती र पशुपालनबाट राम्रो आर्थिक आम्दानी गर्ने नसकिएको गुनासो गर्दै भने कृषि खेती र पशुपालन व्यवसायका लागि भन्दै धेरै पहिलेदेखि नै विभिन्न ठाउँबाट मानिसहरू आएर कार्यक्रम गर्ने गरेको भएपनि हालसम्म कुनै उपलब्धीमूलक कार्यक्रम ल्याउन नसकेको प्रतिक्रिया राखे। प्राविधिक ज्ञानको कमी, लगानी अभाव र बजार समस्याले गर्दा उत्पादित बस्तुको पनि उपयुक्त बजार मूल्य पाउन नसकेका स्थानीय कृषकहरू नयाँ कार्यक्रम र प्राविधिक ज्ञान सीप प्राप्त भएमा दुःख को मूल्य पाइन्छ की भने पर्खाइमा रहेको पाइयो।

कार्यक्रममा सहभागी सदस्य जानुका तिमलिसना भन्नुहुन्छ, “भएको चार रोपनी जग्गा त्यसमा पनि सहकारीबाट ऋण लिएर तरकारी खेती गयो, बेच्ने बेला आफुलाई बजार मूल्य कति छ थाहा हुँदैन, आँफै बजार पुऱ्याउन पनि सम्भव छैन, जति दिन्छन् त्यसमै चित बुझाउनुपर्छ।”

कृषि तथा पशुपालन व्यवसाय विस्तार, उत्पादन बढाउन र बजारीकरणका लागि योगदान पुग्ने खालको कार्यक्रमहरू पाएमा आफूहरू कम्मर कसेर मिहिनेत गर्न तयार रहेको महिलाहरूको सामूहिक प्रतिबद्धता पश्चात नेफ्स्कून र आइएलओका प्रतिनिधिहरूले महिला सदस्यहरूका लागि प्राविधिक तालिम साथै सहकारी मार्फत लगानीका लागि आवश्यक ऋण प्रवाह गर्ने विश्वास दिलाएको छ।

राधा पौडेल, सञ्चार अधिकृत, नेफ्स्कून

## जुम्लाबासीको आर्थिक विकास र सशक्तीकरणमा सहकारीको भूमिका



कर्णाली प्रदेशको अत्यन्त विकट जिल्ला हो जुम्ला। देशभर बहुआयामिक गरिबीको संख्यालाई हेर्ने हो भने अहिलेपनि सालाखाला २८.६ प्रतिशत गरिबीमध्ये कर्णाली प्रदेशमा मात्र ५१.२ प्रतिशत जनसंख्या बहुआयामिक गरिबीको रेखामुनि रहेका छन्। नेपालको संविधान धारा ५० को ३ मा सार्वजनिक, नीजि र सहकारी क्षेत्रको सहभागीता तथा विकास मार्फत समाजबाद उन्मुख स्वतन्त्र र सम्वृद्ध अर्थतन्त्र निर्माण गर्ने र धारा ५१ (घ१)मा सार्वजनिक, नीजि र सहकारी क्षेत्रको सहभागीता र स्वतन्त्र विकास मार्फत राष्ट्रिय अर्थतन्त्र सुदृढ गर्ने विषय उल्लेखित छ।

मुलुकको दीगो आर्थिक विकासको पक्षलाई संविधानले जोड दिएको छ। नेपालको संविधानले अगाडि सारेका आर्थिक विकासको लक्ष्य, सुखी नेपाली र समृद्ध नेपाल निर्माणको लक्ष्य, गरिबी निवारण लक्ष्य, संयुक्त राष्ट्र संघले अगाडि सारेको दीगो विकास लक्ष्य साथै सहकारीको लक्ष्य सबै भन्नुनै नेपालका नागरिकहरूको आर्थिक विकास, सामाजिक जिवनयापनमा सकारात्मक परिवर्तनको अबस्था र सांस्कृतिक पक्षहरूको विकास हुनु हो। गरिबीको रेखामुनि रहेको जनसंख्यालाई बास्तविक

रूपमा आर्थिक र सामाजिक विकासमा सहभागी बनाएर गरिब घरपरिवारमा आर्थिक सामाजिक परिवर्तन ल्याउने एक मात्र उत्तम विकल्प सहितको माध्यम सहकारी बन सकछ। सहकारिता भन्नुनै समुदाय बनाउने चिन्तन मनन हो भनिन्छ। सहकारीले समुदायका पिछाडियका र गरिब घर परिवारका सदस्यहरूलाई सहकारी शिक्षा प्रदान गरी आफूनै प्रयासमा अधिक बढाने प्रेरणा प्रदान गर्नसक्नुपर्छ। सहकारी संस्थाले समुदायका व्यक्तिहरूको सम्पत्ती उपयोग गरेर, आफूना कार्यका लागि स्थानीय प्रोत्त जुटाएर समुदायका व्यक्तिहरूलाई आय आर्जनका उपायहरू सुझाउन सक्नुपर्छ।

नेफ्स्कून नेपालभरका बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरूको केन्द्रीय निकाय हो। यसले समग्र बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरूको विकास र प्रबढ्दन मार्फत सहकारीका सदस्यहरूको आर्थिक सामाजिक जीवनस्तर सुधारका लागि काम गर्ने प्रेरित गर्दछ। कर्णाली प्रदेशकै विकट जिल्ला मानिने जुम्ला जिल्लालाई पनि नेफ्स्कूनले सुर्खेत फिल्ड कार्यालय अन्तर्गत प्रत्यक्ष रूपमा सहकारी विकास र प्रबढ्दनका लागि काम गरिरहेको छ। हाल जुम्ला

जिल्लामा मात्र २ सय ४५ बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरु सञ्चालनमा छन् । ती मध्ये जुम्ला जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघमा ५२ वटा बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरु आबद्ध छन् ।

सहकारीका सदस्यहरुले सहकारीबाट सीप र श्रोत लिएर आय आर्जनका कामहरु गर्न पर्याप्त सम्भावनाहरु खुलेका छन्, जुम्लामा यतिवेला । जुम्ला कृषि, फलफूल तथा पशुपालनका हिसाबले निकै उपयुक्त स्थान हो । स्याउ, आलु र ओखर खेतीका लागि उर्वर माटो छ, जुम्लामा । जिल्लामा शुरुवाती अवस्थामा महिला विकासका कार्यक्रम मार्फत सहकारीमा लाने महिला सदस्यहरुको संख्या उल्लेख्य रहेको थियो भने अहिले पनि सहकारी शिक्षा र वित्तीय साक्षरतामा महिलाहरुको सक्रिय सहभागीता रहेँदै आएको छ । जुम्लाको आर्थिक विकास र गरिबी निवारण लक्ष्यका साथ जुम्लामा धेरै विकासे योजनाहरु पनि पुगिसकेका छन् । तर पनि जुम्ला बासीहरुले अपेक्षित रूपमा विकासको मुहर देख्न र महशुस गर्न पाएका छैनन् ।

जुम्ला जिल्लाको कुल क्षेत्रफल २ हजार ५ सय ३१ स्क्वायर किलोमिटर रहेको छ । सन् २०११ को जनगणना अनुसार जिल्लाको कुल जनसंख्या १ लाख ८ हजार ९ सय २१ जना रहेको छ भने कुल ५५ प्रतिशत साक्षरता दर मध्ये महिला साक्षरता दर ४१ प्रतिशत रहेको छ । जिल्लाका ९४.५६ प्रतिशत महिलाहरु घर गृहस्थी र कृषिमा आश्रित छन् । लघु घरेलु उद्योगहरुको अवस्था अत्यन्त न्यून रहेको छ । कृषि उत्पादनबाट मुसिकलले ४ महिनामात्रै खाद्यान्व धान्दछ । हिँडमा हिँड र तुसारोका कारण खाद्यबाली उत्पादन अत्यन्त कम हुन्छ । हिमपातका कारण हिँडमा जुम्लाबासीको जनजीवन अत्यन्त प्रभावित बन्दछ । हिमपातले यातायात अबरुद्ध हुँदा खाद्य तथा अन्य वस्तुको आयात रोकिन्छ भने शिक्षण संस्थाहरु पनि बन्द हुन्छन् ।

जुम्ला जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघका उपाध्यक्ष पूर्ण प्रसाद तिमिल्सना कृषि क्षेत्रको विकासका लागि सहकारीको लागानी पर्याप्त हुन नसक्नु र सरकारी योजना र बजेट नपुनु जुम्ला जिल्लाको विकासका लागि बाधक भएको बताउनुहुन्छ । उहाँ भन्नुहुन्छ, “उत्पादन र आय आर्जनका क्रियाकलापमा क्रियाशील बन्दै छन् जुम्लाबासी, आजभन्दा धेरै बर्ष पहिले क्यानडेली संस्था सेसी नेपालले तरकारी उत्पादन गर्न, दम रोगले ग्रसित



पूर्ण प्रसाद तिमिल्सना, उपाध्यक्ष जुम्ला जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ लि.

**खाद्य शिक्षाको अभाव, न्यून सीप विकास, खाद्य उत्पादनका लागि उपयुक्त पानी तथा माटो पहिचानको लागि सम्भाव्यता अध्ययनको कमी लगायतका समस्याहरुले जुम्लाबासीहरु आर्थिक तथा सामाजिक विकासका हिसाबले पछाडि परेका छन् । अब सहकारीको जागरण अभियानले जुम्लाबासीको दिनचर्या परिवर्तन गर्न सक्नुपर्छ, आर्थिक सामाजिक विकासमा स्थानीय निकाय, सहकारी र स्थानीय बासीको सक्रियतापूर्ण सहभागीता रहनुपर्छ भने नागरिकहरुलाई सहकारी शिक्षा, वित्तीय साक्षरता, खाद्य शिक्षा साथै उत्पादनपुलक र आय आर्जनका काममा क्रियाशीलता अभिवृद्धि गर्नुपर्छ ।**

आर्थिक, सामाजिक विकासमा पर्याप्त फड्को मार्न नसकेको जुम्लाबासीहरुको गुनासो छ ।

मुलक संघीयतामा गएको छ । विकासका नाममा केन्द्रीकृत भएर रहेको शक्ति अहिले विकेन्द्रीत भएको छ । संघ, प्रदेश र स्थानीय तहमा अधिकार विकेन्द्रीकरण भएको छ । स्थानीय श्रोत, साधन र मानवीय सीप क्षमताको प्रयोग गरी स्थानीय विकासका लागि स्थानीय निकायका प्रतिनिधिहरु चुनीएका छन् । तर जुम्लाबासीले वास्तविक रूपमा विकासको गन्ध अझैसम्म पनि महशुस गर्न पाएका छैनन् । केन्द्रबाट खाद्य संस्थानले पठाएको ओसिला चामलका लागि भोला थान घण्टौं घण्टाको पैदल यात्रागरी दिनभर लाइन बस्न बाध्य छन् जुम्लाबासी ।

खाद्य शिक्षाको अभाव, न्यून सीप विकास, खाद्य उत्पादनका लागि उपयुक्त पानी तथा माटो पहिचानको लागि सम्भाव्यता अध्ययनको कमी लगायतका समस्याहरुले जुम्लाबासीहरु आर्थिक तथा सामाजिक विकासका हिसाबले पछाडि परेका छन् । अब सहकारीको जागरण अभियानले जुम्लाबासीको दिनचर्या परिवर्तन गर्न सक्नुपर्छ, आर्थिक सामाजिक विकासमा स्थानीय निकाय, सहकारी र स्थानीय बासीको सक्रियतापूर्ण सहभागीता रहनुपर्छ भने नागरिकहरुलाई सहकारी शिक्षा, वित्तीय साक्षरता, खाद्य शिक्षा साथै उत्पादनपुलक र आय आर्जनका काममा क्रियाशीलता अभिवृद्धि गर्नुपर्छ ।

अब विकासका निम्न अरुको मुख ताक्ने होइनकी स्थानीय श्रोत, साधन र पूँजीको परिचालन गरी स्थानीय क्षेत्रको विकास, स्थानीय बासीको आर्थिक सामाजिक सशक्तीकरणका लागि सहकारी एक भएर अगाडि बढ्नसक्नुपर्छ ।

राधा पौडेल,  
सञ्चार अधिकृत, नेप्स्कून



मेरो मोबाइलमा फोन आयो । मैले गर्दै गरेको काम  
छोडेर मोबाइल हातमा लिए । सेभ गरेको नाम । तर  
सरभवत पहिलो पटक त्यो नामबाट फोन आएको  
थियो । म उत्सुकतापूर्वक फोन उठाउदै भने । नमस्कार  
सर । मेरो नम्बर सेभ थियो ? हजुर सर सेभ थियो ।

सीमा पुरी, अध्यक्ष, सज्जन महिला साकोस



त्यो दिन सज्जन महिला साकोसको कार्यालयमा विशेष सरसफाई गर्दै थियो । नचाहने कागजातहरू फाल्ने तथा आवश्यक कागजातहरूलाई मिलाउने कार्य सबै साथीहरूद्वारा मिले गरिए थिएँ । मेरो मोबाइलमा फोन आयो । मैले गर्दै गरेको काम छोडेर मोबाइल हातमा लिए । सेभ गरेको नाम । तर सरभवत पहिलो पटक त्यो नामबाट फोन आएको थियो । म उत्सुकतापूर्वक फोन उठाउदै भने । नमस्कार सर । मेरो नम्बर सेभ थियो ? हजुर सर सेभ थियो । मैले जवाफ दिए यो कल नेपाल चर्चत तथा त्रण केन्द्रिय सहकारी संघ (नेफस्कूनका) प्रमुख कार्यकारी अधिकृत शिवजी सापकोटाको थियो । उहाँले भन्नुभयो दिनी तपाईंको पासपोर्ट मलाई स्क्याम गेरे पठाइदिनु मेरो इमेलमा ।

भोलिपल्ट सज्जन महिला साकोसको कार्यालयमा नेफस्कूनका प्रशासन तथा समन्वय विभाग प्रमुख शिव अधिकारी सरको फोन आयो, उहाँले भन्नुभयो, बंगलादेश यक्सपोजर भिजीटमा तर्पाई छोट हुनुभएको छ । म उत्सुक हुँदै भने यो सुनौलो अबसर प्रदान गर्नुभएको मा धन्यवाद । शिव अधिकारी सरले २४ गते बिहान ९ बजे महाराजगञ्ज स्थीत बगलादेश राजदुतावासमा फारम भर्नको लागि बोलाउनुभयो । छोट मा पेरेका सबैजना बिच महाराजगञ्ज स्थीत बगलादेश राजदुतावासमा फारम भर्ने क्रममा भेटभयो । काठमाडौं सेरोफोटोबाट छानिएका साथीहरूलाई त्यस दिन त्यहाँ बोलाइएको थियो ।

म समयमै पुगे शिव सर आई सक्नुभएको थियो । फारम भर्ने काम सुरभयो । फारम भर्ने क्रममा कल्याणकारी साकोसकी उपाध्यक्ष देवी श्रेष्ठ, ज्योती पुञ्ज साकोसको अध्यक्ष नवराज कार्की र उद्यम विकास साकोसका अध्यक्ष रोशन श्रेष्ठले सँगै फारम भरी बुझायो । यसै क्रममा नेफस्कूनका तत्कालिन वरिष्ठ उपाध्यक्ष परितोष पौडियाल आउनुभयो र उहाँको पनि फारम भर्ने काम सकियो । मैले हाप्तो टिम लिडर बरिष्ठ सर हुनुभएको कुरा त्यही थाहा पाए । फारम भर्ने सबैलाई २८ गते

बिहीबार बोलाइयो २८ गते ४ बजे पछि गए पासपोर्ट त्याँए । त्यो दिन काठमाडौं बीहरका धेरै जना साथीहरूको पासपोर्ट लिन सकिएन २९ गते शुक्रबार सबै साथीहरूले पासपोर्ट लिनुभयो ।

२०७६ मसिर १ गते देखि ६ गते सम्म (२०७९ नोभेम्बर १७ देखि २२ सम्म) ६ दिने भ्रमण समय रहेको थियो । तय गरिएको निश्चित समयमा मसिर १ गते हामी सबैजना १२:१५ बजे नेफस्कून केन्द्रीय कार्यालयमा उपस्थित भयो । नेफस्कून बैठक हलमा नेफस्कूनका तत्कालिन अध्यक्ष डी.बी बस्नेतज्यू वरिष्ठ उपाध्यक्ष परितोष पौडियालज्यू महासचिव चन्द्र प्रसाद ढकालज्यू प्रमुख कार्यकारी अधिकृत शिवजी सापकोटाज्यू शिव अधिकारी सर लगायत हामी सात प्रेदेशबाट उपस्थित भएका विभिन्न सहकारीबाट आएका प्रतिनिधिहरूसँग परिचय गर्ने काम सुरभयो ।

टिम लिडर परितोष पौडेल, नेफस्कून फिल्ड कार्यालय चितवनकी फिल्ड इन्वार्ज यमकला पौडेल, नेफस्कून पूर्व ले.सु.स. सदस्य तथा महालक्ष्मी साकोस विराटनगरका सल्लाहकार लक्ष्मी सापकोटा, सूर्योदय साकोस पर्साका अध्यक्ष जवाहरलाल कुसुवा, बेताली साकोस रामेछापका व्यवस्थापक कूलबहादुर कार्की, पोखरा रोयल साकोसका ASC मेम्बर केदारनाथ पोखरेल, सहयोगी साकोस दाङका अध्यक्ष रुपबहादुर खत्री, नागरिक साकोस धनगढिकी अध्यक्ष दिती शाही, ज्योती पुञ्ज साकोस काठमाडौंका अध्यक्ष नवराज कार्की, सामुदायिक साकोस पनौतीका लेखा समिती संयोजक हरिप्रसाद तिमल्सीना, सक्रिय महिला साकोस फाखेल मकवानपुरको अध्यक्ष श्रमिक लामा, कल्याणकारी साकोस लुभु, लितिलपुरकी उपाध्यक्ष देवी श्रेष्ठ, सहारा नेपाल साकोस चारपाने भाषापाका सदस्य भरतकुमार भट्टराई, बारा जिल्ला संघका सञ्चालक अंगद कुमार सहानी, युनाइटेड प्रेन्डसिप साकोस जिरी दोलखाका कोषाध्यक्ष केदारबहादुर जिरेल, नवप्रतिभा साकोस अरुणखोलाका सिनीयर अफिसर तुलसीप्रसाद महतो, उद्यमविकास साकोस

पनौतीका अध्यक्ष रोशन श्रेष्ठ, भूमि व्यवस्था तथा सहकारी मन्त्रालयका प्रतिनिधि Senior Assistant नारायण प्रसाद भट्टराई, बीकू साकोस नवलपरासीका भोज बहादुर गुरौ लगायत सज्जन महिला साकोसको अध्यक्ष म सीमा पुरी गरि सात प्रदेशबाट १८ जना सहभागी र टिमलिडर सहित नेफस्कून कर्मचारी समेत गर्दा जम्मा २० जनाको समुह विच परिचयात्मक कार्यक्रम गरियो । नेफस्कून तत्कालिन अध्यक्ष डी.बी बस्नेतज्यू विगत चौध वर्षदिखि निरन्तर गरिएको यस्तै एकप्पोजर भिजिट कार्यक्रम अन्तर्गत नेपालको तरफाट नेफस्कून र CCULB (बंगलादेश) विच भएको सम्झौता र भ्रमणको उद्देश्य बारे जानकारी दिनुभयो ।

तत्कालिन महासचिव चन्द्र प्रसाद ढकालले बंगलादेशको मौसम, त्यहाँ पुगेर सिक्न सकीने विषयवस्तु तथा अनुशासन बारे जानकारी गराउनुभयो । नेफस्कूनका CEO शिवजी सापकोटाले हामीलाई अनुशासित भएर प्रस्तुत हुनुपर्ने कुराको निर्देश गर्नुभयो । जस्तो आतिथ्यता गरेपनि त्यसलाई अत्यन्त राप्रो सम्भन्नु पर्ने र त्यहाँ कुनै कुराको गुनासो नगर्न, धेरै कुराहरु सिक्ने आउन सकिन्छ भनी आवश्यक जानकारी उपलब्ध गराउनुभयो । शिव अधिकारीले सबैलाई कार्यक्रम तालिका र बुलेटीन उपलब्ध गराउनु भयो ।

परिचयात्मक कार्यक्रम पछि तत्कालिन अध्यक्ष र महासचिवद्वारा खादा लगाएर हामीलाई विदा गर्नु भयो ।

अध्ययन तथा अबलोकनको ६ दिने बंगलादेश यात्रा बल्ल सुरभएको भान भयो । हामी सबै जना अत्यन्त उत्साहित भएका थियो । सहकारी अध्ययन अबलोकन भ्रमण मेरो लागि नेपाल बाहिर पहिलो भारत र दोस्रोमा पेरेको थियो बंगलादेश । म पनि अत्यन्त उत्साहित थिए त्यहाँ पुगेर केहि नयाँ कुरा सिक्ने भोक अत्याधिक थियो, सबैजना समयमै एयरपोर्ट पुर्यो, यमकला पौडेल र मलाई नेफस्कूनले व्यवस्था गरेको मायाको चिनोको भोला जिम्मा लगाइएको थियो तर वोडीड पास

लिंदा तौलको सिमा रहेको कारण मायाको चिनो अन्यसाथीहरूसँग बाँडी बोटीड पास लिई सामुहिक तस्वीर खिचेर हामी बङ्गलादेश भ्रमण जान लागेको कुरा धेरै जनाले आफ्लो फेसबुक मार्फत जानकारी गरायौं ।

साथीहरू विच एकआपसमा चिनजान तथा फोन नम्बर र फेसबुक मा जोडिन थालिसकेका थियौं । जाँचपास को लागी ईमेसनको लाइनमा बसी सबै जनाले ईमेसन पार गयौं । हाप्रो यात्रा फलदायी हुने कुमामा हामी विश्वस्त थीयौं । नेपालका लागि बङ्गलादेशका सम्मानीय राजदुत डा. वंशीधर मिश्रसँग एयरपोर्टमा हाप्रो टिमलिडरको भेट भएको र हामी बङ्गलादेश जाने प्रयोजन बारे बताएपछि राजदुतजूले हामीलाई दिवा भोजको निम्तो दिनुभयो भन्ने कुरा हामी सबैलाई टिम लिडरले जानकारी गराउनुभयो । हामी सबै जना बङ्गलादेशका लागी नेपाली राजदुतवास जानपाउने भन्ने कुराले थप उत्साह थियो । ४ बजेको हिमालयन एयरलाइन्सको फ्लाइट थियो तोकिएको अबधी भन्दा ढिला हुने संकेत पाएका थियौं । साथीहरू यति बेलासम्म एकअर्को विच परिवित भैसकेका थियौं ।

तोकिएको समय भन्दा भण्डै सबा १ घण्टापछि हामी उड्यौ नेपालको धर्ति छोडेर । हामी केहि सिन्ने सिकाउने अभिलाषा मनमा बोकेर आकासमा उडिरहयौं । हामी सबै जना भोकाइ सकेका थियौं, विकल्प अरु केहि नभएको जहाजमा दिइएको १ ग्लास पानी र एक पुरीया बढाम मिठो मानेर खायौं । ७५ मिनेटपछि हामी बङ्गलादेशको हजरत साहजलाल एयरपोर्टमा अबतरण भयौं ।

त्यहाँ पुदा रात परिसकेको थियो । नेपालको भन्दा केही गर्मी भएतापनी मौसम सामान्य जस्तै लायो । त्यहाँको ईमेसन पार गर्नको लागी टिम लिडर र नेफ्स्कून कर्मचारीले सबैलाई सहयोग गर्नुभयो । हामी करिब सबा घण्टा पछि मात्र बाहिर निस्कन सक्यौं । CCULB का कोअडिनेटर भिमसेन्ट चिसीम र सोयेल असदले हामीलाई फूलका गुच्छाले स्वागत गरि सबै उपस्थितलाई एक-एक ओटा भोला, कापी, कलम तथा कार्यक्रमका तालीका उपलब्ध गराउनुभयो । त्यसपछि CCULB को आधिकारीक क्यामेराबाट सामुहिक फोटो खिची १०/१० जनाको २ वटा टिम विभाजन गरियो ।

हाप्रो लागि २ वटा गाडी तयार थियो र CCULB का २ जना कोअडिनेटरले एकएक टिमको जिम्मा लिनुभयो । त्यहाँको समय नेपालको समय भन्दा २० मिनेट अगाडी रहेछ । मैले आफ्ऊो घडिको समय त्यहाँको समयसँग मिलाउँदा साँझको ८ बजेर १५ मिनेट गएको रहेछ । अहिलेनै एउटा सहकारीको अबलोकन गर्ने कार्यक्रम रहेको थियो ।

खूट्याएको समय भन्दा हामी धेरै ढिला भैसकेका थियौं । एयरपोर्टबाट निकलीएको करिब ४५ मिनेटपछि हामी तय भएको सहकारीमा पुयौं । हाप्रो पहिलो अध्ययन अबलोकनमा Sampreety

cooperative credit union LTD Dhaka पेरेको थियो । व्यस्त बजार, बाक्तो चहलपहल र सागुरो सडक पारगर्दै हाप्रो गाडी सम्प्रीतीको कार्यालय अगाडी पुगेर रोकियो । सम्प्रीतीका अध्यक्ष लगायत अन्य सम्प्रीती परिवारले रजनीगन्दा भनिने मगमगाउदो बासनादार फुल सहित हामीलाई गेटसम्म आएर स्वागत गर्नुभयो ।

सबैजना भोक र प्यासले थकित भएका थियौं । एयरपोर्टमा निकैबेर बस्नुपर्दा पानि समेत किनेर खान सकेन्नौं । त्यहा टाकाँ भन्दा अरु रकम चल्दैन रहेछ । साथमा रहेको डलर साट्टे समय पनि थिएन । सम्प्रीतीमा चिया कफी, पानी तथा विस्केटोको व्यवस्था गरिएको रहेछ । सबैजनाले आफ्ऊो रुचिअनुसार चिया, कफी, लियौर विस्केटसँग खायौं । त्यसपछि बल्ल शरीरमा अलिकती तागत भरिएकै भयो । सम्प्रीतीका अध्यक्ष मिस्टर अब्दुल मनत खान लगायत अन्य संस्थाका पदाधिकारी र केहि कर्मचारीहरूले चियापछि संस्थाको अबलोकन गराउनुभयो । संस्थाले पाएका सम्मान पत्र मायाको चिनो र विभिन्न कार्यक्रमका तस्विर र बुलेटिनहरू सजाए राखिएको थियो । कार्यालयको कर्मचारी बसेर काम गर्ने संरचना भने नेपालमा कर कार्यालयमा भएको बस्ने संरचना जस्तै लायो मलाई । संस्थाको संरचना अबलोकन पछि हामी बैठक हलमा प्रवेश गयौं ।

केहिबेरमै पावर प्वाइन्टबाट संस्थाको गतिविधिहरू प्रस्तुत गरियो । सबै वित्तीय कारोबार लगभग समान जस्तै लागेपनि शेयर सदस्य नवानि कारोबारी सदस्य मात्र बन्न पाउने व्यवस्था भएको पायौं । २० मिनेटको प्रिजेनेसन पछि दोहोरो जिज्ञासा तथा अन्तरिक्षिया कार्यक्रममा हाप्रो टिमबाट लक्ष्मी सापकोटा सर र दिप्ती शाही म्यामले जिज्ञासा राख्नु भएको थियो । करिब ९० मिनेटको बसाईपछि हाप्रो टिमलिडरले धन्यवाद ज्ञापन गर्दै नेफ्स्कूनको तर्फाट यायाको चिनो सम्प्रीतीका अध्यक्षले हामीलाई बढालाली भाषामा धन्यवाद दिई बङ्गलादेशको नक्सा उपहार दिनुभयो । साँझको खाना सम्प्रीतीले आयोजना गरेको थियो । हामी सम्प्रीतीको कार्यालयबाट विदा भएर खाना खानका लागी निस्कीयौं ।

तर अचानक दिप्ती शाही म्याम बिरामी पर्नुभयोयास्टिक बढेछ उहाँलाई वान्ता हुन सुरु भयो । केहि बेरपछियात्र अलि हल्का फिल गर्नुभयो । हामी सबै दिप्ती म्यामलाई देखेर आतीयौ तर पछि सबै सामान्य भयो । अनि हामी गाडी चढेर खाना खाने होटेलमा पुयौं । सम्प्रीतीले हाप्रो लागि निकै च्यानो अतिथ्यको व्यवस्थापन गरी हाप्रो लागि विशेष टेबल रिजेभ राखेको रहेछ । सायद हामी छिमेकी देशबाट एउटा प्रयोजनका लागि आएका पाहुना मानेर होला होटलवालाले पनि हामीलाई राश्नो सत्कार गरे ।

पहिले सबैको टेबलमा पापड र केहि सुप आयो । बिहान देखीको दौडधुप र खानाखाने

समय बितीसकेको हुँदा हामीलाई सुप होइ भात चाहिएको थियो आखिर हामी नेपाली न पन्थ्यौ । भात बिना गुजरा चल्दैन भनेभै केहिबेरको प्रतिक्षापछि खाना आयो र सबैले रुची अनुसारको खाना खायौं । खानामा भात, दाल, मिक्स तरकारी माछा र कुखुराको मासु थियो । साकाहारी खाना खाने लक्ष्मी सर लगायत अन्य साथीहरूको लागी फरक व्यवस्था मिलाइएको थियो । खानापछि हामी सम्प्रीती टिमसँग विदा भई होटल तर्फ लाय्यो करिब १०:४५ बजे हामी होटलमा पुयौं । सबैजनाको लागि रुम छुट्याउन भिमसेन्ट सर, सोहेल सर र होटल म्यानेजरले मदत गरे । महिलाहरूमा देवि दिदी, यमकला म्याम र मेरो लागि एउटा रुम र सम्प्रीती म्याम र दिप्ती म्यामको लागि अर्को रुमको व्यवस्था मिलाइयो ।

टिमलिडर परितोष पौड्यालले अर्कोदिनको सेडुलका बारे बताउदै ढाकाबाट बरिसल, कुखुकाटा जाने हुँदा आवश्यक सामान प्याक गरि बिहान ७:३० मा ब्रेकफास्ट टेबलमा भेट्नका लागी निर्देशन दिनुभयो । हामी आफ्ऊो रुममा पुदा करिब ११:१५ बजिसकेको थियो । कोठामा पुयौं सबै थकित थियौं । त्यसैमाणी टिम लिडरले यमकला म्याडम, हरि सर र दिप्ती म्यामलाई दिनभरीको सबै गरिविधीको रिपोर्ट बनाउनु भनुभएको थियो ।

रुपमा पुयौं, फ्रेस भयौं सकुशल आइपुओको कुरा घरमा खबर गर्ने पाएकी थिईन घरमा सबै सुतेपनि म्यासेज छोड्नु भनेर होटलबाट ल्याएको वाइफाईको पासवर्ड हातमा लिई बेडमा बसेर मोबाइल हेरे तर कतै पाइन जतातै मोबाइल खोजे, मोबाइल कहि छैन यसो सम्भैए दिप्ती म्याम बिरामी हुँदा उहाँको ब्याग र मोबाइल समाएकी थिए । गाडीमा दिप्ती म्यामको मोबाइल फ्काउँदा सम्म आइफोन मेरो हातमै थियो । त्यसपछि खाना खाने र होटल आउने ऋमै प्राप्ति खाना खाने र होटल आउने ऋमै प्राप्ति खाना खाने र होटल लियो । मोबाइल ल्याएको र गाडीमा छुट्टेको छीक भनेर फोन गर्न भदै पुन रुममा फर्किए । भोलीका लागि लुगाफाटो र अन्य सामान्यी मिलाएँ ।

बिहान समयमा उठ्नु थियो । मुल्को लागि बेडमा जाई थिए, होटल काउन्टरबाट खबर आयो गुड न्यूज छ म्याम तपाईंको मोबाइल गाडीमै फेला पन्यो भोली बिहान ल्याइदिने कुरा भएको छ । खुसी लायो हराएको प्रिय वस्तु फोन भेरियो । देवि दिदी, यमकला म्याम र म करिब १ बजेतर सुत्यौ त्यो बेलासम्म सबैजना सुतिसक्नु भएको अनुमान गर्दै म पनि निदाँए ।

**दोस्रो दिन :** सबैजना निर्धारित समयमा ब्रेकफास्ट टेबलमा जम्मा भयौं जाम, पाउटोटी, अमलेट, चिकन, ससेज केहि मिठाइ, रिखर फलफूल, जुस, चिया कफी लगायत अन्य खानेकुहारु थियो । सबै जनाले आफ्ऊो रुची अनुसार ब्रेकफास्ट लियो ७:४५ मा सबैको ब्रेकफास्ट समाप्त भएको थियो । ८ बजे गाडी आयो गाडीसँगै भिमसेन्ट सर र सोहेल सर पनि आए । सोहेल सरले मेरो हराएको

मोबाइल हातमा थमाइदिए मैले हाँस्दै भने धन्यवाद सोहेल सर । मोबाइलको प्राण वाँक थिएन अफ भएछ होटलबाट हिड्ने तयारी भैसकेको थियो । चार्ज गर्ने कुरा भएन । गाडीमा बस्यौं २ टिम भएर हाप्रो १० जनाको टिममा टिमलिंगर सहित सोहेल र अर्को गाडीमा भिमसेन्ट सर सहित हामी CCULB को बन्दै गरेको भवन हेर्ने हिँड्यौं । होटलबाट ९० मिनेटको यात्रापछि हामी CCULB को बदै गरेको भवन CCULB रिसोर्ट ट्रेनिङ सेन्टर गाजीपुर ढाका पुँयौं ।

त्यहाँ CCULB का प्रतिनिधीले हामीलाई स्वागत गर्नुभयो । उक भवनमा रहको हजारौ मान्छे अद्दे हल, सुन्दर मन्च, क्याटिन, सुइमिड पुल, फुलबारी लगायतको अबलोकन गच्यौं । भवनको छतमा रुफ्टप रेस्टुरेन्ट बन्दै रहेछ । बाहिरबाट आएका पाहुनाहरुको सुविधा र मनोरञ्जनलाई मध्यनजर राखी रुफ्टप बार र रेस्टुरेन्टको व्यवस्था मिलाइएको रहेछ । VIP रुमहरु, मध्यम र सामान्यरुमहरु थिए भने अफै धेरै संरचना बन बाँकी नै थियो । CCULB कै निमन्त्रणामा हामी नेपालबाट बज्जलादेश पुणेका थियो । यो विशाल भवन देख्ना लायो छिड्यै हाप्रो नेफ्स्कूनको यस्तै भवन बनोस, जहाँ हामीले सहकारी निरन्तर पढन र पढाउन पाऊ, हाप्रो केन्द्र भेनेर गर्व गर्ने पाँउ भने मिठो रहर मनमा जायो र टिम लिंगरलाई भने सर हाप्रो नेफ्स्कूनको विल्डीड कहिले बनाउने ? टिम लिंगरले हाँस्दै छोटो जवाफ दिनुभयो बन्दै एकदिन पक्कै पनि बन्दै । अबलोकन पछि चिया, बिस्केट खायौं सामुहिक फाटो लियौं र डलसल्लाई टाकाँ बनाउनको लागि सोहेल असदलाई जिम्मा लगायौं । CCULB भवनबाट निस्क्रेर पुनः गाडीमा बस्यौं, रुपबहादुर खत्री सरले पावरबैंक बोक्नु भएको रहेछ उहाँसँग मागी मेरो मोबाइलमा प्राण भर्ने काम गरै ।

हाप्रो अर्को गन्तव्य माथवारी द्विईयन कोअपेटिभ युनियन थियो, जुन सहकारी धर्मका आधारमा स्थापित गरिएको रहेछ । जहाँ द्विईयन समुदायका मान्छेहरुले मात्र सदस्यता प्राप्त गर्ने गरेको कुरा त्यहाँ पुगेर थाहा पायौं । ढूलो कम्पाउन्ड विशाल ५ तले विल्डीड ढूलाढूला कार्यालय सफा शान्त वातावरण अत्यन्ते राप्रो कार्यालय थियो । बैठकहलमा प्रवेशपछि सबैजना आफ्नो स्थान चयन गरि बस्यौं । परिच्यात्मक कार्यक्रमपछि संस्थाको गतिविधि पावर प्वाइन्टबाट देखाईयो । करिब २० मिनेटको छिजेन्टेसनपछि एकआपसमा जिज्ञासा तथा अनुभवहरु साटासाट गच्यौं ।

माथवारी क्रिशीयन को अपेटिभ युनियनका सबै टिम मिलेर खानाको व्यवस्था गरेका रहेछन् । हामीले सामुहिक रुपमा सँग खाना खायौं अत्यन्ते मिठो सत्कार पाईयो । खानापछि इशाई धर्मावलाम्बीहरुको मृत्युपश्चात तयार पारीने समाधिहरु रहेको सुन्दर पार्कको अबलोकन गरि सामुहिक तस्वीर लिइयो । पार्क निकै सुन्दर थियो । सोहि कोअपेटिभ कर्मचारी बहिनीहरुसँग फेसबुकमा साथी भए र आज पनि निरन्तर कुराकानी भै रहेको छ । उमेरमा म भन्दा किनै सानी थिए बहिनीहरु तर छोटो बसाइमा म

सँग नजिक भए । छुट्टिने बेलामा मैले ति नयाँ साथीलाई नेपाल घुम आउनको लागि निमन्त्रणा दिदै बिदा भयौं । त्यसपछि हाप्रो गन्तव्य अर्को सहकारी हेर्ने थियो । हामी गाजिपुरबाट फेरी ढाका तर्फ फर्कियो । यात्रा अबधी भर कहिले कथा, कविता, मुक्तक र अन्ताछिरी त कहीले अबलोकन गरिएका सहकारीको बारेमा समिक्षा पनि गर्दथ्यौं ।

बेलाबेलामा रुप सरले असाधै हसाउनु हुथ्यो टिम लिंगरले पनि आफ्ना नयाँ अनुभव सुनाइहनुहुथ्यो । २ वटा टिम भए २ वटा गाडीमा हिँड्नु परेकोले आधा साथी छुटेकोमा कोहि खल्लो महसुस गरिरहेका थियौं । तर दुवै तिरको यात्रा माहोल रमाइलो थियो । गाजीपुरबाट निस्क्रेर हामी सिधै ढाका बरिधारा मोहिला समन्वय समितीको कार्यालयमा बेलुका ५ बजे तिर पुयौं । व्यस्त सडकमा रहेको ५ तल्ले भवनको मुलाउमै उहि वासनादार फूल रजनीगान्धाबाट म्यानेजर नित्या अधिकारीले स्वागत गर्नुभयो । महिला मात्र सदस्य रहेको महिलाद्वारा सञ्चालन उक्त सहकारीमा हामी प्रवेश गर्दा हिँड्न बाटो समेत थिएन किन यति भिडभाड उत्सुक भए जानको लागि । तुरन्त सोधे किन यति भिड भेसर चारै तल्लामा नगद जम्मा तथा भुक्तानीको काउन्टर सञ्चालन थियो । रकम जम्मा गर्ने र भिक्नेको लाइन यति लामो पैले आजसम्म कुनै बैक तथा वित्ती संस्थामा त्यस्तो लाइन, त्यति भिड देखेको थिँड्न । नयाँ सदस्य बनेको लाईनमा त्यस्तै भिड थियो ।

कर्मचारी ५० जना काममा खटिरहेका थिए । कोहि नगद लिदै थिए कोहि नगद भुक्तानी कोहि नया फारम भई थिए साना बच्चा देखि ब्रूद्धासम्म सबै लाइनमा बसेका थिए लगभग ३०० जति सदस्यले बेलुका ६ बजेसम्म काउन्टरमा सेवा लिइरहेको देख्यौं । हामी बैठक कक्षमा प्रवेश गच्यौं त्यहाँ अध्यक्ष र उपाध्यक्ष लगायतले हामीलाई पुनः स्वागत गर्नुभयो । हामी सबै बैठकहलमा मिलेर बस्यौं म्यानेजर नित्या अधिकारीले संस्थाको हालसम्म पाएको सफलता समेटेर पावर प्वाइन्ट प्रस्तुतीकरण गर्नुभयो ।

कार्यक्रमकै विचमा संस्थापक अध्यक्ष गुलाब वानु आइपुनभयो । हामी सबैले नम्पकार गच्यौं र टिम लिंगरले उहाँलाई दोसल्ला ओडाएर सम्मान दिनुभयो । १९९२ मा सानो सम्झूबाट सुरु भएको र पछि १०० जना महिलाले वरिधारा महिला समन्वय समिती गठन गरी कारोबार सुरुएको र आज सम्म ४०७ कोरोडको सम्पत्ति रहेको र ब्राण्ड पाउन सफल विभिन्न राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय सम्मानद्वारा सम्मानित भएको हामीले देख्यौं । गुलाबवान संस्थापक अध्यक्ष जस्ते लेखनपद्धन जानु दुईनथ्यो तर पनि समुदायका महिलाहस्ताई समेटेर आजको ४०७ कोरोडको सम्पत्ति जम्मा गर्न सफल महिलालाई देख्ना सम्मानले छाती फराकिलोभयो । गुलाब वानुको साधारण पहिन र उहाँको हाँसीलो मुहारले मलाई लोध्यायो । उनका अनुहारमा भएको चमक म भित्र उर्जा भरिय भै महशुस गरे । जब कोहि गर्न अठोट गरिन्छ

र कामप्रति खटिन्छ सिम्मे सिकाउने भोक जाग्छ मान्छेले जस्तोसुकै कामपनि गर्न सक्छ भने पूर्ण विश्वासभयो मलाई । साधारण लेखपढ गर्न समेत नसक्ने महिलाले सुरु गरेको संस्थामा आज ४०७ कोरोडको वित्तीय कारोबार भएको थियो ।

सबै मान्छे सबै कुराले प्रफेक्ट कहिले हुैनै जीन्दगीले अनेकौ अबसर दिन्छ त्यसलाई चिन सक्नु पर्दछ र हरेक चुनौतीभित्र एउटा सम्भावना हुँच भने कुरा गुलाब वानुले प्रमाणित गरिएको छ भने लायो । सन् १९९२ मा बज्जलादेशका निम्न वर्गीय महिलाहस्ताई जम्मा गरेर बचत गर्न सिकाइन त्रण प्रदान गरि व्यवसाय गरेर आत्मनिर्भर गर्न सिकाइन आज उनले धेरै महिलाहस्ताई उद्यमशील बनाएकी छन् । संसारले उनलाई चिनेका छन् र आप्ने समुदायकी महानी बनेकी छन् । उनको मुहारमा नत मैले कुनै घमण्ड देखे नत उनीसँग धेरै वेर समय विताउने मौका पायौं तै पनि जती समय हामी सँग रह्यौं अत्यन्तै मिठो बसाई लायो उनको आखाका चमक म आज पनि सम्फन्न्हु । उनले मलाई इसारामा आपू नजिक बोलाइन र फोटो खिच्नका लागि इसारा गरिन देवी दिदी यमकला म्याम म लगायतको फोटो खिच्यौं उनले मलाई अङ्गालो हालिन मेरो काधमा हात राखिन म मुसुक्क हाँसिन । त्यो पल मलाई लागेको थियो, सहकारी अधियानको एउटा दरिलो हात र साथ मेरो काधमा परेको छ ।

हामी अन्त्यात आइसकेका थियौं निस्कनु पर्ने थियो समयतालिका अनुसार हामीपछि परिसकेका थियौं नेपालबाट लगेको मायाको चिनो टिम लिंगरले दिनुभयो । हालको अध्यक्ष उपाध्यक्षलाई दोसल्ला ओडाएर सम्मान गच्यौं मायाको चिनो हामी सबैको लागि दिइयो । हामीले यस संस्थामा धेरै जिज्ञासा सखेतौं केवल देखायका कुराहर हेयौं मनन गच्यौं । दिती म्याम र लक्ष्मी सरले केहि जिज्ञासा राख्युभयो । नित्या अधिकारीले विस्तारमा बताउनुभयो ।

टिमलिंगरले पर्यटन वर्ष २०२० मा नेपाल आउन भनी निम्तो दिनुभयो र हामी निकै मिठो र अत्यन्तै फरक अनुभूती बोकेर छुट्टियौं । अब हाप्रो गन्तव्य पानी जहाज थियो । करिब १ घण्टाको गाडीयात्रा पछि पानी जहाजको स्टेशन आयो । हामी सबैजना आफ्नो आफ्नो व्याप बोकेर एकठाउँमा जम्मा भयौं । भिमसेन्टले हाप्रो रेखदेख गरे र सोहेलले टिकेटको व्यवस्था मिलाउनुनिर्णय १० मिनेटका प्रतिक्षा पछि टिकट लिएर अधि बढ्यौं । ढूलो तिनतल्ले विशाल आकारको घर जस्तै जहाजको माथिल्लो तल्लामा हाप्रो रुम थियो । यमकला म्याम र म एउटा रुममा पच्यौं भने समिक्ष म्याम र दिती म्याम अर्कोमा । देवी दिदी हामी सबैको अभिभावक जस्तै हुनुहुथ्यो त्यसैले उहाँलाई सिडगाल बेडको रुम छनोट गरियो । चिसो बढ्दै थियो हामी रुममा गइ भोला थन्कायौं र फ्रेस भयौं । ८:३० मा जहाज हिँड्यो सबै जना जहाजको माथिल्लो छतमा जम्मा भयौं । जहाज आप्नै गतीमा हिँडेको थियो अध्यारो रात जहाज भरी उज्ज्यालो थियो । टाढा टाढा कतै वत्ति देखिन्थे

त कै अध्यारो थियो । मेरो यो पहिलो अनुभव थियो अत्यन्तै रमाइलो लायो । हामी सबै जना जमा भए सांस्कृतिक कार्यक्रम गच्छौ, नाचगान दोहोरी चल्यो, कोहिले गित गायौ, कोही नाच्यौ ।

भिमसेन्टले नेपाली गित गाउँदै हामी सँगै नाच्नुपर्नाण, देवी दिवी हरिप्रसाद तिमल्सीना र नवराजसल्ले निकै रामो गित गराउनुभयो । इन्टरनेटको सुविधा थिएन त्यस कारणपनी हामी एकठाउँमा निकै बेर बस्यौ र रमाइलो गच्छौ । सबैले आफ्नो आफ्नो अनुभव सुनाउनुभयो । सोहेलले हामी सबैको लागि कफीको व्यवस्था गरे । चिसो जहाजको छतमा कफीको स्वादनै मिठो लायो । रुपबहादुर खत्री सरले धैरे रमाइलो अभिनय गर्नुभयो टाउकोमा रुमाल बाधेर तराइवासीको आवाज निकालेर सबैलाई निकै हसाउनुभयो । चिसो निकै बढेपछि हामी आफ्नो आफ्नो रुमा गच्छौ । सबैको रुम अधिपछि मिलाएर दिइएको थियो । लक्ष्मी दाजुले सबैलाई केयर गर्नु हुँथ्यो बाहिर निस्कने बेला ध्यान दिनु भनेर हामीलाई सम्भाउनुभयो । भिमसेन्ट र सोहेल पनि सबैको उत्तीकै केयर गरिरहेका थिए ।

राती १२ बजेतर रुमै खाना आइप्युयो त्यो रातको खाना वरीधारा महिला कोअपेरेटिभले गरेको थियो । भात, दाल, तरकारी, माछा चिकेन सबै ठाउँको खानाका परिकार लगभग उसै खाले रहेको पाएँ । माछा त्यहाँको प्रमुख खानेकुरा र सबै खानामा माछा अनिवार्य जस्तो लायो मलाई । जहाजको सानो चिटीकक्को रुम भित्र खाना खायौ । चिटीकक्क परेको सानो रुममा, अला २ वटा खाट, विचमा सानो दाराज र टेलिभिजन थियो । जहाजमा वाथरुम चाहि साभा रुपमा शेयर गर्नु पर्दै रहेछ । हामी शर्पिक म्याम, दिप्सी म्याम, यमकला म्याम र म बसेर राती निकै बेर सहकारीका कुराहरु गच्छौ । सहकार्यको कुरा गच्छौ, जिन्दगीका कुरा गच्छौ । जहाजमा मस्त सँग निदाउ भने सकिन किनकी जहाज पानी माथी हिँडिरहेका हुन्ता हल्का कम्प्यन भए ऐ लाय्यो । भुक्त्यामा हल्लाए ऐ, मैले भुक्त्यामा जादाको कम्पन र त्यो रात जहाजको कम्पनलाई पालैपालो स्मरण गरीहे ।

भोलिपल्ट बिहान ६ बजे अर्को स्टेनमा पुगी सबै जना फ्रेस भई ७ बजे हामीलाई लिन आएको गाडीमा चड्यौ । करिब ३ घण्टाको यात्रापछि कुवाकाटा भने समुद्र किनारमा रहेको विच हेवन भने होटलमा पुयो । रातभरीको पानीजहाजको यात्रा त्यसपछि ३ घण्टा गाडीको यात्रा विहानदेखी चिया समेत पिउने समय मिलेको थिएन सबैजनाको भोलामा के छ खोजियो । नवराज कार्की सरले म सँग जगेडा कोषमा विस्केट भए पाउ भनुभयो । यो रमाइलो थेगो बनेको थियो । समयको तालीका अनुसार चल्ने भएको हुँदा तुरन्तै किन सजिलो थिएन तसर्थ विस्केटहरु भोलामा राख्ने भएका थियो । कुनैबेला कहाँ भोक लाग्छ त्यसैले भोलामा राखेर चाहिएको बेला फिक्ने कमलाई जगेडा कोष भने थेगो बनेको थियो । गाडीमा यात्रा गर्दा देवी दिदीले सुनाउनु भएको गित अहिले पनि कानमा गुन्जीन्छ अति मिठो स्वर, पुराना नयाँ गित सबै

आउने दिदीलाई । गाउँ जस्तै थियो कुवाकाटा भने ठाउँ सबैले फ्रेस भए ब्रेक फास्ट गच्छौ । मलाई रातीको जहाजको खानाले विसन्चो भएको थियो नराप्रोसँग पेट दुख थालेको थियो । सबैले ब्रेक फास्ट गर्नुभयो भने मैले एउटा केरा र एउटा गिलो रोटी मात्र खाँए । त्यस दिन कुनै अबलोकन थिएन हामी फूसदीला भएका थियौ । सबै जना खुशी भयौ किनकी घारेखुली हिँडेपछि मिनेट टाइम हेर चलेका थियौ । सबैजना होटलबाट निस्कीयौ समुद्र किनारमा पाँच मिनेटमै पुयो । ठिक मौसम, न धाम न जाडो सबै जना समुद्रसँग खुब रमायौ ।

समुद्रको पानी शान्त थियो छाल आउदैनथ्यो आएपनि त्यति शक्तिशाली थिएन । त्यो मौसममा यसै छुँच भने कुरा थाहा पाँए । सबैजना धितर्मने गरि समुद्री पानी, छाल र बालुवासँग रुमायौ म अलि छिटो निस्किए चिसोले समस्याभयो भने गाहो हुँच भने लागेर अली चाँडै लुगा फेरे धाममा बसे । १ घण्टा जति पानी र छालसँग रुमाएपछि सबैजना समुद्र किनारमा भेला भयौ । बङ्गलादेशका सडकहरूमा बेच राखेको मैने लोधाउने अम्बा खाने धोको लक्ष्मी सरले पुरा गरिदिनु भयो । अम्बा किनेर सबैलाई खान दिनुभयो ।

मलाई समुद्र किनारमा स्कुटर लिएर हिँडन मन लागेको थियो त्यसैले ४.४५ टाँका तिरेर स्कुटर लिएर समुद्री किनार तिर लागे रुमाइलोभयो । सप्रिक र दिप्ती म्यामहरूले सानो डुङ्गा चढेर समुद्रको फन्को लगाउनुभयो । निकैबेर पानीसँग खेले थार्कियो पनि होटल पैदल फर्कियो नजिकै थियो । दिउसोको खाना खाएर एकठिन आराम गरी सीमा विहार भने बुद्धको मन्दिर तर्फ लायौ । करिब सवा घण्टा पछि गाउँको विचमा रहेको सानो गुम्बामा पुयो जो बने क्रममै थियो त्यहाँ केहिवेर धुमफिर गरी समुहिक तस्वीर खिँच्यौ । त्यहाँ सानासाना धोती तथा सुतीका कपडाहरु पाइने पसल रहेछ सबैजना किनमेल गर्नका लागि त्यस तर्फ लायौ । सबैले आफ्नो र परिवारको लागि किनमेल गर्ने निधो गरियो ।

भाषाको समस्या भए पनि भिमसेन्ट र सोहेलको सहयोगमा कुराकानी गरियो निकै मोलभाउभयो २० देखि ३० वटा बडालाली धोति लिने भनेपछि भाउतियभयो । सबैजनाकालागि कपडा छान थालियो । त्यहाँ उपरिथ धैरे जसो सरहरूले धर परिवारको लागि किनमेल गर्नुभयो सबैको लागि मैले नै कपडा छानिदिए, मोलभाउ पनि गरे सकेको जति कुरा इसारामा बुझाएँ । २०/२२ वर्षका ४ जना भाइहरु थिए पसलमा, सबैले सहयोग गरे । सबैजनाले गरे नेपाली ५० हजार बराबरको सामान किनारेछ । मैले भने केहि किनीन । किन्ने समय समय पनी पाईन, सबैलाई सहयोग गर्न पाएकोमा मैले किने सरहकै खुसी मिलेको थियो । हामी हिँडने लाम्दा पसले भाइले अलिअलि बुझने गरी भन्यो म तलाई उपहार दिन चाहान्छ भन्यो ।

मैले किन भनेर सोधे ? उस्ले मिठो मुस्कानका साथ बोल्यो तैले साथीहरूलाई धैरे सहयोग गरीस

मेरो व्यापार राम्रोभयो । मैले हाँस्दै हुँच तर सामान्य उपहार देउ भने । उस्ले सबैको सामु मलाई पसलको बरको फिकेर ओडायो । टिम लिडरले सीमाले ढाकामा आएर कमाएको कमाई हो यो वरको भनुभयो । सबैले ताली बजाए कृतज्ञता ज्ञान गर्नुनिर्माण । हिँडे बेलामा ति पसल र पसलका भाइहरूसँग सेलफी लिन अनुरोध गर्न । भिमसेन्ट सरले भनेपछि सेलफी खिचेर फेरी भेद्दो आशा छ भन्दै विदा गरे, उमीहरूले साधुरो गल्लीबाट पर पुदासम्म हात हल्लाउँदै विदा गरे हामीलाई ।

रातपरि सकेको थियो । मलाई किनमेल र पसल भित्रको भिल्लीमिलीले गर्दा टाउको दुखी सकेको थियो । उपहारमा पाएको त्यही वरको ओडेर गाडीमा चुपचाप बसे । त्यो उपहारमा पाएको २०० मूल्य बराबरको बरको अत्यन्तै प्यारो लायो मलाई । होटल पुयो रातीको खाना खान समय थियो सबैजना फेरी एकपटक समुद्री किनारमा जाने कुराभयो । म जान सके अवस्थामा थिएन मलाई माझेनको अट्याक भै सकेको थियो, टाउको फुरे भै भाएको थियो । म होटलमा आएर रुममा सुते । बाकि सबै साथीहरू फेरी समुद्री किनारमा तिर लानुभयो । राती १० बजे खाना खानको लागि सबै जमा भयौ मेरो दुःखाई कम भएको थिएन र भोक पनि थिएन, हल्का खाना लिँए, साथीहरू सबैले रुची अनुसार खाना लिनुभयो ।

टाउको दुखाई अत्याधिक थियो मेरो फेरसै अध्यारो हुदैथियो, सोहेलले बेला बेलामा आएर कमभयो सीम स्याम भनेर सोध्दै थिए दवाई पाउने ठाउँ नजिकै थिएन मैले प्रयोग गर्ने औषधी ढाकामै व्यागमा छुटेको थियो । देवी दिवीसँग भएको सिटामोल दोझो पटक लिए र सुते । विहान सबै जना ६ बजे तयार भएर होटलको लवीमा भयौ । समुद्रबाट सानो डुङ्गाको १ घण्टा यात्रा तयारी जंगल सफारी गर्ने सङ्दुल थियो । सबैजना पुन समुद्र किनारमा पुयो । विहान धाम भुल्केको थियो हेर्न लायक थियो दुश्य । हामी पालैपालो सानो डुङ्गाबाट ढूलो डुङ्गामा गयौ । हाम्रो गन्तव्य : angrove in sea Beach थियो जसलाई सुदरबन पनि भन्दा रहेछन् । करिब सवा घण्टाको यात्रापछि सुन्दरवन पुयो । सुदर वन भित्र हामी सबैले नरिवल पानी खायौ । केवर सरले जंगल भित्रको पसलबाट एकघरी केरा किनेर सबैलाई खानदिनु भयो । निकै मिठो थियो केराको स्वाद ।

करिब ४५ मिनेट जंगल धुमिसकेपछि हामी होटल फर्कियो र ब्रेकफास्ट गरे तोकेको समयमा हामीले होटल छोड्यौ । त्यसपछि हाम्रो टोली पटुवारखली तिर लायो । विच बजारमा थियो पटुवारखली जनकत्याण कोअपेरेटिभ क्रेडिट युनियनको कार्यालय । संस्थाले आफ्ना सदस्यहरूलाई जग्गा किन र धर बनाउनका लागि लगानी गरिदिएको देखियो । हामीले ४५ मिनेट त्यस संस्थामा वितायौ, सहकारी र सहकार्यका कुराहरु आदान प्रदान भयो । देवोरो जिजासा र अन्तराक्रिया गरियो । दिउसोको खाना सोही साकोसले व्यवस्था गरेको थियो ।

## संस्करण

टिम लिडरबाट मायाको चिनो प्रदान गर्नुभयो र हामी सबैलाई मायाको चिनो सहित कार्यालयबाट विदा गरियो र दिउसोका खाना खाएपछि हामी त्यहाँबाट निस्कियो । कार्यक्रम सेडुल अनुसार यो संस्था भिजीट पछि संपिडको लागि समय थियो तर बाटोमा जाम र विहानेदेखि समय तालिका नमिलेको कारण संपिड समय त्यसै वित्यो । हामी अर्को संस्था भिजीटको लागि सानो जंगल नै पार गेरे वरिसाल पुर्यो । जहाँ रजहर कोअपोरेटिभ क्रेडिट युनियन वरीसाल सानो चटक्क परेको सहकारीको एक तल्ले भवन थियो । रातको समयमा बासनादार गुलाबी फूल र जनीगन्धाद्वारा स्वागत गरियो । पावर प्वाइन्टबाट राप्रो प्रिजेन्टेसन प्रस्तुतभयो जस्मा नेपाल बडगलादेशको भूमोल, जनशक्ति र सहकारी अधियानको बारेमा उल्लेख गरिएको थियो । अन्य संस्थाहर भै त्यहाँ पनी एक आपसमा सहकारी तथा सहकार्यका कुराहरु भए । टिमलिडर र रुपवहारु खत्री सरले नेपालबाट लगेको मायाको चिनो आदानप्रदान गर्नुभयो ।

कार्यक्रम पश्चात संस्थाको दिवी बहिनीहरूले तयार पारेका स्वादिष्ट खाना खायो र सहकार्यको सद्भाव लिएर विदा भयो । रात परीसकेको थियो करिब १ घण्टामा हामी पानी जहाजको स्टेशनमा आयो । यो पटकको जहाज पहिलेको भन्दा अझ राप्रो थियो । नयाँ थियो । सबैजनाको रुम अधिल्लो पल्टकै सेडुल अनुसारको तय थियो । रुममा पुरो र सबै फ्रेस भयो । कैफीबेर सबैजना जहाजको पछाडीपटीका खुल्ला ठाँड़ा जम्मा भयो कैफीबेर नाचगान रमाइलो चल्यो । चिसो अत्याधिक भयो । जहाजको गती तिब्र भएको र समुन्द्र माँझ भएका कारण चिसो हुन् स्वभाविक नै थियो । मलाई टाउको सँगै पौरी शरिर दुखेर निकै गाझो भयो । त्यसदिन म लगायत केही साथीहरु चाँडै सुत्यौ भने केहि सरहरूले तास खेलेर रमाइलो गर्नुभएछ । विहान ८ बजे हामी ढाका स्टेशन बाट होटल पुर्यो । फ्रेस भएर ब्रेक फास्ट होटल मै लियो ।

११ बजे सहकारी विभागसँग मिटिङ थियो । हामी सबै समय तालिका भित्र थियौं तोकिएको समयमा हामी ढाका रिस्त सहकारी विभाग पुर्यो । सानदार भवनको बैठकहलमा प्रवेश गर्दै त्यहाँको व्यवस्थापन पनि सानदार लायो । समयमै बैठक सुरुभयो । टिम लिडरले यो भ्रमणको उद्देश्य, नेपालमा सहकारीको वित्तीय अवस्था, सहकारी सुशासन, नेपालको सहकारी विभागको कुराहरु राख्नुभयो । बडगलादेश सहकारी विभागद्वारा प्रिजेन्टेसन प्राप्तभयो । देशभरीको सहकारीको अवस्था सम्भावना र चुनौती अनि समाधानको लागि भै रहेका कार्यहरूको व्याख्या गरियो । नेफस्कूनको तर्फबाट यमकला पौडेलले प्रिजेन्टेसन प्रस्तुत गर्नुभयो । हामीले बडगलादेशमा ५ वटा सहकारीको अबलोकन गर्याँ र हामीले ति सहकारीहरु हेर्दा लागेको कुरा जस्तै तरल व्यवस्थापन, नकमाउने सम्पत्ति अधिक तथा असमान व्याजदारको बारेमा केहि प्रश्नहरु राख्याँ । लक्ष्मी सर, दिप्ती म्याम, भरत सर लगायतले केहि प्रश्न तथा जिज्ञासा राख्नुभयो र ति जिज्ञासालाई

समाधान गर्दै सहकारी विभागले आगामी योजनाको बारेमा जानकारी गराए । नेपालको सहकारी अभियानमा महिला सहभागी राप्रो रहेको र यस भ्रमणमा महिला सहभागी धैरै भएकोमा खुसी व्यक्त गर्नुभयो सहकारी विभाग प्रमुखले ।

करिब ९० मिनेट पछि नेफस्कूनको तर्फबाट टिमलिडले धन्यवाद सहित मायाको चिनो प्रदान गर्नुभयो । मैले पनि नेपालको नक्सा मायाको चिनो स्वरूप विभाग प्रमुखको हातमा दिए । हामी सबै सहभागीहरूलाई मायाको चिनो दिई बैठक समापन गरियो । कार्यालयको भई तल्लामा रहेको क्यान्टिनमा विशेष व्यवस्था गरि निकै न्यानो अतिथ्यताका साथ त्यस दिनको नास्ता विभागको तर्फबाट प्राप्त गरियो । विभागबाट विदा भएपछि केहि समय बचेको हुदा मार्केट जाने कुराहरु र त्यहाँ रहेको गुल्सन मार्केट गयौं । मार्केट सामान्य थियो । साथीहरूले आफूलाई आवश्यक पर्ने केहि लुगा माला, व्यागहरु किन्तुभयो । टिमलिडर भिमसेन्ट सर र सोहेल सरको लागि हामी सहभागी १९ जनाले मिलेर मायाको चिनो स्वरूप उपहार किन्यो र होटल फर्कियो हामी समय भन्दा ढिलो भै सकेका थियौं जति गर्दा पनि समय तालिका अनुसार चल्न सकेका थिएनौ ।

साँझ ८ बजे CCULB सँगको बैठक तथा रात्रि विदाई भोजको कार्यक्रम थियो । हामीलाई १५ मिनेट समय दिइयो । १५ मिनेटमा हामी बैठक तथा रात्रि भोजमा पुर्यो । त्यस कार्यक्रमको प्रमुख अतिथी राजदूत डा. वंशीधर मिश्रा हुनुहुन्यो जुन हाप्रो लागि गौरबको कुरा थियो । CCULB का Chairman Denold Dhaki ले आज भन्दा १४ वर्ष अधि यस कार्यक्रमको सुरुवात तत्कालीन नेफस्कूनका अध्यक्ष कैलाशभक्त प्रधानाङ्गसँग मिलेर सुरु गरेको कुरा जानकारी गराउनुभयो । हाल भै रहेको दुई देशविचको एक्सपोज भीजीट भविष्यमा त्रिदेशीय बडगलादेश, नेपाल र श्रीलंका विच गर्ने भने प्रस्ताव गरेको बारेमा जानकारी दिनुभयो । प्रमुख अतिथीबाट नेपाल र बडगलादेश विच यो सहकारी एक्सपोज भिजीटले निकै राप्रो गरेको र महिला सहभागी देख्दा खुसी व्यक्त गर्नुभयो ।

५ दिने एक्स्पोजर भिजीटको बारेमा नेपालको तर्फबाट दिप्ती शाहीले रिपोर्ट तयार गरि सो रिपोर्ट बैठकमा प्रस्तुत गर्नुभयो । दिप्ती शाही हाप्रो टिमको भाषा सम्बन्धी लिडर नै बन्नुभएको थियो । उहाँको अग्रेजी असाध्य राप्रो र बोल्ने शैली भै मिठो थियो । नेफस्कूनको तर्फबाट टिम लिडरले धन्यवाद तथा आभार व्यक्त गर्दै २८ औं एक्स्पोजर भीजीटको लागि निमन्त्रण दिनुभयो । त्यसद्वारा हामी CCULB ले आयोजना गरेको रात्रि भोजमा सरिक भयो । महामहिम राजदूतसँग सबैले खाना खायो र करिब १० बजे हामी पुन होटलमै फर्कियो ।

भोलीपल्ट विहान ७:३० मा होटलको लवीमा जम्मा भई ब्रेक फास्टपछि बैठकहलमा समिक्षाको लागि बस्यो । हामीले विताएका ६ दिनको बारेमा समिक्षा गरियो । हामीले सिकेका राप्रो कुराहरु

हामीले गर्न नसकेका केहि कामहरु र समय तालीका अनुसार चल्न नसकेको कुरा आदि समिक्षा गरियो । समिक्षा गर्ने ऋममा लक्ष्मी सर, नवराज सर, रुप सर, आडाजित सर, केदार जिरेल सर, विभाग प्रतिनिधी नारायण सर, यमकलाजी, रोशन सर, हरि सर, केदार सर, कुलबहादुर सर, जवाहरलाल सर, भोजराज सर लगायत मैले स्वविवेकले समिक्षा गर्याँ । लक्ष्मी सापकोटा सरले हाप्रो यो भिजीट १९ प्रतिशत सफल र प्रभावकारी भएको भन्नुभयो र टिम लिडरले हामी सबैलाई कार्यक्रम भर अनुशासन र जिमेवारी ऐ सहयोग गरेकोमा धन्यवाद दिनुभयो । लक्ष्मी सर र यमकला म्याम लगायत हामी सबैले टिमलिडर भिमसेन्ट सर र सोहेल सरलाई मायाको चिनो प्रदान गर्याँ । आजको अन्तिम दिनको हाप्रो विदाई भोज बाडलादेशका लागि नेपाली राजदूतावासमा थियो । हामी सबै तयार भई आफ्नो व्याग व्याक गेरेर राख्याँ र राजदूतावासमा निर्धारित समयमा पुर्यो ।

देशबाहिरको राजदूतावासमा जान पाउँदा गर्व महशुस गर्याँ हामी सबैले । राजदूतले हामीलाई निकै लापो समय दिनुभयो । सबैसँग परिचयको ऋममा खुलेर कुरा गर्नुभयो । CCULB का भाइस चेयरम्यान लगायत अन्य ५ सय सहकारीका प्रतिनिधिहरु पनि हामीसँग आएका थिए । राजदूतावासको निमन्त्रण स्वीकार गरि दिवा भोजमा CCULB का भाइस चेयरम्यानले हामी सबैको नामको अर्थ खोज्दा एकाछिन रमाइलो माहोल भएको थियो । मैले आफ्नो परिचय दिने ऋममा साहित्य क्षेत्रमा पाइला चाल्दै गेरेको र परी उपन्यास भर्खर सार्वजनिक भएको भने कुरा परिचयसँग जोडे ।

महामहिमलाई परी किताब दिने मौका पाएँ । परिचयकै ऋममा धन बहादुर वलीको प्रवेश बैठक कक्षमाभयो । मैले हास्यै उहाँलाई ढोग गरे र भने उहाँ मेरो आदरणीय दाजु सबैजना उत्साहित दिनुभयो । उहाँको आगमन र सहजता देखेर पछि दाईजे परिचय दिनुभयो । घर दाढ, ३ वर्दिखि बंगलादेश राजदूतावासमा रहेको र बंगलादेशमा भएका राप्रो कुरा, उद्यमका कुरा, रोजगारीका कुरा, वर्षमा २ वाली धान फल्ने र त्यसलाई ३ वाली फल्ने बनाउने प्रयास गर्दै गेरेको कुरा लगायत थुपै कुराहरु बताउनुभयो । करिब २ घण्टा लापो बसाईपछि खानाको समयभयो । आजै फर्किनु पर्ने थियो ।

धनबहादुर दाजु र भाउजुले सबैलाई खाना खुवाउने व्यवस्था मिलाउनुभयो । हामी लगायत बंगलादेशी साथीहरूले राजदूत र दाजु धनबहादुर वलीसँग खाना खायो । सामुहिक फोटो खिच्याँ र कैहि वेर धुमाफर गरी हामी विदा भयो । निकै मिठो सद्भाव, निकै न्यानो मायाँ र निकै ठूलो विश्वास पाएर हामी निस्कीयो । CCULB का भाइस चेयरम्यान अन्य सहकारीबाट आएकाहासँग अन्ततः विदा भए गाडीमा बस्यो । एयरपोर्ट जाने समय केहि बाकि भएकाले साथीहरूले किनमेलको लागि मार्केट जाने कुरा गर्नुभयो र हामी सबै नजिकैको मार्केटमा

पुर्यौ। हामी कसैले पनि ढुक्कसँग किनमेल गर्न पाएका थिएनौ। केहि साथीहरूले त्यस मार्केटमा धोती, ज्याकेट, सर्ट, कूर्ता र सलहरू किनुभयो। मैले पनि सामान्य किनमेल गरे। हामी किनमेल गरिसकेर होटल पुर्यौ, व्यागहरू लविमा राख्यौ र होटलको चावी बुझ्यौ।

६ दिने बाझलादेश बसाईको अन्तिम पलमा थियौ हामी। समय तालिका उस्तै थियो, हतारमै हामी एयरपोर्टका लागि निस्कीयौ। आधा घण्टामा हामी एयरपोर्ट पुर्यौ र भीमसेन्ट सर र सोहेल सर सँग विदा भए एयरपोर्ट भित्र लाएयौ। समय भन्दा २५ मिनेट मात्र ढिलो थियो फ्लाइट। साफ्ट ४ बजे हिमालयन एयरलाइसबाट हामी काठमाडौंको लागी हिँडियौ। निस्चित समयमा काठमाण्डौमा अबतरण गरियो। आफ्नो आफ्नो सामान लिएर सबै एकैठाउँमा जम्मा भयौ र अन्तिम सामुहिक

फोटो बिचायौ। टिम लिडरले हामी आरामले नेपाल आइपुको कुरा बङ्गलादेशमा जानकारी पठाउनुनिर्माण र मनमा अत्यन्त सम्मान अत्यन्तै प्रेम र आगामी दिनहरूका सधैँ सहकार्य गरिरहने बाचाका साथ सबैले आफ्नो बाटो समायौ।

मेरो बुझाइमा यो अबलोकन भ्रमण अत्यन्तै राष्ट्रो र फलदायी भएको छ। तत्कालिन वरिष्ठ उपाध्यक्ष परितोष सरलाई टिम लिडरको रुपमा पाएका थियौ। सबैको अभिभावक खरो तर सहि बोल्ने लक्ष्मी सर अत्यन्तै शाहसी र क्षमतावान् देवी दिदी कम बोल्ने अरुको कुरा सुनिरहने जवहरलाल सर, सहै हसाउनुहोसे जिरेल सर, केदार सर, रुप सर, मिठो बोल्ने दिप्ती म्याम सहकारी क्षेत्रकी जुझारु सानी बहिरी सम्प्रिक म्याम गित सुनाउने हरी सर, गित छाप्ने नवाजसर सानो कुरामा पनि मिठो हाँसो हास्ने भरत सर, सधैँ हाँसी रहने अंगत सर कम

बोल्ने, बोलेपछि सबैलाई हसाउने कुरा गर्ने केदार जिरेल सर, शान्त स्वभावका तुलसीसर, रमाइलो माहोल बनाउने रोशन सर विभाग प्रतिनिधि नारायण सर। कम बोल्ने सबैलाई सुने भोजबहादुर गुरै सर सबैको ख्याल गर्ने यमकला पौँडेल र तपाइङ्गरु सबैको प्रिय बन सफल म सीमा पुरीको टिम थियौ र त यो भ्रमण सार्थकभयो हामी सबैलाई नेपस्कून ले यो अबसर प्रदान गऐसा एकमुष्ट आभार व्यक्त गर्दछौं।

हामीले बङ्गलादेशमा विताएको समय त्यहै सिकेका अनुभवहरूलाई सधैँ स्मरणार्द्द आगामी दिनहरूमा अझै धेरै मेहनत गर्दै सहकारी यात्रामा ईमान्दारीताकमा साथ लागि गर्ने प्रतिबद्धता गर्दै मैले बुझेका र स्मरण रहेको कुराहरूलाई समयको बन्धनमा बाँध्दै लागेको छु। सबैलाई समान सम्मान र माया रहिरहने छ भने आशा गरेकी छु। ■■■

## श्री बछौली नारी चेतना बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लि.



### संस्था परिचय

संस्थाको सामान्य परिचय श्री बछौली नारी चेतना बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लिमिटेड एक प्रारम्भिक तहको एकल उद्देश्यीय (बचत तथा ऋणको क्षेत्रमा काम गर्ने) सहकारी संस्था हो। यस संस्थाको स्थापना २०५५ साल चैत्र महिनाको २१ गतेका दिन सहकारी प्रशिक्षण तथा ठिप्पिन कार्यालय, चितवनमा दर्ता नं. १३३/०५५/०५६ मा संस्था दर्ता गरियो। हालको अवस्थालाई विश्लेषण गर्दा शेयर सदरय संख्या २१९१ जना (महिला) रहेका छन् भने ७७४ जना बाल बचत कर्ता रहेका छन्।

### परिकल्पना (Vision)

“संघर्ष र समृद्धि समाजका लागि नमूना सक्षम महिला सहकारी संस्था”

### दृष्टिकोण (Mission)

सर्वसुलभ, गुणात्मक वित्तीय सेवा प्रदान गरि समुदायको आर्थिक, सामाजिक, शैक्षिक एवं वातावरण संरक्षण गर्दै सदस्यहरूको जीवनस्तर उठाउन निरन्तर लागिरहने।



### रणनीतिक उद्देश्यहरू:

- संस्थामा सलन सदस्यहरूमा मितव्यवीताको भावाना जागृत गराइ नियमित बचत गर्ने वानीको विकास गर्ने।
- सदस्यहरूको व्यक्तिगत एवं सामाजिक क्षमता अभिवृद्धि गरि स्वाक्षरम्बी एवं आत्मनिर्भर समाजको निर्माणमा योगदान पुर्याउने।
- सदस्यहरूको प्राथमिक आवश्यकता र आय आर्जन क्षमताको परिवाहन गरी उत्पादनशिल आव्याप्तिक सदस्यहरू मार्फत लगानी प्रवर्द्धन गरी छारीएर रहेको राशिट्रू पैरोजीको उपयोग बढाउने।
- सदस्यहरूको दैनिक जिवनका विविध क्षेत्रमा संस्थानात सहयोग पुर्याउने खालका सेवामूलक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरि सहकारिताको महत्व स्थापित हुने काम समुदायमा प्रदर्शित गर्ने।
- सम्बन्धित निकायको स्वीकृत लिएर, सदस्यहरूलाई विश्रेषण सेवा प्रदान गर्ने।

### दीर्घकालिन लक्ष्यहरू:

- स्थानिय स्रोत र साधनको परिचालन गर्ने।
- सदस्यहरूलाई वित्तीय, गैरि वित्तीय, गुणस्तरीय सेवा प्रदान गर्ने।
- सदस्यहरूको व्यवसायिक, सामाजिक सुधार, स्थानिय भाषा, संस्कृति संरक्षण विकासका लागि जोड दिने।
- वातावरण संरक्षणमा जोड दिने।

### ऋण रेता

व्यवसाय, कृषि, पशु, वैदेशिक रोजगार, भवन निर्माण आदि शिर्षकमा ऋण प्रदान गरिन्छ।

### कार्य क्षेत्र

रत्ननगर र खैरहनी नगरपालिका

### आबद्धता/संलग्नता (AFFILIATION)

- नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि.
- चितवन जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ लि., चितवन

### बढिता चौधरी, अध्यक्ष

### संस्थाका विशेष आकर्षणका कार्यक्रमहरू

- सहकारी शिक्षा शिविर।
- सञ्चालक अभियुक्तीकरण तालिम।
- स्वास्थ्य शिविर।
- पर्स तालिम।
- सदस्य मृतक राहत कोष कार्यक्रम।

### हालको वित्तीय अवस्था

शेयर पूँजि	: २,१७,१३,२००
स्थिर सम्पत्ति	: ३७,९९,८८५,०४
जगेडा कोष	: ५१,८६,२६१,८२
अन्य कोषहरू	: ३३,०६,८६१,५५
कुल निक्षेप रकम	: ११,५५,३४,०९३
कर दाखिला गरेको	: २,५६,८३२,१०
लगानीमा रहेको ऋण	: १४,९६,००,८४९
तरलता	: १५,५
सञ्चालन मुनाफा	: १४,६४,९१७
कुल सम्पत्ति	: १६,६२,५५,०७७,७८

रत्ननगर -०६, चितवन, सम्पर्क नं. ०५६५८०९०५

## नेफ्स्कूनद्वारा सञ्चालित विभिन्न तालिमहरूमा सहभागीहरूको प्रतिक्रिया

**गोविन्द प्रसाद घिमिरे, सचिव, मन्थली  
साकोस रामेछाप**

मन्थली साकोस रामेछापको आयोजना र नेफ्स्कूनको प्राविधिक सहयोगमा यीह मिति २०७६ माघ २६ देखि २८ गतेसम्म मन्थलीमा भएको रणनीतिक व्यावसायिक योजना निर्माण तालिममा संस्थाका सञ्चालक समिति, लेखा समिति र कर्मचारी गरी २८ जनाको सहभागीता रहेको थियो । तीन दिवसीय उक्त तालिम संस्थाको भावी रणनीति र आगामी कार्यदिशा तय गर्ने सम्बन्धमा अत्यन्त महत्वपूर्ण र उपलब्धिमूलक रहयो । संस्था स्थापना भएको २२ बर्षमा आज संस्थामा १३ हजार सदस्य हुनुहुन्छ, अबको ४ बर्षमा हामीले २८ हजार सदस्य र कूल पूँजि २ अब चुनावउने लक्ष्यका साथ काम गर्ने योजना तय गरेका छौं । हामीले विधि, विधान भन्दा पनि संस्थाको चार बर्षिय व्यावसायिक रणनीतिक योजनालाई मूल मन्त्र मानेर काम गर्ने अठोटका साथ नयाँ आर्थिक बर्ष २०७७/०७८ बाट योजना लागु गर्ने तयारीमा जुटेका छौं ।

बचत ऋण सहकारी अभियानलाई दीगो र संस्थागत बनाउन संस्थाको व्यावसायिक रणनीतिक योजना निर्माण अत्यन्त महत्वपूर्ण रहेको हामीले तालिम पश्चात महशुस गरेका छौं । अबको चार बर्षमा संस्था कहाँ पुने र शेरर सदस्यहरूको अवस्थामा कसरी आर्थिक सामाजिक स्पान्तरण गर्ने भने विषय अत्यन्त प्रभावकारीताका साथ सिक्ने अवसर मिल्यो । आजभन्दा करिब डेढ बर्ष अगाडि देखिनै हामीले नेफ्स्कूनको प्राविधिक सहयोगमा व्यावसायिक रणनीतिक योजना निर्माण तालिम लिन चाहेका थिएँ । विविध कार्यव्यस्थाका कारणले समय मिलेको थिएँ । तालिम समापनको दिन अर्थात तेस्रो दिन समय अभावका कारण केही विषयवस्तुहरू अझै हतारमा सक्नुपर्ने बाध्यता पनि भयो । त्यसले गर्दा यस तालिम कमितमा पनि चार दिनको बनाउनुपर्ने महशुस हामीले गयौँ ।

**हिराचन्द्र पोखरेल,  
व्यवस्थापक, गछिया साकोस, मोरड  
संस्थागत विकास तालिम विशेषत सहकारी  
संस्थाका सञ्चालक समिति, लेखा सुपरीवेक्षण**

समिति, उच्च व्यवस्थापनका कर्मचारी तथा सम्भाव्य सञ्चालक समितिका सदस्यहरूले दिइने तालिम हो । यस तालिमले सहकारी संस्थाको विकास, प्रवर्द्धन तथा उन्नतीका लागि सञ्चालक तथा कर्मचारीको क्षमता अभिवृद्धि गर्न ठूलो भूमिका रहेको हुन्छ ।

यस तालिममा पर्स विश्लेषण, रणनीतिक योजना निर्माण, सञ्चालकका काम, कर्तव्य र अधिकार, सुशासन जस्ता विषयहरूको अध्ययन गरिन्छ । पर्स विश्लेषणको सहायताले संस्थाको हालको वास्तविक वित्तीय अवस्था पत्ता लगाउन तथा भावी कार्य योजना बनाउन मद्दत गर्दछ । संस्थागत विकास तालिमले लेखा सम्बन्धी ज्ञान व्यावसायिक योजना, बजारीकरण, आन्तरिक नियन्त्रण र व्यवस्थापन सूचना प्रणालीलाई दिशावोध गर्दछ ।

संस्थाको लागि आवश्यक नीति तथा योजना तय गर्न सहयोग गर्दछ । रणनीतिक योजना, व्यावसायिक योजना तथा वार्षिक योजना निर्माणमा सहयोग गर्दछ । यसले संस्थालाई सुशासनमा लैजानका लागि संस्थालाई व्यवस्थित तथा विधिसम्मत तरीकाले पारदर्शी, नियमित, सुनिश्चित र जवाफदेही रूपमा सञ्चालन गर्न मद्दत गर्दछ । संस्थागत विकास तालिम निर्वाचित सञ्चालक समिति तथा लेखा सुपरिवेक्षण समितिलाई दिइने तालिम हो । संस्थागत विकास तालिमले संस्थाको चौतर्फी विकासका गर्नका लागि सञ्चालक, सेयर सदस्य तथा कर्मचारीलाई दिशानिर्देश गर्ने कार्य गर्दछ ।

**मञ्जु मगर,**  
**व्यवस्थापक, नमुना महिला विकास साकोस, रुपन्देही, बुटवल**

नमुना महिला विकास बचत तथा ऋण सहकारी संस्था रुपदेही जिल्लाबाट सबैभन्दा पहिला संघमा आवद्ध भएको संस्था हो । हाम्रो संस्थाबाट संघद्वारा प्रदान गरिने प्राय सबैजसो तालिममा हामी सहभागी हुँदै आएका छौं । साकोस गुणस्तर सुनिश्चितताको कार्यक्रम प्रोवेशनमा पनि आवद्ध छौं । तालिमबाट नयाँ कुराहरू सिक्वै संस्थामा लागु गरेका कारण आज संस्थाका

शेयर सदस्यहरू सन्तुष्ट हुनुहुन्छ । संस्थामा हाल २८ सय ६० जना शेयर सदस्यहरू र ११ सय ५० जना बाल सदस्यहरू हुनुहुन्छ भने संस्थाको कुल पूँजी १९ करोड पुगेको छ । पछिल्लो पटक गत पौष २५ देखि २८ गते सम्म नेफ्स्कूनको प्राविधिक सहयोगमा सञ्चालित सञ्चालकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिममा संस्थाका सञ्चालक समिति, लेखा सुपरिवेक्षण समितिको सहभागीता रहयो । तालिम सहभागीता पश्चात संस्थाको नीति विधि परिमार्जन गरेका छौं । यस अधिविद्यामान नीति र संस्थागत व्यवहारमा मेल नभएको कारण धैरै समस्याहरू सृजित थिए । हामीले सबैभन्दा पहिला ऋण नीति संशोधनमा पहिलो प्राथमिकता दिए काम गरेका छौं ।

**यशोधा के.सी.**

**व्यवस्थापक, महिला आदर्शशिल साकोस, काश्मे**

नेफ्स्कून तालिम केन्द्रको आयोजनामा यीह मिति २०७६ माघ २७ देखि २९ गतेसम्म व्यवस्थापकहरूको क्षमता विकास तालिम CUMCE काश्मे, धुलिखेलमा सम्पन्न भएको थियो । तालिममा महिला आदर्शशिल साकोस बाट मेरो सहभागीता रहेको थियो । तालिममा नेपालका विभिन्न जिल्लामा सञ्चालित बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाका व्यवस्थापकहरूको सहभागीता थियो ।

तीन दिवसीय उक्त तालिमको व्यवहारिक पक्षलाई हेर्ने हो भने पहिलो दिनको कक्षामा सञ्चालकहरूको काम कर्तव्य र अधिकारको विषयलाई अलि बढी समय दिएको जस्तो लाग्यो । व्यवस्थापकहरूका लागि आवश्यक पाठ्यसामग्री चयनमा सञ्चालकको काम कर्तव्य र अधिकार सम्बन्धी विषयवस्तुहरूलाई छोटकरीमा मात्रै प्रस्तुत गुर्नभएको भए अन्य विषयवस्तुलाई समय पर्याप्त हुने विचार राख्न चाहन्छ । व्यवस्थापकहरूका लागि तालिम दिँदा व्यवस्थापकको ज्ञान र प्रतिनिधित्व गरेको संस्थाको आधारमा प्रारम्भिक र उच्चस्तरीय कोर्स बनाएर तालिम दिँदा अझ बढी प्रभावकारी हुने देखिन्छ ।

**सम्पूर्ण महर्जन व्यवस्थापक,**  
**हसना भास्तिपुर साकोस, काठमाडौं।**  
 बलम्बु, काठमाडौं स्थित हसना भास्तिपुर साकोसको संस्थागत विकास तालिम यहि मिति २०७६ मार्च १० देखि १२ गतेसम्म काख्रेको धुलिखेलमा आयोजना भएको थियो । नेप्स्कूनको प्राविधिक सहयोगमा भएको यस तालिमले हामीलाई हाम्रो संस्थाको विकासका लागि धेरै ठूलो मद्दत पुगेको छ । संस्थाका धेरै नीतिगत विषयहरूमा हामीले नजानीकै काम गर्दै आईहेका थियौं भने कतिपय जानेका विषयहरू पनि कार्यान्वयन गर्न सकेका थिएनौं ।

तालिम पश्चात हामीले संस्थामा सञ्चालक समितिको वैठक बसेर धेरै नीतिगत सुधारका लागि महत्वपूर्ण निर्णयहरू गरेका छौं । हामीले संस्थामा नीतिहरू निर्माण र परिमार्जन, रकमको सुरक्षाका लागि भल्ट राख्ने र भल्ट



बीमा गर्ने साथै चार बर्षीय व्यावसायिक रणनीतिक योजना निर्माणको काम पुरा गरिसकेका छौं । पूर्ण तथा व्यावसायिक साकोस विकास कार्यक्रम (प्रोवेशन) मा सहभागी हुन आवश्यक तयारी गरिरहेका

छौं । सदस्यहरूका लागि सहकारी शिक्षा कार्यक्रम शुरू गरेका छौं भने तालिम लिएपछि संस्थाका विभिन्न उपसमितिहरूबाट पनि संस्थागत विकासको काममा क्रियाशिलता अभिवृद्धि भएको छ । ■■■

## शंखधर साकोसको संस्थागत विकास तालिम सम्पन्न

भक्तपुरस्थित शंखधर बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाको संस्थागत विकास तालिम काठमाडौंको शंखधरापुरस्थित होटल हेमन हिलमा यही २०७६ फाल्गुन २६ गते सम्पन्न भएको छ । चार दिवसीय उक्त तालिमको उद्घाटन नेप्स्कूनको अध्यक्ष परितोष पौड्यालले एक समारोहकावीच गर्नुभएको थियो । कार्यक्रममा अध्यक्ष पौड्यालले सांस्कृतिक रूपमा समेत प्रसिद्ध कमाएको भक्तपुरमा रहेको संस्थाले संस्थागतसँग सदस्यको विकासमा पनि ध्यान दिनुपर्ने आवश्यकता औल्याउनुभयो ।

शंखधर साकोसलाई सदस्यहरूको पहिलो रोजाइको संस्था बनाउन वित्तीय सक्षमता, प्रतिस्पर्धात्मक स्थान, व्यवस्थापकीय कुशलता, कर्मचारी सन्तुष्टी र सदस्य सन्तुष्टी गरी ५ पक्षमा विशेष ध्यान पूर्याउनुपर्नेमा अध्यक्ष पौड्यालले जोड दिनुभयो । उहाँले संस्थागत सफलताका लागि तालिम, पूँजी, सेवा र स्तरीकरण, एकरूपता जस्ता विषयमा सहयोग गर्न नेप्स्कून तत्पर रहेको अध्यक्ष पौड्यालले बताउनुभयो । नेपालभित्रका साकोसहरूबीच साझा सञ्जाल (सेयर्ड नेटवर्क) को विषयलाई नेप्स्कूनले विशेष जोड दिए आएको उहाँले उल्लेख गर्नुभयो । साकोस अभियानको जागरण, एकीकरण, विकास र सञ्जालीकरणका लागि आफू अहोरात्र लागि परेको र त्यसको एक हिस्सा शंखधर साकोस भएकोमा अध्यक्ष पौड्यालले आश्वस्त तुल्याउनुभयो । सैद्धान्तिक र नीतिगत श्रेष्ठतामा जोड र ऐन कार्यान्वयनमा



दर्दे खुट्टा टेक्रेर अधि बढेपानि छुट्टै साकोस ऐनका लागि पहलकदूमी पनि जोडतोडका साथ भइरहेको अध्यक्ष पौड्यालले जानकारी गराउनुभयो । यही सञ्चालक समितिको कार्यकालमा शंखधर साकोसले प्रोवेशन ब्राण्ड प्राप्त गर्ने विश्वासका साथ शुभकामना समेत व्यक्त गर्नुभयो । उहाँले शंखधरका सञ्चालकहरू सबैले कानूनी प्रावधान अनुसूप एउटा मात्रै संस्था रोजुपर्ने समय आएको बताउँदै तालिमको पहिलो दिन नै त्यससम्बन्धित निर्णय गर्नुपर्ने र त्यसको सुरुवात संस्थाको अध्यक्षले गर्नुपर्ने विशेष आग्रह गर्नुभयो ।

अध्यक्ष पौड्यालले स्तरीकरण र स्थिरकरणको अवधारणा अन्तर्सम्बन्धित भएकाले दुबैलाई एकसाथ अधि बढाउनुपर्ने र त्यसको सम्पूर्ण दायित्व अभिभावक संस्थाको रूपमा नेप्स्कूनको रहेको स्पष्ट पर्नुभयो । स्तरीकरण कार्यक्रम र स्थिरकरण कोष दुबै संस्थाका लागि सुरक्षा क्वच भएको बताउँदै उहाँले यीनले संस्थालाई दुर्घटनाबाट बचाउने दाबी गर्नुभयो । दुबै नबनिकन अभियानले स्वरूप नलिने

भन्दै अध्यक्ष पौडेलले नेप्स्कूनको स्कूलिङ उत्तम अन्तर्राष्ट्रिय अभ्यासहरूबाट निर्देशित भएको दाबी गर्नुभयो । कार्यक्रममा संस्थाका अध्यक्ष राम मुन्द्र श्रेष्ठले नेप्स्कूनका अध्यक्षले दिएको निर्देशनात्मक मुझावका साथ अधि बढने हो भने संस्था पहिलो रोजाइको साकोस बन सक्ने विश्वास व्यक्त गर्नुभयो । उहाँले संस्थामा आधारभूत नीतिहरू भएपनि थप आवश्यक नीतिहरू बनाउने चरणमा रहेको जानकारी गराउनुभयो ।

सिङ्गे भक्तपुरको प्रतिनिधित्व गर्दै शंखधर साकोस अगाडि बढिरहेको बताउँदै अध्यक्ष श्रेष्ठले स्तरीकरण कार्यक्रममा समावेश नभई सदस्यको विश्वास जिल नसक्ने भएकाले लक्षित १८ महिनाभित्र प्रोवेशन ब्राण्ड प्राप्त गर्ने अठोट व्यक्त गर्नुभयो । संस्थाका सञ्चालक समिति, लेखा सुपरिवेक्षण समिति, उप समिति, व्यवस्थापन समितिका सदस्यहरू गरी करीब २० जानाको सहभागीता रहेको थियो । ■■■

# भाखा नाधेको ऋण व्यवस्थापनको लागि आवश्यक नीतिगत व्यवस्था

सहकारीको ऋण नीतिमा भाखा नाधेको ऋणको व्यवस्थापनको लागि निम्न विषयहरु अनिवार्य रूपमा समेटिएको हुनु पर्दछ :

१. ऋण असुलीको लागि जिम्मेवार को हो, सो कुरा स्पष्ट हुनुपर्छ । ऋण लगानी गर्ने पक्ष नै असुलीको लागि जिम्मेवार हुन्छ । यसर्थ व्यवस्थापनमा ऋण अधिकृत, ऋण सहायक र व्यवस्थापक तथा ऋण उपसमिति नै असुलीको सम्पूर्ण पक्षको जिम्मेवार हुनुपर्छ ।
२. लगानी गरिएको ऋण असुली हुन नसकेको कुन मितिदेखि भाखा नाधेको ऋणको रूपमा गणना गर्ने हो, सो नीतिमा उल्लेख हुनुपर्छ । सामान्यतया किस्ता नाधेको मितिले १ देखि ७ दिन भित्र भाखा नाधेको ऋणको रूपमा गणना गर्ने व्यवस्था गरिनुपर्छ ।
३. मासिक रूपमा भाखा नाधेको सम्पूर्ण ऋणको विवरण सञ्चालक समितिको वैठकमा पेश गरिनुपर्छ र समितिले आवश्यक रणनीति तय गरी असुलीको लागि व्यवस्थापनलाई आवश्यक सम्पूर्ण अधिकार दिनुपर्छ ।
४. भाखा नाधेको ऋणको प्रतिवेदन तयार गर्दा आवश्यक के-के सूचनाहरु रहनुपर्ने हो, सो को विस्तृत विवरण नीतिमा उल्लेख हुनु जरूरी छ ।
५. भाखा नाधेको कति दिन पछि र कुन कुन सञ्चारको माध्यमद्वारा ऋणीलाई सम्पर्क गर्ने हो सो स्पष्ट हुनुपर्छ । सञ्चारका माध्यमहरु भन्नाले फोन, म्यासेजीड, इमेल, चिट्ठी, भेटघाट आदि हुन् ।
६. असुलीको लागि भएका सबै प्रयासहरुको अनिवार्य रूपमा अभिलेख राख्नुपर्छ र कागजात तथा प्रतिवेदनको व्यवस्था गरिनुपर्छ ।
७. ऋण असुलीको लागि भएका प्रयासमा यदि सञ्चार अबरुद्ध भएमा वा सम्पर्क हुन नसकेमा आगामी कदम के हुने सोको विस्तृत विवरण नीतिमा प्रष्ट उल्लेख हुनुपर्छ ।
८. साक्षी वा जमानीलाई कहिले सम्पर्क गर्ने हो सो उल्लेख हुनुपर्छ र सोको जानकारी अग्रिम गराउनुपर्छ । सामान्यतया पहिलो किस्ता भाखा नाधिसकेपछि साक्षी वा

जमानीलाई सम्पर्क गर्नुपर्छ ।  
९. असुली सम्बन्धि सम्पूर्ण कार्यहरुको लिखित प्रमाण आवश्यक छ । तसर्थ ऋण नीतिको असुली सम्बन्धि अनुसुचीमा हुनुपर्ने सबै फारम तथा पत्रहरुको ढाँचा पहिले नै तयारी अबस्थामा राख्नुपर्छ । साक्षी वा धनजमानीको लागि फारम, असुलीको लागि प्रयोग हुने सम्पूर्ण प्रकारका ताकेता पत्रहरु, भाखा नाधेको ऋणको विवरणको नमुना, सुचनाका नमुनाहरु आदि ।

१०. धितो लिलाम सम्बन्धि सम्पूर्ण कागजातहरुको तयारीका साथै धितो लिलाम हुन सक्ने सम्पूर्ण व्यवस्थाको तयारी । सहकारी ऐनका दफाहरुले दिएको ऋण असुली तथा धितो लिलामका अधिकार समेतलाई नीतिगत व्यवस्था गर्न सकिन्छ । धितो लिलामीको सम्पूर्ण कार्यविधि र आवश्यक विवरणलाई नीतिमा उल्लेख गर्नु जरूरी हुन्छ ।

११. कतिपय सहकारीहरुले ऋण नविकरण गर्ने अभ्यास गरेको पाईन्छ । विना विश्लेषण विना नीति गरिएको ऋण नविकरण सतप्रतिशत जोखिम हो । यसर्थ यदि पूर्नलगानी (रिफाइनान्स) वा पूर्नतालिकीकरण गर्ने हो भने नीतिमा निम्न विषय उल्लेख हुने पर्छ ।

क. ऋणको पूर्नलगानी वा पूर्नतालिकीकरणको लागि ऋणीको सहमति चाहिन्छ ।  
ख. ऋण अबधि थप गर्न सक्ने अबस्थाहरुको व्याख्या गर्नु जरूरी हुन्छ । ऋणको अबधि विस्तार गर्नको लागि आवश्यक सम्पूर्ण प्रमाणहरुको संकलन जरूरी हुन्छ । ऋणी आर्थिक रूपमा टाट पलिटेमा, मृत्यु भएमा, प्राकृतिक प्रकोपमा परी परियोजना नष्ट भएमा र यस्तै काबु बाहिरको परिस्थितिमा मात्र ऋण अबधि थप गर्न सकिन्छ । ऋण अबधि थप गर्नको लागि अनिवार्य रूपमा व्यवस्थापनको सहमति चाहिन्छ ।  
ग. भाखा नाधेको ऋणको अनुपात घट्ने गरी ऋणको पूर्नतालिकीकरण गर्नु हुँदैन ।  
घ. पूर्नलगानी गर्दा अनिवार्य रूपमा पुर्व



विश्लेषण (५ सि) गर्नुपर्छ ।

१२. ऋणको अपलेखन र अपलेखित ऋणको असुली सम्बन्धि सम्पूर्ण प्रक्रियाहरु ।

१३. ऋणको भाखा नाधेको गणना गर्ने समय तालिका र जिम्मेवारी तोकिनुपर्छ ।

१४. हर्जाना व्याजको दर, गणना विधि र हर्जाना रोकिने समय । सामान्यतया २ पटकभन्दा बढि हर्जाना लिनुहुँदैन ।

१५. भाखा नाधेको ऋणको अनुपातलाई घटाउन सक्ने ३ वटा मात्रै तरिकाहरु छन् ।

क. असुली

ख. अपलेखन

ग. पूर्नलगानी वा पूर्नतालिकीकरण विश्व ऋण परिषदको (WOCCU) अनुसन्धानमा आधारित रहेर हेर्ने हो भने असुलीका दिनहरु जति पछि पर्दै जान्छ असुली हुने सम्भावना पनि त्यतिनै कम हुँदै जानेछ ।

**भाखा नाधेको दिन असुली हुने सम्भावना**

३० दिन ९५ प्रतिशत

६० दिन ८९ प्रतिशत

९० दिन ८० प्रतिशत

१२० दिन ७० प्रतिशत

२४० दिन ५० प्रतिशत

३६० दिन १० प्रतिशत वा शुन्य

**बल्लभ तिमिल्सना,**

बरिष्ठ तालिम अधिकृत, नेफ्स्कून

# चौंतीस साकोसले पाए प्रोबेशन ब्राण्ड

बचत तथा ऋणको कारोबार गर्ने सहकारी संस्थाहरूको उत्कृष्ट वित्तीय सूचकांक र संस्थागत सुशासनका आधारमा दिइने नेपाल स्तरको गुणस्तर मापदण्ड प्रोबेशन ब्राण्ड प्राप्त गर्न देशभरबाट चौंतीसवटा साकोस सफल भएका छन् । सहकारी विभाग र नेप्स्कूनले संयुक्त रूपमा लागू गरेको यस पूर्ण तथा व्यवसायिक साकोस विकास कार्यक्रमअन्तर्गत ५१ वटा सूचकहरू मूल्यांकन गरेर गुणस्तर सुनिश्चितताको प्रोबेशन ब्राण्ड दिने गरेको छ ।

भाखा नाथेको ऋण ५ प्रतिशत भन्दा कम, संस्थाको जगेडा कोष कूल पुँजीको ५ प्रतिशतभन्दा बढी भएको, व्यवस्थापन खर्च कूल आमदानीको ५ प्रतिशतभन्दा बढी नगर्ने, कूल पुँजीको १० प्रतिशत तरलता अनिवार्य भएको, एक वर्षभन्दा बढी भाखा नाथेको ऋणलाई शतप्रतिशत डुबन्त कोषमा राखेको लगायत ५१ वटा सूचकहरू पालना गरेका उत्कृष्ट सहकारीहरू मात्रै यो ब्राण्डका लागि योग्य ठहरिन्छन् । 'प्रोबेशन ब्राण्ड पाउन सहकारीको कारोबार सहितको प्रतिवेदन हेके महिना सहकारी विभाग र नेप्स्कूनमा पठाएको हुनुपर्छ, लगातार दुई महिना मासिक प्रतिवेदन नबुझाउने सहकारीहरू ब्राण्ड पाउने प्रतिस्पर्धामा योग्य हुँदैनन् । प्रोबेशन कार्यक्रममा सहभागी हरेक साकोसले हरेक वर्ष निर्धारित ५१ वटा सूचकहरूमा उत्तीर्ण भएमात्रै प्रोबेशन ब्राण्डको नवीकरण हुन्छ अन्यथा अधिल्लो वर्ष पाएको ब्राण्ड पनि खोसिन्छ ।'

## कन कुन सहकारीले पाए ?

प्रोबेशन ब्राण्ड पाउनेमा प्रदेशगत हिसाबले प्रदेश ५ सबैभन्दा अगाडि छ । प्रोबेशन ब्राण्ड पाउने सहकारीहरूमा रूपन्देही देवदहको कोलिय देवदह, तिलोत्तमा शंकरनगरको सामूहिक विकास र कोटिहवाको जनउत्थान साकोस छन् । यस्तै गुल्मीको लेकाली स्वावलम्बन, नवलपारासी परिचमका लुम्बिनी र सयपत्री, दाढका महाप्रभु र हरियाली, प्यूठानको फूलबारी, बर्दियाका सिको र हाम्रो मध्यवर्ती तथा कपिलवस्तुको सिनर्जी साकोस रहेका छन् । यस्तै मकवानपुरका सकिय महिला, महिला जनचेतना, महिला जागरण र महिला मिलन, काठमाडौंको ऐचो पैचो, दोलखाका एकीकृत फ्रेण्डसिप, शिक्षक कल्याण र जनमुखी, मोरडका सुन्दरपुर र गाँछ्या, सल्यानको ग्रामिण,

## संस्थागत गुणस्तर सुनिश्चितताका लागि प्रोबेशन कार्यक्रम

**प्रोबेशनमा सहभागिता: गुणस्तर र व्यावसायिकता**



**Program for Building Absolute and Professionalization (PROBATION)**

रामेछापको नवजागरण, नवलपुरको नवप्रगती पृथ्वी र परोपकार साकोसले पनि प्रोबेशन ब्राण्ड प्राप्त गरेका छन् । रौतहटको नवविकास, गोरखाका भिमकुल र सप्तकोशी, मोरडका लेटाड र विरेन्द्रनगर सुर्खेतको शिखर, धादिङको श्रीत परिचालन, भक्तपुरको सामूहिकले पनि प्रोबेशन ब्राण्ड पाएका छन् ।

२०७६ पुस २ गते निर्णय भएको प्रोबेशन ब्राण्डको प्रमाणपत्र पुस ४ गते काठमाडौंमा सम्पन्न नेप्स्कूनको २८औं बार्षिक साधारणसभाले वितरण गरेको थियो । यो ब्राण्ड पाउन पुँजीको आधारमा वर्ष दिनमा ५ करोडसम्म कारोबार गर्ने साकोसले ७५ हजार, ५ करोडदेखि १० करोड कारोबार गर्नेले एक लाख र १० करोड माथि पुँजी भएको सहकारीले एक लाख ५० हजार शुल्क बुझाउनुपर्ने नियम छ । यो ब्राण्ड पाउने सहकारी शेयर सदस्य र बचतकर्ताहरूको विश्वासिलो र भरपर्दो रोजाइमा पर्ने सामूहिक विकास साकोसका वरिष्ठ व्यवस्थापक इश्वरी मरासिनी बताउँछन् । 'यो ब्राण्ड पाउने सहकारीहरू नीति, नियम, विधि र प्रविधिका आधारमा चलेका हुन्छन् । व्यक्ति विशेषको निर्णयको भरमा होइन भने विश्वास शेयर सदस्य र बचतकर्तामा हुन्छ,' मरासिनीले भने ।

## प्रोबेशन ब्राण्ड के हो ?

पूर्ण तथा व्यवसायिक साकोस विकास कार्यक्रम (प्रोबेशन) साकोसहरूको गुणात्मक वृद्धिका लागि नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय

सहकारी संघ लिमिटेड (नेप्स्कून) ले विकास गरेको राष्ट्रिय स्तरीकरण कार्यक्रम हो । नेप्स्कूनले आफ्झो २५औं स्थापना दिवस एवम् २१ औं वार्षिक साधारण सभाबाट आफ्झा साकोसहरू लक्षित राष्ट्रिय गुणस्तर प्रमाणीकरण कार्यक्रम पारित गरी लागू गरेको हो । प्रोबेशन कार्यक्रममा सफल साकोसहरूले संयुक्त रूपमा प्रदान गर्ने प्रमाणीकरण चिन्ह प्राप्त गर्दछन् । यसले साकोसहरूको वित्तीय अवस्था मापन एवं सुनिश्चितताको लागि विशेषतः दुईवटा क्षेत्र र तिनको परीक्षणका लागि दुईवटा ओजार 'पल्स' र 'हिमाल' प्रयोग गर्दछ ।

वित्तीय क्षेत्र मापनमा पल्स र व्यवस्थापकीय कुशलतामा हिमाल विश्लेषण प्रणाली प्रयोग गरिन्छ । पल्समा हाल हेका ५० मध्ये १५ वटा आधारभूत सूचक र हिमालका ३५ सूचकको आधारमा मापन र सुधारका प्रयासहरू गरिन्छ । शुरुमा १८ महिनाको कार्यक्रम संस्थाको आवश्यकता र क्षमताको आधारमा बढाउन सकिनेछ । साकोसहरू प्रोबेशन कार्यक्रममा सीधै सहभागी हुन पाउनेछन् ।

२०७६ माघ मसान्तसम्म कुल २०० बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरू प्रोबेशन कार्यक्रममा आबद्ध छन् जसमध्ये ३४ वटा राष्ट्रिय प्रमाणीकरण प्राप्त गर्न सफल भएका छन् ।

टोपराज शर्मा, अनलाइन खबर

## सहकारी ऐन २०७४ संशोधनको बहुश

# सहकारीहरूले विषयगत उद्देश्य केन्द्रीत कारोबारमा जोड दिनुपर्ने सरोकारवालाहरूको निष्कर्ष

नेपाल सरकारका संघीय सांसद एवम् सहकारी उपसमिति संयोजक घनश्याम खतिवडाले कानूनले तोकेको सीमाभित्र रहेर सहकारीहरूले आ-आफ्नो उद्देश्य अनुरूपको काम गर्नुपर्नेमा जोड दिनुभयो । उहाँले सहकारीहरूले ऐनले तोकेको विषयगत व्यावसायिक सीमाभित्र रहेर कार्य गर्नुपर्ने र त्यसमा असहजता रहेमा आवश्यकता अनुरुप ऐनभित्र संशोधन गर्न सकिने बताउनुभयो ।

नेपाल सहकारी पत्रकार समाज र सहकारी विभागको संयुक्त आयोजनामा गत माघ १३ गते काठमाडौंमा सम्पन्न सहकारी ऐन २०७४, संशोधन किन ? विषयक छलफल कार्यक्रममा बोल्दै सांसद खतिवडाले सहकारीलाई नाफा कमाउने उद्देश्य केन्द्रीत नगरी सदस्य सेवामुखी बनाएर राष्ट्रिय लक्ष्य र राष्ट्रिय हितका लागि कार्य गर्न अनुरोध गर्नुभएको हो । उहाँले सम्पूर्ण सहकारीहरूले विषयगत जिम्मेवारीलाई सम्मान गर्दै सहकारी ऐनलाई समृद्ध बनाएर र ऐनको सम्मान गरेर मात्र एकसाथ अगाडि बद्न सकिने बताउनुभयो ।

सहकारी विभागका रजिस्ट्रार डा. टोकराज पाण्डेले सहकारीहरूले सजिलो कारोबार तर्फ आकर्षित हुन खोजेर आआफ्नो विषयगत जिम्मेवारी र ऐन कार्यान्वयनको पक्षलाई वेवास्ता गरी संशोधनको विषयलाई मात्र जोड दिन खोज्नु उचित नभएको बताउनुभयो । रजिस्ट्रार पाण्डेले कानुन कार्यान्वयन गर्ने दायित्व विभागको भएकाले कार्यान्वयनमा प्रतिवद्ध भएको बताउनुभयो ।

नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि.(नेपस्कून) का अध्यक्ष परितोष पौडेयालले ऐनको स्रोत के हो ? र ऐन संशोधन किन चाहियो भने विषयमा प्रष्ट पार्दै विश्व ऋण परिषदले जारी गरेका सिद्धान्तहरूलाई स्वीकार गरी विषयगत सुशासन र वित्तीय सन्तुलन कायम गरी हामीले हाम्रा संस्थाहरूको संरक्षण र वित्तीय जोखिम न्यूनीकरणका लागि ऐक्यवद्धताका साथ काम गर्नुपर्नेमा जोड दिनुभयो । उहाँले बचत तथा ऋणको



कारोबार गर्ने सहकारीभन्दा फरक प्रकृतिका विषयगत सहकारीहरूको प्रतिनिधित्व गर्ने सहकारीका प्रतिनिधिहरूले ऐन संशोधनको विषयमा जोडिँदा सहकारी अभियानमा दुरागामी प्रभाव पर्ने विषयप्रति सचेत भएर र आगामी दिनमा पर्ने सक्ते सम्भावित दुर्घटनाप्रति सशक्ति भएर सोच्न अनुरोध गर्नुभयो ।

राष्ट्रिय सहकारी बैंकका अध्यक्ष के.बी. उप्रेतीले सहकारी ऐन २०७४, को सन्दर्भलाई मध्य नजर गर्दै ७५ प्रतिशत अनुकुल र २५ प्रतिशत मात्र प्रतिकुल रहेको विचार व्यक्त गर्दै अत्यावश्यक भएका विषयमा मात्र ऐन संशोधनको विषय अगाडि बढाउनुपर्नेमा जोड दिनुभयो । उहाँले, जुन सहकारी संस्थाले नाम अनुसारको काम गर्न सक्दैन र बचत तथा ऋणको कारोबारमा मात्र केन्द्रीत रहन्छ त्यस्तो संस्था बचत तथा ऋण सहकारीमा रुपान्तरण हुनुपर्नेमा जोड दिनुभयो ।

नेपस्कूनका बरिष्ठ उपाध्यक्ष एवं प्रवक्ता चन्द्र प्रसाद ढकालले सहकारी संस्था दर्ता प्रक्रियामा २२ प्रकृतिका सहकारी संस्था दर्ता हुने तर फरक प्रकृतिका सहकारी संस्थाहरूको औचित्यता देखेर पनि बचत तथा ऋणलाई नै प्रमुखता दिने हो भने संस्थाको उद्देश्य, ध्येय, विधि, नीति र योजना एकातिर, प्राथमिकता अर्कोतिर हुनुले अहिलेको वस्तुस्थितिमा

फरक प्रकृतिका सहकारीहरूको औचित्यता र सान्दर्भिकता नरहेकोमा जोड दिनुभयो । कृषि सहकारी संघका अध्यक्ष खेमबहादुर पाठकले सहकारी ऐन बनाउँदा धेरै कमजोर छोडेर अधि बढेको भन्दै अहिले संशोधन अपरिहार्य भएको बताउनुभयो । 'बचत तथा ऋणको कारोबार कृषि सहकारीले पनि गर्न पाउनुपर्छ', उहाँले भन्नुभयो, 'बचतमा बन्देज लगाउने विषय हामीलाई मान्य छैन ।'

बहुउद्देशीय केन्द्रीय सहकारी संघका सचिव माधव तिमिल्सनाले मुख्य कारोबारको प्रावधान जटिल विषय भएको भन्दै संशोधन गर्नुपर्ने बताउनुभयो । 'अहिलेको ऐनले गैरकानुनी काम गर्न वाध्य बनाएको छ' यदि यसैगरी गैरकानुनी काम गर्न पाउने हो भने ऐन संशोधन नगरेपनि हुन्छ ।'

कार्यक्रममा केन्द्रीय दुध उत्पादक सहकारी संघ लि.का कोषाध्यक्ष कृष्ण प्रसाद सापकोटा, जिल्ला वहुउद्देशीय सहकारी संघका अध्यक्ष मनोज थापा, कास्कूनका सचिव शालिकराम पुडासैनी, राष्ट्रिय सहकारी महासंघका महाप्रबन्धक चित्रा कुमारी सुब्बा थाम्सुहाड, विभिन्न विषयगत प्रारम्भिक सहकारी संस्थाका प्रतिनिधिहरू, सञ्चारकर्मीहरू लगायतले ऐन संशोधनको आवश्यकता र औचित्यता माथि प्रश्न र आफ्ना जिज्ञासाहरु राख्नुभएको थियो । ■■■

## महासंघको नवनिर्वाचित समितिलाई नेफ्स्कूनद्वारा बधाई तथा शुभकामना



राष्ट्रिय सहकारी महासंघको २७ औ वार्षिक साधारण सभाबाट मिनराज केंडेलको अध्यक्षतामा निर्वाचित २२ सदस्यीय सञ्चालक समिति र ३ सदस्यीय लेखा सुपरिवेक्षण समितिलाई नेफ्स्कूनद्वारा गत मिति २०७६ पौष २७ मा बधाई तथा शुभकामना कार्यक्रमको आयोजना गरियो । महासंघका नवनिर्वाचित अध्यक्ष मिनराज केंडेलले सहकारी अभियानको सफलतालाई थप उचाईमा पुऱ्याउन सबैको साभा धारणा आवश्यक भएको बताउनुभयो । नेफ्स्कूनले आयोजना गरेको राष्ट्रिय सहकारी महासंघको नवनिर्वाचित पदाधिकारी तथा सदस्यहरूलाई बधाई तथा शुभकामना कार्यक्रममा बोल्दै अध्यक्ष केंडेलले समग्र सहकारी क्षेत्रमा देखा परेको विद्यमान समस्याहरूको परिचान र त्यसको प्रभावकारी समाधानका लागि महासंघले सबैक्षबीच आवश्यक समन्वय गरेर अगाडि बढ्ने धारणा व्यक्त गर्नुभएको हो ।

महासंघका निर्वाचन अध्यक्ष केशव बडालले दीगो विकास लक्ष्य प्राप्तिका लागि सहकारीको भूमिका र त्यसको प्रभावकारीता अभिवृद्धिको विषयमा चर्चा गर्दै सहकारीका लागि दीगो विकास लक्ष्य कार्यान्वयन मार्गदर्शनको पूर्ण परिपालना गर्न आग्रह गर्नुभएको थियो । नेफ्स्कूनका अध्यक्ष परितोष पौड्यालले सहकारीको गौरबपूर्ण इतिहासका सकारात्मक पक्षहरूलाई अनुसरण गर्दै सहकारी मार्फत समृद्ध नेपाल सुखी नेपालीको गन्तव्य पहिल्याउन प्रतिबद्धताका साथ लाने र यसबीचमा सबै पक्षबीच आवश्यक समन्वय र सहकार्य गरेर अगाडि बढ्ने विचार व्यक्त गर्नुभयो । कार्यक्रममा संघका बरिष्ठ उपाध्यक्ष चन्द्रप्रसाद ढाकालले महासंघका नवनिर्वाचित पदाधिकारी र सदस्यहरूलाई माला लगाई स्वागत गर्नुभएको थियो । कार्यक्रम सञ्चालन सहजीकरण नेफ्स्कूनका महासचिव दामोदर अधिकारीले गर्नुभएको थियो भने प्रमुख कार्यकारी अधिकृत शिवजी सापकोटाले नेपालको बचत तथा ऋण सहकारी अभियानमा नेफ्स्कूनको भूमिकाको विषयमा प्रस्तुतीकरण गर्नुभएको थियो । ■■■

## सामूहिक साकोसको सहकारी एकीकरण सहमति घोषणा



यही २०७६ माघ २५ गते सामूहिक बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लि. भक्तपुर.न.पा. ३, ले एक बिशेष कार्यक्रमका बीच मध्यपुर ठिमी नगरपालिका र सूर्योदिवनायक नगरपालिका कार्यक्षेत्र रहेका अन्य दुई सहकारी संस्थाहरूसँग एकीकरण सहमतिको घोषणा गरेको छ । सामूहिक साकोससँग मध्यपुर ठिमी नगरपालिका ६ स्थित समता साकोस र भक्तपुर नगरपालिका ४ स्थित बुद्ध साकोस एकीकरण हुने भएका छन् । साकोस एकीकरण घोषणासभालाई सम्बोधन गर्दै प्रमुख अतिथि नेफ्स्कूनका अध्यक्ष परितोष पौड्यालले संस्था एकीकरणले कसेलाई पनि बेफाईदा नगर्ने भएकाले सदस्यहरूलाई गुणस्तरीय सेवा प्रदान गर्न एकीकरण अनि( वार्य भएको कुरा उल्लेख गर्नुभयो, साथै एकीकरण सहमति भएका तीन वटै सहकारी संस्थाहरूलाई शुभकामना समेत दिनुभएको थियो ।

कार्यक्रममा भक्तपुर जिल्ला बचत संघका अध्यक्ष कृष्णगोबिन्द लाखाजु, भक्तपुर उद्योग वाणिज्य संघका अध्यक्ष प्रदीप श्रेष्ठ लगायत अन्य अतिथि तथा विभिन्न सहकारी संस्थाका प्रतिनिधिहरूको उपस्थिति रहेको थियो । कार्यक्रममा संस्था एकीकरण किन र यसका फाईदाहरू के छन् भन्ने बिषयमा नेफ्स्कूनका विभागीय प्रमुख दुर्गाप्रसाद ढाकालले प्रस्तुतीकरण गर्नुभएको थियो ।

सहकारी संघ/संस्था एकीकरणका लागि सहकारी विभागबाट एकीकरण कार्यविधि २०७० जारी भए पछि भक्तपुर जिल्लामा सहकारी एकीकरणका लागि यो पहिलो प्रयास भएको छ । आगामी दिनमा भक्तपुरका अन्य सहकारी संस्थाहरूसँग पनि एकीकरण सहमती गरी भक्तपुरमा नमुना संस्था बनाउने विषयमा तीन वटै संस्थाका अध्यक्षहरूले प्रतिबद्धता जनाउदै अन्य संस्थाहरूलाई समेत एकीकरणका लागि आव्हान गरेका छन् ।

संस्थाले ५ वर्षे रणनीतिक योजना अनुरूप पहिलो वर्षको अर्धवार्षिक समीक्षा गरी सन्तोषजनक लक्ष्य हासिल गरेको र आगामी दिनमा अझ बढी लक्ष्य प्राप्तिका लागि प्रतिबद्ध रहने जनाएको छ । हाल संस्थाको कूल कारोबार ४८ करोड ५६ लाख रहेकोमा एकीकरण पछि कूल कारोबार करीब ५४ करोड पुने संस्थाले जनाएको छ । सोही दिन भक्तपुर उद्योग वाणिज्य संघको नवनिर्वाचित सञ्चालक समितिलाई संस्थाले बधाई तथा शुभकामना समेत प्रदान गरेको थियो । ■■■

## भारतको महाराष्ट्रमा सम्पन्न अन्तराष्ट्रिय सहकारी सम्मेलनमा नेफ्स्कूनको सहभागिता



भारतको महाराष्ट्र स्थित वित्तीय सहकारी संघ, लि. भारतको आयोजनामा महाराष्ट्र सिरडीमा यह मिति २०७६ फागुन ३ गते अन्तराष्ट्रिय सहकारी सम्मेलन २०२० सम्पन्न भयो । सम्मेलनमा नेफ्स्कूनको तर्फबाट अध्यक्ष परितोष पौड्याल र नायव प्रमुख कार्यकारी अधिकृत प्रकाश प्रसाद पोखरेल सहभागी हुनुभएको थियो ।

महाराष्ट्र राज्य वित्तीय सहकारी संघ लि.को तालिम तथा स्रोत केन्द्र सिरडी महाराष्ट्रमा सम्पन्न सम्मेलनमा एशियाली ऋण महासंघ ACCU का प्रमुख कार्यकारी अधिकृत एलिनिता भि स्थान रोक्यो, अकुका प्रमुख प्राविधिक सल्लाहकार रज्जित हिताराची, महाराष्ट्र राज्यका सहकारी मन्त्री, महाराष्ट्र र कर्नाटक राज्यका सहकारीका प्रतिनिधिहरु, सहकारी संघ र प्रारम्भक सहकारीका पदाधिकारी तथा प्रतिनिधिहरुको सहभागीता थियो । सम्मेलनमा नेफ्स्कूनको तर्फबाट नेफ्स्कूनको प्रादुर्भाव र कानुनी प्रावधान, सहकारी ऐस तथा नीति, नियम र नेफ्स्कूनको भूमिकाको विषयमा प्रस्तुतीकरण भएको थियो । ACCU को तर्फबाट सहकारीहरुको जोखिम सुपरिवेक्षण र स्थिरीकरण कोषको विषयमा प्रस्तुतीकरण भएको थियो भने महाराष्ट्र र कर्नाटक राज्यका सहकारी संघहरूसे सहकारी सम्बन्धी कानूनी प्रावधान तथा सञ्चालन प्रक्रिया सम्बन्धी प्रस्तुतीकरण गरेका थिए ।

सम्मेलनको अवसर पारेर नेपाल र भारत महाराष्ट्र बिच सहकारीका असल अभ्यासका विषयमा द्विपक्षीय जानकारीहरु आदान प्रदान गर्ने कार्य भयो, जस अन्तर्गत भारत महाराष्ट्रका सहकारी सम्बन्धी असल अभ्यासहरूलाई हर्ने हो भने केन्द्रीय तरलता कोष र स्थिरीकरण कोष सम्बन्धी व्यवस्था भारतको सहकारी ऐनमा



कानूनत स्पष्ट उल्लेखित भएको पाइयो । सञ्चार तथा प्रविधि आत्मसाथ गर्दै सहकारीहरु मार्फत विषयगत रूपमा सम्बन्धित विषयमा व्यवसायिक लगानी गरी उत्पादनमुलक कार्य तर्फ उन्मुख रहेको पाइयो । ११६ बर्षको इतिहासमा भारतले सहकारीमार्फत उल्लेख्य विकास गरेको छ । भारत-महाराष्ट्र वित्तीय सहकारी संघले अनिवार्य बचत संकलन गर्ने तर बचतमा व्याज नदिने र उक्त बचत रकमलाई बैंकमा जम्मा गर्ने र व्याज प्राप्त गरी जसबाट राज्य सहकारी संघको सञ्चालन

खर्च गरिने व्यवस्था रहेको छ । आवश्यकता अनुसारका तालिम तथा क्षमता अभिवृद्धिको कार्यक्रम सञ्चालन गर्दै आइरहेको छ, तर सहकारीमा केही विद्यमान कठिनाइहरु पनि थाति रहेको पाइन्छ: जस्तै राज्यका केन्द्रीय नीति तथा कानूनहरूमा समाजस्यता नभएकोले व्यवहारिक कार्यान्वयनमा कठिनाई रहेको पाइयो भने सुशासन पक्ष कमजोर रहेको पाइयो । सहकारीका सञ्चालक तथा व्यवस्थापनमा एकै परिवारको सदस्य कार्यरत रही सहकारी संस्था सञ्चालन गरेको पनि पाइयो ।

सहकारी अध्ययन भ्रमणबाट नेपालले भारत महाराष्ट्रको सहकारी सम्बन्धी असल अभ्यासहरु सिक्के र नेपालका महत्तम उपलब्धीहरु बारे जानकारी गराउने महत्वपूर्ण फोरम प्राप्त गयो । नेपालको अभियान तथा सहकारीमा भएको विकास तथा नीतिगत प्रयासहरूमा भएको सफलता प्रति आकर्षित भई नेफ्स्कून तथा महाराष्ट्र राज्य सहकारी संघ बिच सहकारी आपसि अध्ययन अबलोकन तथा सिकाई भ्रमणको आयोजनाका लागि सहमति गरियो । नेफ्स्कूनले नेपालको बचत तथा ऋण सहकारी अभियान र साकोसको गुणस्तर सुनिश्चितता तथा स्तरीकरणका कार्यक्रमहरूको बारेमा जानकारी गराउँदै सुशासन र गुणस्तर सुनिश्चितताका कार्यक्रममा विशेषज्ञ सेवा प्रदान गर्न सकिने जानकारी गरायो ।

सम्मेलन सहभागीताका क्रममा नेफ्स्कूनका प्रतिनिधिहरु ढारा महाराष्ट्र और गावादमा स्थापित बर्धमान नागरी वित्तीय सहकारी संस्थाको अबलोकन गरिएको थियो । उक्त संस्थाले नेफ्स्कूनको सुपरिवेक्षण विधि तथा प्रक्रिया प्रति सन्तुष्टी व्यक्त गर्दै नेफ्स्कून द्वारा अनुगमनका लागि इन्ड्या व्यक्त गरेका थिए । ■■■



## २०७६ मंसिर-फागुनसम्म नेप्स्कूनद्वारा सदस्यता प्रदान गरिएका बचत तथा ऋण सहकारी संस्थाहरूको विवरण

क्र.सं	संघ/संस्थाको नाम	ठेगाना
१	कामना साकोस	मनहरा ७, काठमाडौं
२	फयूचर साकोस	नेपालगंज ३, बाँके
३	शिव विहार साकोस	बीरन्दनगर ९, सुर्खेत
४	हाम्रो सल्यान स्थान साकोस	किर्तीपुर १९, काठमाडौं
५	प्रशान्ति साकोस	सोल्टीमोड १३, काठमाडौं
६	जानुका साकोस	सुविधानगर ३२, तिनकुने
७	टिम रिलायन्स साकोस	का.म.न.पा ३१, काठमाडौं
८	युसेस साकोस	हेटौंडा ०४, मकवानपुर
९	हटिया साकोस	हेटौंडा १७, मकवानपुर
१०	नेपाल धेरलु तथा साना किसान साकोस	नेपालगंज १८, बाँके
११	प्रभु साकोस	राजविराज ४, सप्तरी
१२	शैलभा साकोस	नागर्जुन ०४, काठमाडौं
१३	हरिओम साकोस	किर्तीपुर ०१, काठमाडौं
१४	तेमाल विकास साकोस	स्वयम्भु १५, काठमाडौं
१५	असोकवाटिका साकोस	हेटौंडा १७, मकवानपुर
१६	उपासना महिला साकोस	नागर्जुन ०४, काठमाडौं
१७	आइकोनिक साकोस	सातदोवाटो १५, ललितपुर
१८	लरेन्स साकोस	चावहिल ०७, काठमाडौं
१९	सृजना साकोस	हेटौंडा ०७, मकवानपुर
२०	कलश महिला साकोस	राजापुर ५, बर्दिया
२१	बिहान साकोस	बारबर्दिया ०२, बर्दिया
२२	आधुनिक महिला साकोस	हेटौंडा १२, मकवानपुर
२३	शिलुकुण्ड साकोस	नक्साल १, काठमाडौं
२४	सगोल साकोस	ग्रामथान ३, मोरड
२५	रामनगर आयआर्जन साकोस	सुनवल १२, नवलपरासी
२६	प्रगतिशिल संगत साकोस	बुटवल ०३, रुपन्देही
२७	अरुणोदय साकोस	बुटवल ०४, रुपन्देही
२८	ब्रह्मदेव जैविकमार्ग साकोस	भीमदत न.पा ७, कञ्चनपुर
२९	खुद्रा साकोस	शिवसत्ताक्षी ११, भापा
३०	भविष्य साकोस	सूर्यविनायक ३, भक्तपुर
३१	नाता साकोस	बागबजार ३१, काठमाडौं
३२	मिलेनियम साकोस	लगानखेल १२, ललितपुर
३३	तिनजुरे साकोस	लालीगुराँस ८, तेह्रथुम
३४	निर्धन उत्थान साकोस	टोखा ८, काठमाडौं
३५	नागरिक दैनिक साकोस	नयाँवानेश्वर १०, काठमाडौं
३६	छहरा साकोस	जोरायल २, डोटी
३७	शिखरदीप साकोस	कृष्णपुर २, कञ्चनपुर
३८	ओम साकोस	टिकापुर १, कैलाली
३९	भूमिपुत्र साकोस	सैनामैना ३, रुपन्देही
४०	बंजरिया महिला साकोस	रामग्राम १८, नवलपरासी
४१	घरदैलो साकोस	तिलोत्तमा ४, रुपन्देही
४२	राष्ट्रसेवक साकोस	रामग्राम ३, नवलपरासी
४३	जनकल्याणकारी साकोस	छत्रकोट ३, गुल्मी

क्र.सं	संघ/संस्थाको नाम	ठेगाना
४४	माछापुच्छे साकोस	मध्यपुर थिमी ४, भक्तपुर
४५	एकता साकोस	नेत्रमवती डवजोड ५, धादिङ
४६	शुभ लक्ष्मी साकोस	आरुघाट ९, धादिङ
४७	गोरखा साकोस	घोराही १४, दाढ
४८	बज्रबाराही साकोस	बनेपा १०, काम्पे
४९	स्वस्तिक साकोस	बनेपा ०७, काम्पे
५०	प्रगतिशिल साकोस	मेन्छ्यायेम ५, तेह्रथुम
५१	पाणिनी साकोस	नेपालगञ्ज २, बाँके
५२	सराफी साकोस	महाबौद्ध २७, काठमाडौं
५३	दिव्यज्योती जुनेली साकोस	भरतपुर २६, चितवन
५४	खेरहनी नारी चेतना साकोस	खेरहनी ९, चितवन
५५	यज्ञपुरी साकोस	भरतपुर ४, चितवन
५६	चन्द्र सूर्य साकोस	भरतपुर १८, चितवन
५७	सनराईज साकोस	नगराईन ७, धनुषा
५८	प्रभु साकोस	सवैला ३, धनुषा
५९	मिलिजुली साकोस	औरही ४, धनुषा
६०	प्रभु साकोस	गौशला १, महोत्तरी
६१	ढोरपाटन साकोस	सामाख्यशी २६, काठमाडौं
६२	नवकानितपुर साकोस	बत्तिसपुतली ९, काठमाडौं
६३	झुमादेवी साकोस	मनोहरा ६, काठमाडौं
६४	जनचेतना महिला साकोस	सूर्यविनायक १, भक्तपुर
६५	हेल्प साकोस	कोटेश्वर ३२, काठमाडौं
६६	नागहुङ्गा साकोस	पोखरा ८, कास्की
६७	समदर्शी महिला साकोस	पोखरा २, कास्की
६८	भुमेश्वर साकोस	पोखरा ५, कास्की
६९	महिमा साकोस	पोखरा १६, कास्की
७०	चन्द्रसूर्य साकोस	मकवानपुर गढी २, मकवानपुर
७१	एकिकृत साकोस	पदमपोखरी १, मकवानपुर
७२	चिसापानी साकोस	हेटौंडा १६, मकवानपुर
७३	शिक्षक हित साकोस	चन्दननाथ ६, जुम्ला
७४	धनुषा साकोस	क्षिरेश्वरनाथ ५, धनुषा
७५	विभूति साकोस	चौरजहारी २, रुकुम(पश्चिम)
७६	परसिया कृषि साकोस	परसिया, नवलपरासी
७७	महर्षी साकोस	सुस्ता २, नवलपरासी
७८	बदलिंदो साकोस	बुटवल ८, रुपन्देही
७९	टोखा जनहित साकोस	टोखा ९, काठमाडौं
८०	मन मनकामना साकोस	काठमाडौं ९, काठमाडौं
८१	सपनावती साकोस	बौद्ध ६, काठमाडौं
८२	सुमधुर साकोस	सूर्यविनायक ४, भक्तपुर
८३	मर्चेण्ट साकोस	मध्यपुर थिमी ४, भक्तपुर
८४	सुन्दर साकोस	मध्यपुर थिमी ४, भक्तपुर
८५	शुभ भावना साकोस	सूर्यविनायक ४, भक्तपुर

## तथ्याइक

क्र.सं	संघ/ संस्थाको नाम	ठेगाना
८६	राधाकृष्ण साकोस	जनकपुरधाम २, धनुषा
८७	जनहित हलेसी साकोस	हलेसी तुवाचुड ७, खोटाड
८८	गणेश साकोस	बनेपा ८, काभ्रे
८९	अजिमा साकोस	बनेपा ७, काभ्रे
९०	पायेटार सामुदायिक साकोस	सुनकोशी ७, सिन्धुपाल्चोक
९१	सनलाईट साकोस	धुलिखेल ५, काभ्रे
९२	प्रगतिशिल साकोस	नवदुर्गा ३, डडेल्धुरा
९३	यलम्बर साकोस	इटहरी ६, सुनसरी
९४	सुवुकु, मावुकु साकोस	हलेसी तुवाचुड १, खोटाड
९५	शुभेच्छा साकोस	प्रतापपुर ७, नवलपरासी
९६	शुभलक्ष्मी साकोस	सुनवल ५, नवलपरासी
९७	धौलागिरी साकोस	सुनवल २, नवलपरासी
९८	प्रवर्धन साकोस	सिद्धार्थनगर १२, रुपन्देही
९९	पिपल्स हेल्पफुल साकोस	वटुटोल २२, न्यूरोड, काठमाडौं
१००	जीवन ज्योति साकोस	कलैया १, बारा
१०१	गोविन्द साकोस	फेटा ३, बारा
१०२	सफल साकोस	जितपुर ७, बारा
१०३	नागरिक विकास साकोस	मध्यपुर थिमी ३, भक्तपुर
१०४	युग कल्याण साकोस	राप्ती ४, चितवन
१०५	शिव बाबा साकोस	लेकवेशी ८, सुखेत
१०६	सिवालय साकोस	भक्तपुर १७, भक्तपुर
१०७	कल्पबृक्ष साकोस	मध्यपुर थिमी ५, भक्तपुर
१०८	पंच महालक्ष्मी साकोस	नयाँबजार १६, काठमाडौं
१०९	शिवालय साकोस	मिर्चेया ५, सिरहा
११०	घर आँगन नियमित साकोस	लोहारपट्टी ७, महोत्तरी

क्र.सं	संघ/ संस्थाको नाम	ठेगाना
१११	शुभ्रभात स्वावलम्बन साकोस	सम्सी ४, महोत्तरी
११२	पासाड ल्हामु महिला विकास साकोस	बकैया ५, मकवानपुर
११३	नवयुवा साकोस	हेटौडा ११, मकवानपुर
११४	भूतपुर्व सैनिक साकोस	मन्थली १, रामेछाप
११५	दुनियार बेसी सामुदायिक साकोस	नमोबुद्ध २, काभ्रेपलाञ्चोक
११६	नव चतुर्भुजेश्वर साकोस	हरिवन १०, सर्लाही
११७	रेवा मध्यवर्ती साकोस	माडी ७, चितवन
११८	निशान साकोस	रामेछाप ८, रामेछाप
११९	आईडियल साकोस	बनेपा १०, काभ्रे
१२०	हिमरोशनि साकोस	बनेपा ८, काभ्रे
१२१	सुनाखरी साकोस	बुटवल ५, रुपन्देही
१२२	जनीन्य प्र साकोस	छत्रदेव ७, अर्धाखार्ची
१२३	मित्री साकोस	महालक्ष्मीस्थान ५, ललितपुर
१२४	आधारशिला साकोस	महालक्ष्मी ५, ललितपुर
१२५	स्पर्श साकोस	महापाल १६, ललितपुर
१२६	सतिखोला साकोस	मिक्वाजुड ८, पाँचथर
१२७	निहाल साकोस	खिचापोखरी २२, काठमाडौं
१२८	सफल साकोस	भिमदत्त ६, कञ्चनपुर
१२९	सुर्मा साइपाल साकोस	धनगढी ८, कैलाली
१३०	डौना बेबरी महिला साकोस	लम्की ९, कैलाली
१३१	फुलमुन साकोस	बागबाजार, काठमाडौं
१३२	लालीगुराँस साकोस	मध्यपुर थिमी ५, भक्तपुर
१३३	हाम्रो साकोस	राप्ती ८, चितवन
१३४	राप्ती साकोस	राप्ती ५, चितवन
१३५	डायमण्ड साकोस	बुढीगांगा १, मोरड

## २०७६ कार्तिक-२०७६ फागुन मसान्तसम्म नेप्स्कूनका विभिन्न तहमा नियुक्त कर्मचारीहरूको विवरण

क्र.सं.	नाम	पद	नियुक्ती मिति
१.	हिरा दुगेल	कार्यालय सहायक, रत्ननगर सदस्य सेवा केन्द्र	२०७६/०८/०१
२.	जीवन अधिकारी	कार्यालय सहायक, चितवन	२०७६/०८/०१
३.	रमेश कुमार साह	कार्यालय सहयोगी, जनकपुर फिल्ड कार्यालय	२०७६/०८/१६
४.	पवन घिमिरे	व्यवसाय अधिकृत, सुनसरी फिल्ड कार्यालय	२०७६/०८/१६
५.	पवनजंग मल्ल	अनुगमन अधिकृत, कास्की फिल्ड कार्यालय	२०७६/०८/२२
६.	शौभाग्य भट्टराई	अनुगमन अधिकृत, केन्द्रीय कार्यालय	२०७६/०८/२२
७.	श्यामराजा तिमलिस्ना	अनुगमन अधिकृत, दोलखा फिल्ड कार्यालय	२०७६/०८/२२
८.	सुर्यप्रसाद तिमलिस्ना	अनुगमन अधिकृत, रुपन्देही फिल्ड कार्यालय	२०७६/०८/२२
९.	दिपक अर्याल	अनुगमन अधिकृत, केन्द्रीय कार्यालय	२०७६/०८/२२
१०.	रिसभराज रेमी	व्यवसाय अधिकृत, पोखरा, फिल्ड कार्यालय	२०७६/०९/०१
११.	कविता कुमारी कर्ण	कार्यालय सहायक, चावहिल फिल्ड कार्यालय	२०७६/१०/०१
१२.	अनित चौधरी	सूचना प्रविधि सहायक, केन्द्रीय कार्यालय	२०७६/११/२०

## संस्थाको उद्देश्य परिवर्तन भएर वा एकीकरण भएर खारेजीमा परेका सदस्य संस्थाहुरुको विवरण

क्र.सं.	संघ संस्थाको नाम	ठेगाना	कारण	परिवर्तित नाम
१.	नेपाल दुगा साकोस (१८३३) आस्थाश्री साकोस (२१२४)	रुपन्देही	सदस्यता नं. १८३३ सँग एकीकरण भई साकोसको नाम परिवर्तन भएकोले	दुगा आस्था विकास साकोस
२.	पृथ्वी साकोस (४९८) नवप्रगति साकोस (३५७)	नवलपरासी	सदस्यता नं. ४९८ सँग एकीकरण भई साकोसको नाम परिवर्तन भएकोले	श्री नवप्रगति पृथ्वी साकोस
३.	मुकुन्दसेन साकोस (४४२) नारीकल्याण साकोस (४५२)	नवलपरासी	सदस्यता नं. ४४२ सँग एकीकरण भई साकोसको नाम परिवर्तन भएकोले	मुना साकोस
४.	परोपकार साकोस (५७१) पारदर्शी साकोस (२७२१) शुभकामना साकोस (२८२९)	नवलपरासी	सदस्यता नं. ५७१ सँग एकीकरण भई साकोसको नाम परिवर्तन भएकोले	परोपकार साकोस
५.	कोलिय देवदह साकोस (९३२) तारापुञ्ज साकोस (२२४०)	रुपन्देही	सदस्यता नं ९३२ सँग एकीकरण भएको	कोलिय देवदह साकोस
६.	हाम्रो थैली साकोस (६४२) हाम्रो नमुना साकोस (६९९)	ललितपुर	सदस्यता नं. ६९९ सँग एकीकरण भई नाम परिवर्तन भएकोले	हाम्रो साकोस
७.	जल्पादेवी साकोस (२३८४)	झापा	उद्देश्य परिवर्तन भएकोले	मेची बहुउद्देश्यीय सहकारी
८.	हार्दिक साकोस (११०९)	काठमाडौं	उद्देश्य परिवर्तन भएकोल	हार्दिक बहुउद्देश्यीय सहकारी
९.	कुशादेवी साकोस (११७) जागृती नारी चेतना बहुउद्देश्यीय सहकारी	काभ्रे	सदस्यता नं. ११७ सँग एकीकरण भएकोले	जागृत कुशादेवी साकोस
१०.	मातृभूमि साकोस तेजस्वी साकोस	दाढ	सदस्यता नं. २४८२ सँग एकीकरण भएकोले	तेजस्वी मातृभूमि साकोस
११.	मखमली साकोस (३३५५) श्रीमिक साकोस (१६४१)	मकवानपुर	सदस्यता नं. १६४१ सँग एकीकरण भएकोले	श्रीमिक साकोस
१२.	जनउत्थान साकोस (१५३६) पटकसार साकोस (३५७२)	रुपन्देही	सदस्यता नं. १५३६ सँग एकीकरण भएकोले	जनउत्थान साकोस
१३.	पोखरा रोयल सहकारी(२३९९) शिशुवा महिला साकोस(२७०५)	कास्की	सदस्यता नं. २३९९ सँग एकीकरण भएकोले	पोखरा रोयल साकोस

## हातेमालोको संस्थागत विकास तालिम

बारा स्थित हातेमालो साकोसको संस्थागत विकास तालिम यीहि मिति २०७६ फागुन १८ गते सम्पन्न भयो । हातेमालो साकोसको आयोजना र नेफ्स्कूनको प्राविधिक सहयोगमा सौराहामा आयोजित तीन दिवसीय उक्त तालिममा संस्थाका सञ्चालक समिति, लेखा समिति र कर्मचारीहरु गरी २२ जनाको सहभागीता रहेको थियो ।

संस्थाका उपाध्यक्ष शिव प्रसाद वालेको अध्यक्षतामा सम्पन्न तालिमको समापन नेफ्स्कूनका सञ्चालक सदस्य विद्या कोइरालाले गर्नुभएको थियो । तालिम समापन सत्रमा बोल्दै सदस्य कोइरालाले सच्चा सहकारीकर्मीको परिचय सहकारीकर्मीहरुमा हुने आचरण, अनुशासन र शिष्ट व्यवहार



भएको बताउँदै हामीमा हुने अनुशासित आचरणले संस्थागत र व्यक्तिगत छवि उच्च बनाउन महत्वपूर्ण भूमिका खेल्ने बताउनुभयो । तालिम सहजीकरण नेफ्स्कूनका अधिकृत द्वय विदुर खड्का र सुमनराज घिमिरेले गर्नुभएको थियो ।

**नेपाल बयत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि. (नेफस्कून)**  
**तालिम तथा स्रोत केन्द्रद्वारा आ.व. २०७६/०७७ को माघ मसान्त**  
**सम्मान सम्पन्न तालिम विवरण**

सम्पन्न कियाकलाप	मिति	स्थान	सहभागी संख्या
सञ्चालकहरुको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (संगम साकोस, पोखरा)	२०७६/०४/११-१६	बन्दिपुर, पोखरा	२४
सञ्चालकहरुको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (भरतपुर साकोस, चितवन)	२०७६/०४/१६-१९	सौरहा, चितवन	३१
रणनितिक व्यवसायिक योजना निर्माण तालिम (महिला शक्ति साकोस, काठमाडौं)	२०७६/०४/२३-२५	बलबु, काठमाडौं	१८
रणनितिक व्यवसायिक योजना निर्माण तालिम (बावियाखर्क साकोस, काठमाडौं)	२०७६/०४/२४-२५	धुलिखेल	१९
रणनितिक व्यवसायिक योजना निर्माण तालिम (श्री बज्रबाराही साकोस, मकवानपुर)	२०७६/०४/२४-२६	मकवानपुर	१३
नविनतम नेतृत्व विकास/सञ्चालकहरुको क्षमता विकास आधारभूत तालिम, काठमाडौं	२०७६/०४/२५	कालिमाटी, काठमाडौं	७३
वार्षिक योजना तथा बजेट निर्माण तालिम, दाढ	२०७६/०४/२७-२८	दाढ	४०
सञ्चालकहरुको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (अथर्व साकोस, चितवन)	२०७६/०५/०२-०५	बन्दिपुर, पोखरा	२२
रणनितिक व्यवसायिक योजना निर्माण तालिम (सगुन साकोस, बर्दिया)	२०७६/०५/०६-०८	बर्दिया	२८
पल्स अनुगमन प्रणाली तालिम, चावहिल	२०७६/०५/११-१३	चावहिल	१६
पल्स अनुगमन प्रणाली तालिम, कञ्चनपुर	२०७६/०५/११-१३	कञ्चनपुर	२७
नगद परिचालकहरुको क्षमता विकास तालिम, लेटाड, सुनसरी	२०७६/०५/१२	लेटाड	३१
अग्रभागका कर्मचारीहरुको क्षमता विकास तालिम, सुर्खेत	२०७६/०५/१२-१३	सुर्खेत	२५
सञ्चालकहरुको क्षमता विकास आधारभूत तालिम (कालिगण्डकी साकोस, लमजुङ)	२०७६/०५/१८-१९	लमजुङ	२७
बजार प्रतिनिधिहरुको क्षमता विकास तालिम, भापा	२०७६/०५/१९-२०	भापा	२८
वार्षिक योजना तथा बजेट निर्माण तालिम (रोयल साकोस, तनहुँ)	२०७६/०५/२०	तनहुँ	२१
ऋण परामर्श तालिम (मिलिजुली साकोस, दोलखा)	२०७६/०५/२०-२१	दोलखा	३७
ऋण व्यवस्थापन तालिम, रुपन्देही	२०७६/०५/२०-२१	रुपन्देही	२९
बजार प्रतिनिधिहरुको क्षमता विकास तालिम, भक्तपुर	२०७६/०५/२३-२४	भक्तपुर	२०

नगद परिचालकहरुको क्षमता विकास तालिम, ललितपुर	२०७६/०५/२५	ललितपुर	३३
वित्तीय व्यवस्थापन तालिम, नेपालगंज	२०७६/०५/२५-२७	नेपालगंज	३२
पर्स अनुगमन प्रणाली तालिम, सुनसरी	२०७६/०५/२६-२८	सुनसरी	३३
वित्तीय व्यवस्थापन तालिम, बनेपा	२०७६/०६/०६-०८	सिन्धुपाल्चोक	२०
ऋणको कानूनी प्रक्रिया तथा धितो मुल्याङ्कन तालिम, सर्लाही	२०७६/०६/११-१२	हरिवन, सर्लाही	३०
नगद परिचालकहरुको क्षमता विकास तालिम, भक्तपुर	२०७६/०६/१५	भक्तपुर	१४
संचालकहरुको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (सिवाइसी साकोस, बाग्लुङ)	२०७६/०६/२७-३०	काठमाडौं	३५
संस्थागत विकास तालिम (श्री महिला जनशक्ति साकोस, मकवानपुर)	२०७६/०६/२९-०१	नगरकोट	१५
संचालकहरुको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (श्री शिक्षक कल्याण साकोस, दोलखा)	२०७६/०७/०२-०५	नगरकोट	२२
पर्स अनुगमन प्रणाली तालिम, पोखरा	२०७६/०७/०५-०७	पोखरा	३८
सञ्चालकहरुको क्षमता विकास आधारभूत र सहकारी ऐन सम्बन्धित अभियुक्तिकरण तालिम (मैतीदेवी महिला साकोस, काठमाडौं)	२०७६/०७/०७	काठमाडौं	१०
संचालकहरुको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (श्री बज्रबाराहि साकोस, मकवानपुर)	२०७६/०७/१४-१७	धादिङ	२३
ऋण अधिकृतहरुको क्षमता अभिवृद्धि (CULCC), बनेपा	२०७६/०७/२०-२२	नगरकोट	२९
पर्स अनुगमन प्रणाली तालिम, दाङ	२०७६/०७/२०-२२	दाङ	३८
संस्थागत विकास तालिम (महिला प्रयास साकोस, काठमाडौं)	२०७६/०७/२६-२८	नगरकोट	१४
भाखा नाथेको ऋण व्यवस्थापन तालिम, नेपालगंज	२०७६/०८/०५-०६	नेपालगंज	३५
कार्यालय व्यवस्थापन तालिम (सत्य सेवा साकोस, न्युरोड)	२०७६/०८/०७	न्युरोड, काठमाडौं	१५
संस्थागत विकास तालिम (पश्चिम दारवाङ्ग साकोस, म्यादी)	२०७६/०८/०७-०९	कास्की	२३
बजार प्रतिनिधिहरुको क्षमता विकास तालिम (सिको साकोस, बर्दिया)	२०७६/०८/०८-०९	बर्दिया	२५
संस्थागत विकास तालिम (हसना भास्तिपुर साकोस, काठमाडौं)	२०७६/०८/१०-१२	नगरकोट	१८
सञ्चालकहरुको क्षमता विकास आधारभूत तालिम (जनशक्ति कृषि साकोस, काठमाडौं)	२०७६/०८/१३-१४	नगरकोट	३५
कर्मचारीहरुको क्षमता विकास तालिम (पश्चिम दारवाङ्ग साकोस, म्यादी)	२०७६/०८/१४	म्यादी	३२
बजार प्रतिनिधिहरुको क्षमता विकास तालिम, सुर्खेत	२०७६/०८/१५-१६	सुर्खेत	२४
सञ्चालकहरुको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (हाम्रो जन कल्याण साकोस, दोलखा)	२०७६/०८/१७-२०	धुलिखेल	२५

## तथ्याइक

संस्थागत विकास तालिम (परिवर्तन महिला साकोस, मकवानपुर)	२०७६/०८/२२-२४	चितवन	२०
ऋणको कानुनी पक्ष तथा धितो मुल्याइकन तालिम, लमजुङ	२०७६/०८/२३-२४	लमजुङ	३४
कार्यालय/बैठक व्यवस्थापन तालिम (प्रोपकार साकोस, नवलपरासी)	२०७६/०८/२९	नवलपरासी	२७
सञ्चालकहरूको क्षमता अभिवृद्धि उच्चस्तरिय तालिम (मिलजुली साकोस, दोलखा)	२०७६/०९/०७-१२	नगरकोट	३३
संस्थागत विकास तालिम (गोल्डेन साकोस, कास्की)	२०७६/०९/११-१३	सौराह, चितवन	२५
सञ्चालकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (उपकार साकोस, भक्तपुर)	२०७६/०९/१७-२०	भेरहवा	२२
रणनितिक व्यवसायिक योजना निर्माण तालिम (बचत तथा ऋण सहकारी संघ, मकवानपुर)	२०७६/०९/१९-२१	सौरहा, चितवन	२६
सञ्चालकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (कोलीय देवदह साकोस, रुपन्देहि)	२०७६/०९/१९-२१	पोखरा	२७
सञ्चालकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (महिला मिलन साकोस, मकवानपुर)	२०७६/०९/२२-२५	चितवन	१३
सञ्चालकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (श्री नमुना महिला विकास साकोस, बुटवल)	२०७६/०९/२५-२८	पाल्पा	२०
संस्थागत विकास तालिम (गछिया साकोस, मोरड)	२०७६/०९/२६-२८	भेडेटार	२३
संस्थागत विकास तालिम (सामुदायिक साकोस, काश्मे)	२०७६/१०/०२-०४	नगरकोट	३७
सञ्चालकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (प्रोपकार साकोस, नवलपरासी)	२०७६/१०/०२-०५	नवलपरासी	२८
संस्थागत विकास तालिम (पञ्चतारा महिला साकोस, चितवन)	२०७६/१०/०६-०८	नवलपरासी	२३
सञ्चालकहरूको क्षमता विकास आधारभूत तालिम (हातेमालो साकोस, मकवानपुर)	२०७६/१०/०७-०८	हेटौडा	३६
कार्यालय व्यवस्थापन तालिम (रोयल साकोस, तनहुँ)	२०७६/१०/१२	कास्की	२३
सञ्चालकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (चित्रवन साकोस, चितवन)	२०७६/१०/१६-१९	नवलपरासी	२३
संस्थागत विकास तालिम (पौरखी साकोस, नवलपरासी)	२०७६/१०/१७-१९	सौराह	२९
बार्षिक योजना तथा बजेट निर्माण तालिम, सर्लाही	२०७६/१०/२०-२१	सर्लाही	२१
संस्थागत विकास तालिम (सर्वादय नेपाल-महिला आधारशिला साकोस, दोलखा)	२०७६/१०/२०-२२	दोलखा	२५
पल्स अनुगमन प्रणाली तालिम, रुपन्देहि	२०७६/१०/२०-२२	रुपन्देहि	३६
व्यवस्थापकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम, नेपालगांज	२०७६/१०/२१-२३	नेपालगांज	३८
सञ्चालकहरूको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (विकू साकोस, नवलपरासी)	२०७६/१०/२१-२४	सौराह	२३
रणनितिक व्यवसायिक योजना निर्माण कार्यशाला (मन्थली साकोस, रामेछाप)	२०७६/१०/२६-२८	धुलिखेल	

संचालक/कर्मचारीहरुको क्षमता विकास अभियानकरण कार्यक्रम (सम्यम साकोस, काठमाडौं)	२०७६/१०/२७	काठमाडौं	२२
व्यवस्थापकहरुको क्षमता अभिवृद्धि तालिम, कास्की	२०७६/१०/२७-२९	बन्दपुर	
सञ्चालकहरुको क्षमता अभिवृद्धि तालिम (उपकार साकोस, स्याङ्जा)	२०७६/१०/२८- २०७६/११/०२	चितवन	

सम्पन्न क्रियाकलाप	मिति	स्थान	सहभागी संख्या
प्रशिक्षकहरुको सुची अद्यावधिकरण	२०७६/०४/३२	काठमाडौं	
ऋण व्यवस्थापन तालिम (धादिङ जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/०८/१८-२०	धादिङ	११
उच्चस्तरीय लेखा व्यवस्थापन तालिम (काठमाडौं जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/०८/२३-२६	काठमाडौं	३४
वित्तीय व्यवस्थापन तालिम (सर्लाही जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/०९/१६-१८	सर्लाही	२५
पल्स अनुगमन प्रणाली तालिम (काठमाडौं जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/०९/२०-२२	स्वयम्भु, काठमाडौं	१८
भाखा नाथेको ऋण व्यवस्थापन तालिम (बागलुड जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/०९/२१-२२	बागलुड	३८
बजार प्रतिनिधिहरुको क्षमता विकास तालिम (काठमाडौं जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/०९/२२-२३	गोगबु, काठमाडौं	३२
पल्स अनुगमन प्रणाली तालिम (सुनसरी जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/०९/२२-२४	सुनसरी	२७
उच्चस्तरीय लेखा व्यवस्थापन तालिम (चितवन जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/०९/२३-२६	चितवन	२९
भाखा नाथेको ऋण व्यवस्थापन तालिम (काठमाडौं जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/०९/२७-२८	चावहिल, काठमाडौं	३०
बजार प्रतिनिधिहरुको क्षमता विकास तालिम (बारा जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/१०/०३-०४	कलैया	२६
नगद परिचालकहरुको क्षमता विकास तालिम (सर्लाही जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/१०/१३	मलांगवा, सर्लाही	१९
नगद परिचालकहरुको क्षमता विकास तालिम (काठमाडौं जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/१०/१३	कलंकी	२५
उच्चस्तरीय लेखा व्यवस्थापन तालिम (सुनसरी जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/१०/१३-१६	सुनसरी	२६
भाखा नाथेको ऋण व्यवस्थापन तालिम (सर्लाही जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/१०/१४-१५	मलांगवा, सर्लाही	२५
बजार प्रतिनिधिहरुको क्षमता विकास तालिम (काठमाडौं जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/१०/१६-१७	चावहिल	१८
ऋणको कानुनी पक्ष तथा धितो मुल्याङ्कन तालिम (काठमाडौं जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/१०/२३-२४	गोगबु	२५
आन्तरिक लेखा परिक्षण तालिम (धादिङ जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/१०/२४-२५	धादिङ	२७
तरलता व्यवस्थापन तालिम (चितवन जिल्ला बचत तथा ऋण सहकारी संघ)	२०७६/१०/२७-२८	चितवन	२१

## नेफ्स्कून फिल्ड कार्यालय सम्बन्धी जानकारी

क्र. सं.	फिल्ड कार्यालय		कार्यालय सम्पर्क नं.	ईमेल
१	चावहिल, काठमाडौं	२०७० असार १५	०१-४४७९५४४	chabahilfo@nefscun.org.np
२	ललितपुर	२०७१ वैशाख १०	०१-५५३२६५०	lalitpurfo@nefscun.org.np
३	नारायणगढ, चितवन	२०५८ कार्तिक २५	०५६-५७२१५१	chitwanfo@nefscun.org.np
४	नेपालगञ्ज, बाँके	२०६३ आश्विन १	०८१-५२७५९१	bankefo@nefscun.org.np
५	इटही, सुनसरी	२०६० षोष १३	०२५-५८४८०५	sunsarifo@nefscun.org.np
६	चरिकोट, दोलखा	२०६७ आश्विन २	०४९-४२१६८४	dolkhafo@nefscun.org.np
७	हरिवन, सर्लाही	२०७० जेठ १८	०४६-५३०६८७	sarlahifo@nefscun.org.np
८	बुटवल, रुपन्देही	२०७१ असार २१	०७१-५४०३६८	rupandehifo@nefscun.org.np
९	कञ्चनपुर	२०७१ वैशाख २४	०९९-५२५२०५	kanchanpurfo@nefscun.org.np
१०	पोखरा, कास्की	२०७२ फागुन १२	०६१-५३३३८९	pokharafo@nefscun.org.np
११	दमक, भापा	२०७२ फागुन १२	०२३-५८५३५५	jhapaprofo@nefscun.org.np
१२	कलंकी, काठमाडौं	२०७३ भाद्र १५	०१-५२३४३५०	kalankifo@nefscun.org.np
१३	घोराही, दाढ	२०७३ आश्विन २०	०८२-५६१८०९	dangfo@nefscun.org.np
१४	डडेलधुरा	२०७३ आश्विन १८	०९६-४१०१२७	dadeldhurafo@nefscun.org.np
१५	बीरगञ्ज, पर्सा	२०७३ मंसिर १२	०५१-५२८१०६	parshafo@nefscun.org.np
१६	बेशिसहर, लमजुङ	२०७३ षोष २०	०६६-५२१०९३	lamjungfo@nefscun.org.np
१७	बीरेन्द्रनगर, सुर्खेत	२०७४ माघ ४	०८३-५२५७६०	surkhetfo@nefscun.org.np
१८	बनेपा, काप्ते	२०७४ फागुन ७	०११-६६२७५४	banepaprofo@nefscun.org.np
१९	न्यूरोड, काठमाडौं	२०७५ वैशाख १०	०१-५७१३३०१	newroadfo@nefscun.org.np
२०	जनकपुर, धनुषा	२०७५ असार २८	०४१-५१०५९०	janakpurfo@nefscun.org.np
२१	धादिङबेशी, धादिङ	२०७५ भाद्र १७	०१०-५२१२९९	dhadingfo@nefscun.org.np
२२	हेटोंडा, मकवानपुर	२०७५ आश्विन १७	०५७-५२२३७१२	makawanpurfo@nefsun.org.np
२३	सूर्यीविनायक, भक्तपुर	२०७५ मंसिर २६	०१-५०९३३०३	bhaktapurfo@nefscun.org.np
२४	लेटाङ, मोरङ, सम्पर्क कार्यालय	२०७५ मंसिर १७	०२१-५६०६०५	letangfo@nefscun.org.np
२५	भुमही, नवलपरासी सम्पर्क कार्यालय	२०७६ असार २०	०७८-४१५४१८	bhumahisc@nefscun.org.np
२६	टाँडी, चितवन सम्पर्क कार्यालय	२०७६ मंसिर १	०५६-५६०७८९	tandisc@nefscun.org.np



**नेफ्स्कून**

**नेपाल बवत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि. (नेफ्स्कून)**

केन्द्रीय कार्यालय: नयाँ बानेश्वर, काठमाडौं, फोन नं.: ०१-४७८१९६३, ४७८०२०१

ईमेल: nefscun@nefscun.org.np, वेबसाइट: www.nefscun.org.np

# संघका विविध गतिविधिका झलकहरू



**NECOS**  
**LITE**  
**PLUS**  
**ULTIMATE**

**“साकोस अभियानको  
आफ्नै सफ्टवेयर”**

**नेकोस**

**परिचयः**

नेपालमा सञ्चालित वित्तीय कारोबार गर्न सहकारीहरूको लेखा प्रणालीमा एकरूपता कायम गर्न तथा कारोबारलाई सुरक्षित, चुस्त, दुरुस्त तथा पारदर्शी बनाउनको लागि नेपाल बचत तथा ऋण केन्द्रीय सहकारी संघ लि. द्वारा यस नेकोस सफ्टवेयरको विकास गरिएको हो ।

**नेकोस सफ्टवयरका विशेषताहरू**

- नेफ्स्कूनद्वारा विकास गरिएको सबैभन्दा विश्वासीलो एवं भरपर्दो सफ्टवेयर,
- नविनतम् प्रविधिमा आधारित, मजबुत सुरक्षा प्रणाली मार्फत तथ्याङ्कको सुरक्षा गर्ने,
- सहकारीको सम्पूर्ण वित्त व्यवस्थापनको लागि सक्षम सफ्टवेयर,
- सहकारीलाई आवश्यक पर्ने सबै प्रकारका प्रतिवेदनहरू समेटिएको,
- सहकारी चार खाता समावेश भएको,
- डिमिजन सहकारी प्रतिवेदन, पर्ल्स प्रतिवेदन र लोन एजिङ समावेश भएको,
- संस्थाको आवश्यकता बमोजिम Customized Report तयार गर्न सकिने,
- SMS, E-Necos सुविधा भएको तथा ATM नेटवर्क जडान गर्न मिल्ने,
- ऋणको किस्ता तथा आवधिक बचत म्याच्युरिटीको पुर्व सूचना दिने,
- प्रयोगकर्ताले चाहेको समयमा तथा कम्प्युटरद्वारा स्वचालित तरिकाले व्याकअप लिन सकिने,
- सफ्टवेयरको प्रयोगकर्ता अनुसार क्षेत्राधिकार तय गर्न सकिने,
- कम्प्युटर सम्बन्धी सामान्य ज्ञान भएको व्यक्तिले समेत सजिलै सञ्चालन गर्न सकिने,
- वेभमा आधारित (Web Based) सफ्टवयर भएकोले एउटै मात्र कम्प्युटरमा जडान गरी एकै साथ LAN मार्फत २५३ वटा कम्प्युटर मार्फत सञ्चालन गर्न सकिने,
- ईन्टरनेट/ईन्ट्रानेट मार्फत असिमित कम्प्युटर तथा प्रयोगकर्ताले एकै साथ सञ्चालन गर्न सकिने,
- सेवा केन्द्रहरूको कारोबार छुट्टाछुट्टै सेवा केन्द्रमा प्रविष्टी हुने, सेवा केन्द्र अनुसार छुट्टाछुट्टै एवं एकमुष्ट वित्तीय प्रतिवेदनहरू तयार हुने,
- सेवा केन्द्रहरूको छुट्टाछुट्टै दैनिक खाता बन्दी (EOD) को व्यवस्था भएको,
- भुक्तानी पुर्जा (चेक), शेयर प्रमाण पत्र तथा कारोबारका बिल, भौचरहरू प्रिन्ट गर्न सकिने,
- हरेक प्रतिवेदनहरू एक्सेल, पिडिएफमा एक्स्पोर्ट गर्न सकिने ।